





### BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (Notas 1 a 4) (En Miles de Euros)

GRUPO CATALANA OCCIDENTE, SOCIEDAD ANÓNIMA

| ACTIVO   | 31.12.2017 | 31.12.2016 (*) | PATRIMONIO NETO Y PASIVO   | 31.12.2017 | 31.12.2016 (*) |
|--|------------|----------------|--|------------|----------------|
|  |            |                |  |            |                |
| ACTIVO NO CORRIENTE  | 1.146.284  | 1.146.491      | PATRIMONIO NETO  | 928.492    | 876.951        |
| Inmovilizado material (Nota 5)                                       | 342        | 294            | Fondos Propios (Nota 8)  |            |                |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (Nota 6) | 1.145,901  | 1.146.151      | Capital<br>Prima de emisión  | 36.000     | 36.000         |
| Instrumento de patrimonio  | 1,145,901  | 1.146.151      | Diferencias por ajuste del capital a euros                             | 19         | 19             |
| Inversiones financieras a largo plazo (Nota 6)                       | ×          | 1              | Reservas<br>Legal y estatutarias                                       | 785.477    | 7.212          |
| Activos por impuesto diferido (Nota 11.5)                            | з          | ĸ              | Otras reservas<br>Resultado del ejercicio                              | 139.981    | 673.455        |
|  |            |                | Dividendo a cuenta (a deducir)   | (34.560)   | (32,904)       |
|  |            |                | PASIVO NO CORRIENTE  | 363        | 304            |
| ACTIVO CORRIENTE   | 79,040     | 58.681         |  |            |                |
|  | 710.01     |                | Provisiones a largo plazo (Nota 9)                                     | 363        | 304            |
| Empresas del grupo y asociadas (Nota 12)                             | 7.241      | 5.340          |  |            |                |
| Deudores varios  | 124        | 55             | PASIVO CORRIENTE   | 296,469    | 327.917        |
| Activos por Impuesto Corriente (Nota 11)                             | 63,402     | 40.033         |  |            |                |
| Orros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 11)           | 69         | 4.084          | Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (Nota 10 y 12) | 285.092    | 321.261        |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 7)              | 8.204      | 9.169          | Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar                         | 11.377     | 959'9          |
|  |            |                | Proveedores (Nota 10)  | 100        | 911            |
|  |            |                | Acreedores varios  | 5.365      | 4.907          |
|  |            |                | Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 11.1)             | 2.046      | 1.633          |
|  |            |                | Pasivos por impuesto corriente (Nota 11.1)                             | 3.857      | *              |
| TOTAL ACTIVO   | 1,225,324  | 1.205.172      | TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO   | 1,225,324  | 1.205.172      |
|  |            |                |  |            |                |

(\*) Se presenta única y exclusivamente a efectos comparativos. Las Notas 1 a 14 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del Balance al 31 de diciembre del ejercicio 2017

### CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (Notas 1 a 4) (En Miles de Euros)

|   | Ejercicio<br>2017 | Ejercicio<br>2016 (*) |
|---|-------------------|-----------------------|
| OPERACIONES CONTINUADAS:  |                   |                       |
| Importe Neto de la Cifra de Negocios-                                   |                   |                       |
| Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio-              |                   |                       |
| En empresas del grupo y asociadas (Nota 13)                             | 158.263           | 208.28                |
| En terceros   |                   |                       |
| Otros ingresos de explotación-  |                   |                       |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente (Nota 12 y 13.4)       | 2.211             | 870                   |
| Gastos de personal- (Nota 13)   |                   |                       |
| Sueldos, salarios y asimilados  | (5,710)           | (4.216                |
| Cargas sociales   | (5.785)           | (5.253                |
| Otros gastos de explotación-  |                   |                       |
| Servicios exteriores  | (4.886)           | (4,655                |
| Tributos  | 367               | (273                  |
| Amortización del inmovilizado (Nota 5)                                  | (79)              | (55                   |
| Resultado de explotación  | 144.381           | 194.707               |
| Ingresos financieros-   |                   |                       |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros-                |                   |                       |
| En terceros (Nota 7)  | -                 | 2                     |
| Gastos financieros-   |                   |                       |
| Por deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 10)                 | (6.705)           | (8.472                |
| Por deudas con terceros   | (79)              | (186                  |
| Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros       |                   |                       |
| Deterioro y pérdidas (Nota 6)   | (2.750)           |                       |
| Resultado financiero  | (9,534)           | (8.637                |
| Resultado antes de impuestos  | 134.847           | 186.070               |
| Impuestos sobre beneficios (Nota 11)                                    | 5.134             | 5.52-                 |
| Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas           | 139.981           | 191.59                |
| OPERACIONES INTERRUMPIDAS   |                   |                       |
| Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de |                   |                       |
| impuestos   | 1 1               |                       |
| Resultado del ejercicio   | 139,981           | 191.59-               |

<sup>(\*)</sup> Se presenta única y exclusivamente a efectos comparativos. Las Notas 1 a 14 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2017.







### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

### A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (Notas 1 a 4) (En Miles de Euros)

|   | Ejercicio<br>2017 | Ejercicio<br>2016 (*) |
|---|-------------------|-----------------------|
| Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias (I)                        | 139,981           | 191.594               |
| Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto:              |                   |                       |
| Por valoración de instrumentos financieros-                               |                   |                       |
| Activos financieros disponibles para la venta                             | -                 | 9                     |
| Otros ingresos/gastos   | -                 | 5                     |
| Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes                      | -                 |                       |
| Efecto impositivo   |                   |                       |
| Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (II) |                   |                       |
| Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:                       | 3                 |                       |
| Por valoración de instrumentos financieros-                               |                   |                       |
| Activos financieros disponibles para la venta                             | -                 |                       |
| Otros ingresos/gastos   | -                 |                       |
| Efecto impositivo   |                   |                       |
| Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (III)            |                   |                       |
| Total ingresos y gastos reconocidos (I+II+III)                            | 139.981           | 191.59-               |

<sup>(\*)</sup> Se presenta única y exclusivamente a efectos comparativos.

Las Notas I a 14 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio 2017.

# ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

## B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO (Notas 1 a 4)

### (En Miles de Euros)

|  | Capital  | Prima de<br>Emisión | Reservas | Resultado<br>del Ejercicio | Dividendo<br>a Cuenta                   | Total             |
|--|--|---------------------|----------|----------------------------|---|-------------------|
| Saldo final del ejercicio 2015 (*)                   | 36.000   | 1533                | 608.104  | 153,349                    | (30.600)                                | 768,386           |
| Ajustes por cambios de criterio 2015                 | •  | •                   | •        | •                          | •                                       |                   |
| Ajustes por errores 2015                             | •  | •                   | •        | •                          | •                                       | •                 |
| Saldo ajustado al inicio del ejercicio 2016 (*)      | 36.000   | 1.533               | 101.809  | 153,349                    | (30,600)                                | 768,386           |
| Total ingresos y gastos reconocidos                  | •  | •                   | •        | 191.594                    | •                                       | 191.594           |
| Operaciones con accionistas:                         |  |                     |          |                            | 255000000000000000000000000000000000000 |                   |
| Distribución Resultado Ejercicio 2015                | -  | •                   | 72.637   | (153,349)                  | 80.712                                  |                   |
| Aumentos de capital                                  | •  | •                   | •        | •                          |   | **                |
| Reducciones de capital                               | •  | •                   | •        |                            |   |                   |
| Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto | •  | ٠                   | •        | •                          |   | •                 |
| Distribución de dividendos                           | •  |                     | •        |                            | (83.016)                                | (83,016)          |
| Operaciones con acciones propias (netas)             | •  | •                   | •        | •                          |   | •                 |
| Combinación de negocios                              | •  | *                   | *        | •                          | •                                       | •                 |
| Otras operaciones                                    | •  | •                   | •        | *                          |   |                   |
| Otras variaciones del patrimonio neto                | •  | •                   | (13)     | •                          |   | (13)              |
| Saldo final del ejercicio 2016 (*)                   | 36,000   | 1533                | 680.728  | 191.594                    | (32.904)                                | 876.951           |
| Ajustes por cambios de criterio 2016                 | •  |                     | •        |                            | •                                       |                   |
| Ajustes por errores 2016                             | • 22 10 10 20 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 |                     |          |                            |   | -1- 3cm (35cm 31) |
| Saldo ajustado al inicio del ejercicio 2017          | 36.000   | 1533                | 680.728  | 161.594                    | (32.904)                                | 156'921           |
| Total ingresos y gastos reconocidos                  | •  | •                   | •        | 136.681                    | •                                       | 139.981           |
| Operaciones con accionistas:                         |  |                     |          |                            |   |                   |
| Distribución Resultado Ejercicio 2016                | •  | •                   | 104.810  | (161.594)                  | 86.784                                  | •                 |
| Aumentos de capital                                  | •  | •                   | •        | •                          |   |                   |
| Reducciones de capital                               | •  | •                   | •        |                            | •                                       |                   |
| Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto | •  | •                   | •        |                            |   | •                 |
| Distribución de dividendos                           | •  | •                   | •        |                            | (88,440)                                | (88,440)          |
| Operaciones con acciones propias (netas)             | •  | •                   | *        |                            | •                                       | •                 |
| Combinación de negocios                              | •  | •                   |          | -                          |   | 67                |
| Otras operaciones                                    | •  | •                   | •        |                            | •                                       | •                 |
| Otras variaciones del patrimonio neto                | •  | •                   | •        |                            | *                                       |                   |
| Saldo final del ejercicio 2017                       | 36.000   | 1.533               | 785.538  | 139.981                    | (34.560)                                | 928.492           |

<sup>|</sup> Saido final del ejercicio 2017 | 36,000 | 1,533 | 785,538 | 139,97 |
(\*) Se presenta tinica y exclusivamente a efectos comparativos.
(\*) Se presenta tinica y exclusivamente a efectos comparativos.
(\*) Se presenta tinica y exclusivamente a efectos comparativos.
(\*) Se presenta tinica y exclusivamente a efectos comparativos.
(\*) Se presenta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio 2017.







### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS

### EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

### (Notas 1 a 4)

|   | Ejercicio<br>2017 | Ejercicio<br>2016 (*) |
|---|-------------------|-----------------------|
| Flujos de efectivo de las actividades de explotación (1):   | 130,097           | 192.66.               |
| Resultado del ejercicio antes de impuestos  | 134,847           | 186,070               |
| Ajustes al resultado-   | 9,672             | 8,54                  |
| Amortización del inmovilizado   | 79                | 55                    |
| Correcciones valorativas por deterioro  | 2.750             | 3.                    |
| Variación de provisiones  | 59                | 4                     |
| Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado  | 37                |                       |
| Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros  | 1 1               |                       |
| Ingresos financieros  | 1 1               | (21                   |
| Gastos financieros  | 4 701             |                       |
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros  | 6.784             | 8.472                 |
|   | 1 1               |                       |
| Otros ingresos y gastos   |                   | 1500                  |
| Cambios en el capital corriente-  | 4.355             | (6.730                |
| Deudores y otras cuentas a cobrar   | 4.022             | (4.121                |
| Otros activos corrientes  |                   |                       |
| Acreedores y otras cuentas a pagar  | 333               | (135                  |
| Otros pasivos corrientes  |                   | (2.469                |
| Otros activos y pasivos no corrientes   |                   | (5                    |
| Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-   | (18.777)          | 4.776                 |
| Pagos de intereses  | (7.480)           | (8.472                |
| Cobros de dividendos  |                   |                       |
| Cobros de intereses   | 1 -1              | 21                    |
| Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios  | (7.764)           | 9.25                  |
| Otros cobros (pagos)  | (3.533)           | 3.969                 |
| Philade Andread Laborated Andread Company   |                   |                       |
| Flujos de efectivo de las actividades de inversión (II) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN:                       | (2.622)           | (59                   |
| Pagos por inversiones-  | (2.62%)           |                       |
| Empresas del grupo y asociadas  | (2.628)           | (59                   |
| Inmovilizado material   | (120)             |                       |
|   | (128)             | (45                   |
| Otros activos financieros   | (2.500)           | (14                   |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta  |                   |                       |
| Otros activos   |                   |                       |
| Cobros por desinversiones-  | 6                 |                       |
| Empresas del grupo y asociadas  | 1 1               |                       |
| Otros activos financieros   | 6                 |                       |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta  | - 1               |                       |
| Otros activos   |                   |                       |
| Flujos de efectivo de las actividades de financiación (III)   | (128,440)         | (193,016              |
| Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio-  |                   |                       |
| Emisión de instrumentos de patrimonio   |                   |                       |
| Amortización de instrumentos de patrimonio  |                   |                       |
| Adquisición de instrumentos de patrimonio propio  | 1 .1              |                       |
| Enajenación de instrumentos de patrimonio propio  |                   |                       |
| Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero-   | (40,000)          | (110,000              |
| Emisión de obligaciones y otros valores negociables   | (40.000)          | (110.000              |
| Emisión de deudas con entidades de crédito  |                   |                       |
| Emisión de deudas con empresas del grupo y asociadas  | 1 1               |                       |
| Emisión de ocudas con empresas der grupo y asociadas  | 1 1               |                       |
|   |                   |                       |
| Devolución y amortización de obligaciones y otros valores negociables                                   | 1 1               |                       |
| Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito  |                   |                       |
| Devolución y amortización de deudas con empresas del grupo y asociadas                                  | (40.000)          | (110.000              |
| Devolución y amortización de otras deudas   |                   |                       |
| Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio-                              | (88.440)          | (83.016               |
| Dividendos P  | (88-440)          | (83.016               |
| Remuneración de otros instrumentos de patrimonio  Efecto de las variaciones de los tipos de cambio (IV) | *                 |                       |
| Electo de las variaciones de los tipos de cambió (18)   | -                 |                       |
| AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III+IV)                                      | (965)             | (412                  |
| Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio   | 9.169             | 9.58                  |
| Efectivo o equivalentes al final del ejercicio  | 8.204             | 9.169                 |



Grupo Catalana Occidente, S.A. Memoria del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017

### 1. Información general sobre la Sociedad y su actividad

Grupo Catalana Occidente, Sociedad Anónima (en adelante la Sociedad), fue constituida con duración indefinida el 18 de julio de 1864 con la denominación "La Catalana, Sociedad de Seguros contra Incendios a Prima Fija", pasando a denominarse en 1988 Catalana Occidente, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros, y cambiando esta denominación por la actual en el ejercicio 2001, como consecuencia del cese en la actividad aseguradora y cambio de objeto social tras la cesión el 2 de octubre de ese año de todo su negocio asegurador y reasegurador a la sociedad dependiente Seguros Catalana Occidente, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros (anteriormente denominada Multinacional Aseguradora, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros), mediante una aportación no dineraria de rama de actividad que comprendía la totalidad de los activos y pasivos afectos al negocio cedido y todo su personal.

Su objeto social consiste en la compra, suscripción, tenencia, administración, permuta y enajenación de toda clase de valores mobiliarios y participaciones, nacionales y extranjeros, por cuenta propia y sin actividad de intermediación, con la finalidad de dirigir, administrar y gestionar dichos valores y participaciones. La Sociedad realiza dichas actividades, especialmente en relación a valores mobiliarios de entidades dedicadas a la práctica de actividades y operaciones de seguros y reaseguros, y demás operaciones sometidas a la normativa de ordenación del seguro privado, previo el cumplimiento de los preceptivos requisitos legales. La Sociedad no ejerce directamente la actividad aseguradora, que realizan las entidades participadas, siempre que hayan obtenido y conserven la correspondiente autorización administrativa.

La Sociedad dirige y gestiona su participación en el capital social de otras entidades mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales. Cuando la participación en el capital de estas entidades así lo permite, la Sociedad ejerce la dirección y el control de las mismas, mediante la pertenencia a sus órganos de administración social, o a través de la prestación de servicios de gestión y administración de dichas entidades.

El domicilio social radica en Paseo de la Castellana, número 4, Madrid.

La totalidad de las acciones de la Sociedad están admitidas a negociación a través del Sistema de Interconexión Bursátil (Mercado Continuo). La valoración bursátil al 31 de diciembre de 2017 era de 36,94 Euros por acción.

Dada la actividad a la que se dedica la Sociedad, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

La información no financiera a incluir según lo dispuesto en el Real Decreto Ley 18/2017, de 24 de noviembre, se encuentra incluida en el informe anual consolidado de Grupo Catalana Occidente, S.A.

### 2. Bases de presentación de las cuentas anuales

### a) Marco Normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- a) El Código de Comercio y la restante legislación mercantil
- El Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus posteriores adaptaciones







- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias y,
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

### b) Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que se formulan por el Consejo de Administración el 22 de febrero de 2018, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2016 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2017.

Los Administradores de la Sociedad, cuya actividad incluye la actuación como sociedad holding (véase Nota 1), han tenido en cuenta, en la presentación de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas, la respuesta del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas a la consulta publicada en el BOICAC nº 79 (publicada el 28 de julio de 2009) relativa a la clasificación contable en cuentas individuales de los ingresos y gastos de una sociedad holding y sobre la determinación de la cifra de negocios de esta categoría de entidades.

Según la mencionada consulta todos los ingresos que obtenga una sociedad fruto de su actividad 'financiera', siempre que dicha actividad se considere como ordinaria, formarán parte del concepto 'Importe neto de la cifra de negocios'. En consecuencia, tanto los dividendos como los beneficios obtenidos por la enajenación de las participaciones, baja en cuentas o variación del valor razonable, constituyen de acuerdo con lo indicado, el 'Importe neto de la cifra de negocios'.

De acuerdo con las indicaciones del ICAC, en la rúbrica 'Resultado financiero' se mantienen los ingresos y gastos financieros incurridos en el ejercicio.

Estas cuentas anuales se han preparado por obligación legal y no recogen el efecto de la consolidación de las participaciones en Sociedades del Grupo incluidas en el epígrafe de 'Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo' (véase Nota 6).

De acuerdo con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo del 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se rijan por el Derecho de un estado miembro de la Unión Europea, y cuyos títulos valores coticen en un mercado regulado de alguno de los Estados que la conforman, deben presentar sus cuentas consolidadas de los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2005, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera que hayan sido convalidadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

En España, la obligación de presentar cuentas anuales consolidadas bajo las NIIF-UE fue asimismo regulada en la disposición final undécima de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social (BOE de 31 de diciembre).

De acuerdo con las anteriores obligaciones, la Sociedad ha formulado sus cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2017, que presenta separadamente, de acuerdo con las NIIF-UE. Tomando en consideración el contenido de dichas cuentas anuales consolidadas, el patrimonio neto consolidado del Grupo asciende a 3.087.383 Miles de Euros, el resultado consolidado del ejercicio asciende a 357.340 Miles de Euros y el volumen de activos y de primas imputadas ascienden a 14.201.418 y 3.329.322 Miles de Euros, respectivamente. A continuación, se expone en los cuadros siguientes el detalle de dichas cuentas anuales consolidadas:



### Balance consolidado bajo NIIF-UE a 31 de diciembre de 2017 (importes en Miles de Euros)

| Activo   | 31.12.2017 | Pasivo y Patrimonio Neto                     | 31.12.2017 |
|--|------------|--|------------|
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                                     | 1.256.195  | Débitos y partidas a pagar                   | 812.722    |
| Activos financieros mantenidos para negociar                                       | 27         | Provisiones técnicas                         | 9.425.183  |
| Otros activos financieros a valor razonable con<br>cambios en pérdidas y ganancias | 380.581    | Provisiones no técnicas                      | 165.193    |
| Activos financieros disponibles para la venta                                      | 8.148,187  | Pasivos fiscales                             | 387.880    |
| Préstamos y partidas a cobrar  | 1.161.697  | Resto de pasivos                             | 323.057    |
| Participación del reaseguro en las provisiones<br>técnicas                         | 842.528    |  |            |
| Inmovilizado material e inversiones<br>inmobiliarias                               | 694.034    | Patrimonio atribuido a la sociedad dominante | 2.761.390  |
| Inmovilizado intangible  | 907.513    | Intereses minoritarios                       | 325.993    |
| Participaciones en entidades valoradas por el<br>método de la participación        | 84.837     |  |            |
| Activos fiscales   | 213.342    |  |            |
| Otros activos  | 512.477    |  |            |
| Total Activo   | 14.201.418 | Total Pasivo y Patrimonio Neto               | 14.201.418 |

### Cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas bajo NIIF-UE del ejercicio 2017 (importes en Miles de Euros)

|   | Ejercicio 2017                          |
|---|---|
| Seguro No Vida:   |   |
| Primas imputadas netas de reaseguro                       | 2.576.619                               |
| Resultado segmento No Vida                                | 487.711                                 |
| Seguro Vida:  | 200000000000000000000000000000000000000 |
| Primas imputadas netas de reaseguro                       | 752.703                                 |
| Resultado segmento Vida                                   | 43.841                                  |
| Otras Actividades No Técnicas:                            | 50.5                                    |
| Resultado segmento Otras actividades                      | (56.089)                                |
| Impuesto sobre beneficios                                 | (118.123)                               |
| Resultado del ejercicio:                                  |   |
| Resultado atribuido a socios externos                     | 31.893                                  |
| Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante | 325.447                                 |

### c) Principios contables

Para la elaboración de estas cuentas anuales se han seguido los principios contables y criterios de valoración generalmente aceptados, descritos en la Nota 4. No existe ningún principio contable de aplicación obligatoria que, teniendo un efecto significativo en las cuentas anuales, se haya dejado de aplicar en la elaboración de las cuentas anuales adjuntas.

### d) Comparación de la información

La información contenida en esta memoria referida al ejercicio 2016 se presenta, a efectos comparativos con la información del ejercicio 2017.







### e) Responsabilidad de la información

La información contenida en estas cuentas anuales es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad, quienes han verificado, con la debida diligencia, que los diferentes controles establecidos para asegurar la calidad de la información financiero-contable han operado de forma eficaz.

En la elaboración de los estados financieros se han utilizado, en ciertas ocasiones, juicios y estimaciones realizados por la Alta Dirección de la Sociedad, ratificadas posteriormente por los Administradores, que hacen referencia, entre otros, al valor razonable de determinados activos y pasivos, las pérdidas por deterioro y la vida útil de los activos materiales e intangibles.

Las estimaciones afectan tanto a los importes registrados en el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio como el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible, es posible que acontecimientos futuros obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los estados financieros.

### 3. Distribución de resultados

La propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 2017 que el Consejo de Administración de la Sociedad someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

| Distribución                 | Miles de<br>Euros |
|------------------------------|-------------------|
| A reservas voluntarias       | 46.969            |
| A dividendos                 | 93.012            |
| Beneficio neto del ejercicio | 139.981           |

La distribución del beneficio del ejercicio 2016 aprobada por la Junta General de Accionistas con 27 de abril de 2017 fue la siguiente:

| Distribución                 | Miles de<br>Euros |
|------------------------------|-------------------|
| A reservas voluntarias       | 104.810           |
| A dividendos                 | 86.784            |
| Beneficio neto del ejercicio | 191.594           |

A continuación, se detallan los diferentes importes abonados a los accionistas en concepto de dividendos durante el ejercicio 2017:

| Órgano de Gobierno:       | Fecha del acuerdo:       | Fecha de Pago:        | Tipo dividendo:                              | Por acción<br>en Euros | Total en Miles<br>de Euros |
|---------------------------|--------------------------|-----------------------|--|------------------------|----------------------------|
| Consejo de Administración | 26 de enero de 2017      | 15 de febrero de 2017 | Tercer dividendo a<br>cuenta resultado 2016  | 0,1371                 | 16.452                     |
| Junta General             | 27 de abril de 2017      | 10 de mayo de 2017    | Dividendo<br>Complementario                  | 0,3119                 | 37.428                     |
| Consejo de Administración | 29 de junio de 2017      | 12 de julio de 2017   | Primer dividendo a<br>cuenta resultado 2017  | 0,1440                 | 17.280                     |
| Consejo de Administración | 28 de septiembre de 2017 | 11 de octubre de 2017 | Segundo dividendo a<br>cuenta resultado 2017 | 0,1440                 | 17.280                     |
|                           |                          |                       |  | •                      | 88.440                     |

El Consejo de Administración de la Sociedad, en sus sesiones de fecha 29 de junio y 28 de septiembre de 2017, acordó distribuir un primer y segundo dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2017, ambos por importe de 17.280 Miles de Euros. Estos dividendos se han acordado partiendo de los estados de liquidez según el balance de la Sociedad dominante a las siguientes fechas y con el siguiente detalle:

|  | Miles               | de Euros                 |
|--|---------------------|--------------------------|
|  | 29 de junio de 2017 | 28 de septiembre de 2017 |
| Suma activos disponibles y realizables | 78.302              | 81.829                   |
| Suma pasivos exigibles (*)             | 56.844              | 49.908                   |
| Superávit estimado de liquidez         | 21.458              | 31.921                   |
| Dividendo a cuenta                     | 17.280              | 17.280                   |

<sup>(\*)</sup> Incluye el dividendo a cuenta propuesto.

Las distribuciones de dividendos realizadas durante el ejercicio 2017 cumplen con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los Estatutos Sociales vigentes.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad, en su sesión de 25 de enero de 2018 ha acordado distribuir un tercer dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2017 por importe de 17.280 Miles de Euros que ha sido abonado el 14 de febrero de 2018. Este dividendo se ha acordado partiendo de los estados de liquidez según el balance de la Sociedad a 25 de enero de 2018 y con el siguiente detalle:

|                                       | Miles de Euros      |  |
|---------------------------------------|---------------------|--|
|                                       | 25 de enero de 2018 |  |
| Suma activos disponible y realizables | 97.069              |  |
| Suma pasivos exigibles (*)            | 69.625              |  |
| Superávit estimado de liquidez        | 27.444              |  |
| Dividendo a cuenta                    | 17.280              |  |

<sup>(\*)</sup> Incluye el dividendo a cuenta propuesto.

### 4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales del ejercicio 2017, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

### a) Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

La Sociedad amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:







|                                      | Porcentaje de<br>Amortización |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| Mobiliario                           | 10%                           |
| Instalaciones técnicas               | 10%                           |
| Equipos para procesos de información | 25%                           |
| Elementos de transporte              | 14%                           |

Al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables de los activos, efectuándose las correcciones valorativas que procedan si son inferiores a los respectivos valores en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor de uso.

### b) Instrumentos financieros

### 1. Activos financieros

### Clasificación-

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- a) Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- b) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas: se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluye a aquellas sociedades sobre las que en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

### Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

### Valoración posterior -

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado. Por coste amortizado se entiende el importe al que fue valorado inicialmente el instrumento financiero, menos reembolsos del principal, más o menos, según el caso, la imputación o amortización gradual acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe inicial y el valor de reembolso en el vencimiento, menos cualquier disminución por deterioro del valor o incobrabilidad.

Las inversiones en empresas del grupo y asociadas se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración (incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera).

Al menos al cierre del ejercicio la Sociedad realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros.

Para las inversiones en empresas del grupo y asociadas para las que se dispone de un fondo de comercio asociado, la Dirección del Grupo analiza y evalúa las estimaciones y proyecciones disponibles de las diferentes sociedades, determinando si las previsiones de ingresos y de flujos de efectivo atribuibles al Grupo de estas sociedades soportan el valor de la participación en dichas sociedades.

Para contrastar la evaluación realizada del negocio de Atradius N.V., la Sociedad ha contratado los servicios del experto independiente 'Analistas Financieros Internacionales, AFI' que, de acuerdo con la metodología generalmente aceptada empleada por la banca de inversión, ha determinado el importe recuperable en base al descuento de los dividendos futuros que se esperan percibir (dividend discount model). Para determinados se han utilizado los planes de negocios previstos y se establecen las principales hipótesis de los parámetros que condicionarán los resultados futuros del negocio evaluado. En el caso del fondo de comercio de Atradius N.V. la proyección de flujos de caja se ha realizado para un período de tiempo superior a los 5 años de forma que permita al modelo recoger un ciclo económico completo, cuya duración estimada es de 10 años. Este periodo ampliado es necesario para poder incrementar el grado de fiabilidad de las proyecciones, dada la estrecha relación que existe entre la fase del ciclo económico y la evolución de los flujos derivados del negocio de seguro de crédito, que de otro modo no podría recogerse adecuadamente en las proyecciones. El tipo de descuento aplicado a las proyecciones se ha determinado en base a una tasa de interés libre de riesgo (promedio de los últimos diez años del tipo de deuda pública a diez años del gobierno alemán) más una prima de riesgo que recoge el riesgo general del mercado y el riesgo específico de la inversión.

Las tasas de descuento utilizadas a 31 de diciembre de 2017 para la actualización de las proyecciones de flujos de efectivo obtenidas a partir de la proyección de ingresos y gastos realizada según los criterios antes señalados, han sido de un 7,03% para el negocio de Atradius y un 9,99% para las unidades situadas en España, siendo la tasa de crecimiento perpetuo prevista de un 0,5%, y el exceso de capital disponible sobre su Capital Requerido por Solvencia II en un 175%.

De forma complementaria al escenario central, se han calculado variaciones posibles en las principales hipótesis del modelo y realizado un análisis de sensibilidad sobre la tasa de descuento. Asimismo, al 31 de diciembre de 2017 ningún cambio razonablemente posible en las tasas de descuento y en las hipótesis clave de la proyección de ingresos y gastos supondría que el importe en libros de las unidades excediera su valor recuperable.

Las hipótesis clave sobre la cual la Dirección del Grupo ha basado las proyecciones de resultados para determinar el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de las inversiones, de acuerdo con los períodos cubiertos por los presupuestos o previsiones más recientes, son las siguientes:

- Ingresos por primas: se proyecta un incremento anual en función de las previsiones de negocio de cada compañía para los próximos años.
- Siniestralidad: el coeficiente de siniestralidad sobre primas se proyecta en función de las previsiones de negocio de cada compañía para los próximos años.
- Gastos de explotación: mantenimiento de los ratios sobre primas actuales.
- Resultado financiero: en función de las previsiones de la compañía para los próximos años y relacionados con su cartera actual de activos y expectativas de reinversión.
- Capital disponible: en las proyecciones para obtener los flujos y por tanto distribuibles, se ha tenido en cuenta la retención de flujos necesaria para obtener un exceso de capital disponible sobre su Capital Requerido por Solvencia II.

En todos los casos, el enfoque utilizado para determinar los valores asignados a las hipótesis claves refleja la experiencia pasada y son uniformes con las fuentes de información externas disponibles en el momento de realización de las mismas.







En el caso de que se produzca una pérdida por deterioro del valor un activo financiero, ésta se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se manifiesta.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

### 2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

### 3. Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el Patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

### c) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

### d) Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponden con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.



Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que la Sociedad vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se determinan aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura.

Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

### e) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Tal y como se indica en la 2. b), la Sociedad ha tenido en cuenta su actuación como sociedad holding de cara a la clasificación contable en cuentas individuales de sus ingresos y gastos, así como en la determinación de su cifra de negocios. De esta forma, tanto los dividendos como los beneficios derivados de la enajenación de participaciones, baja en cuentas o variación del valor razonable, constituyen el "Importe neto de la cifra de negocios (Nota 13.1)

### f) Provisiones y contingencias

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual la Sociedad no esté obligada a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

### g) Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido. En las cuentas anuales adjuntas no se ha registrado provisión alguna por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.







### h) Compromisos por pensiones

La Sociedad tiene compromisos por pensiones post-empleo clasificados como planes de aportación definida y planes de prestación definida, cubiertos mediante pólizas de seguro y planes de pensiones de empleo. Las otras retribuciones a largo plazo, como son los premios de permanencia, están cubiertos mediante fondos internos.

Para los planes de aportación definida, la Sociedad realiza contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada, sin que exista la obligación legal ni efectiva de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no pudiera atender las retribuciones de los empleados relacionadas con los servicios prestados en el ejercicio corriente y en los anteriores.

En los planes de prestación definida, el importe de las prestaciones depende de uno o varios factores, como pueden ser la edad, los años de servicio y la retribución. La Sociedad realiza las contribuciones necesarias a una entidad separada, pero a diferencia de los planes de aportación definida, mantiene una obligación legal o implícita de realizar nuevas contribuciones si la entidad separada no pudiera atender las retribuciones de los empleados relacionadas con los servicios prestados en el ejercicio corriente y en los anteriores.

El plan de prestación definida vigente en la Sociedad consiste en rentas vitalicias pagaderas al colectivo de jubilados, seguro de vida vitalicio y hasta los 70 años, premio de jubilación y una compensación absorbible adicional en el momento de la jubilación. La cuantía y colectivo que tiene derecho al compromiso de rentas vitalicias y al seguro de vida vitalicio está totalmente determinado. Gran parte de estos compromisos se encuentran integramente asegurados en una entidad separada y su cobertura no genera primas adicionales para la sociedad. El valor actual de estas obligaciones se ha determinado considerando unas tablas de mortalidad actualizadas y la tasa de descuento considerando como referencia los tipos al 31 de diciembre de 2017, correspondientes a títulos de alta calidad crediticia con una duración similar a los pagos esperados de las prestaciones.

### i) Transacciones con vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que el Consejo de Administración de la Sociedad considera que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

### 5. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del balance en el ejercicio 2017, así como la información más significativa que afecta a este epígrafe han sido los siguientes:

|  | Miles de Euros             |
|--|----------------------------|
| Inmovilizado material                                    | Elementos de<br>transporte |
| Coste:   |                            |
| Saldos al 31 de diciembre de 2016                        | 410                        |
| Adiciones activadas                                      | 49                         |
| Retiros  | -                          |
| Reclasificaciones y traspasos                            | 162                        |
| Saldos al 31 de diciembre de 2017                        | 621                        |
| Amortización acumulada:                                  |                            |
| Saldos al 31 de diciembre de 2016                        | (116)                      |
| Dotaciones con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias | (79)                       |
| Retiros  |                            |
| Reclasificaciones y traspasos                            | (84)                       |
| Saldos al 31 de diciembre de 2017                        | (279)                      |
| Correcciones por deterioro del valor:                    |                            |
| Saldos al 31 de diciembre de 2016                        |                            |
| Dotaciones netas con cargo a la cuenta de pérdidas y     |                            |
| ganancias  |                            |
| Retiros  |                            |
| Saldos al 31 de diciembre de 2017                        |                            |
| Valor Neto Contable:                                     |                            |
| Al 31 de diciembre de 2016                               | 294                        |
| Al 31 de diciembre de 2017                               | 342                        |

Durante el ejercicio 2017 no se han registrado pérdidas por deterioro de valor en el epígrafe de inmovilizado material.

### 6. Inversiones financieras (largo y corto plazo)

### 6.1) Empresas del grupo y asociadas

El movimiento habido durante el ejercicio 2017 en este epígrafe del balance adjunto ha sido el siguiente:

|  |                        |                         | Miles o                | ie Euros                  |                        |
|--|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
|  | Saldo al<br>31.12.2016 | Entradas y<br>traspasos | Salidas y<br>traspasos | Pérdidas por<br>deterioro | Saldo al<br>31.12.2017 |
| Empresas del grupo:  |                        |                         |                        |                           |                        |
| Grupo Compañía Española de Crédito y Caución, S.L.                       | 538.084                |                         |                        |                           | 538.084                |
| Atradius N.V.  | 477.832                | <                       |                        |                           | 477.832                |
| Seguros Catalana Occidente, Sociedad Anónima. de<br>Seguros y Reaseguros | 102.184                |                         |                        |                           | 102.184                |
| Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A. (**)                           | 11.643                 | •                       |                        |                           | 11.643                 |
| GCO Reaseguros, S.A.   | 9.050                  |                         |                        |                           | 9.050                  |
| GCO Gestión de Activos   | 4.312                  | - 2                     |                        | - 2                       | 4.312                  |
| Cosalud Servicios, S.A.  | 296                    | 20                      |                        |                           | 296                    |
| Inversiones Credere S.A.   | 2.750                  | 23                      |                        | (2.750)                   |                        |
| GCO Gestora de Pensiones, E.G.F.P., S.A.(*)                              |                        | 2.500                   |                        | -                         | 2.500                  |
|  | 1.146.151              | 2.500                   |                        | (2.750)                   | 1.145.901              |

<sup>(\*)</sup> Entidad constituida el 26 de abril del 2017 cuyo accionista único es Grupo Catalana Occidente S.A.

<sup>(\*\*)</sup> Anteriormente denominada Salerno 94, S.A., Sociedad Unipersonal









Seguidamente se incluye la última información disponible más significativa relacionada con las empresas del grupo y asociadas al cierre del ejercicio 2017:

| 33   |   |         | 33                 |        |                 |         |                                | Cifre  | Cifras en Miles de Euros              | le Euros                                |                        |  |                    |
|--|---|---------|--------------------|--------|-----------------|---------|--------------------------------|--|---------------------------------------|---|------------------------|--|--------------------|
| Sociedad   |   | ×       | % Derechos de voto | voto   | ine             |         | 4                              | Información financiera resumida                | nanciera resi                         | umida                                   |                        |  | Valor en<br>libros |
| (Denominación y domicilio)   | Actividad   | Directo | Indirecto          | Total  | Total<br>Activo | Capital | Reservas<br>Patrimo-<br>niales | Resultado<br>ejercicio<br>neto de<br>dividendo | Ajustes<br>por<br>cambios<br>de valor | Primas<br>Imputadas<br>Netas<br>Reaseg. | Ingresos<br>ordinarios | Dividendos<br>recibidos<br>(Nota 13.1) | Coste (*)          |
| Seguros Catalana Occidente,<br>Sociedad Anónima de Seguros y<br>Reaseguros<br>Paseo de la Castellana, 4<br>Madrid  | Seguros y<br>reaseguros   | 100%    | *                  | 100%   | 5.264.568       | 18.030  | 242.442                        | 96.707 (1)                                     | 322.153                               | 1.040.542                               | .5                     | 101.500                                | 102.184            |
| Grupo Compañía Española de<br>Crédio y Caución, Sociedad<br>Limitada<br>Paseo de la Castellana, 4<br>Madrid        | Tenedora<br>acciones  | 73,84%  | *                  | 73,84% | 635.608         | 18.000  | 606.588                        | 10.930 (2)                                     | *                                     | *                                       | 49.297                 | 27.512                                 | 538.084            |
| Atradius NV y Sociedades Dependientes (información consolidada) David Ricardostraat, 1 1066 JS Amsterdam (Holanda) | Seguros de crédito y caución y actividades complementarias de seguros | 35,77%  | 47,43%             | 83.20% | 4.498.348       | 79.122  | 1.480.388                      | 186.236  | 7,447                                 | 912.467                                 | 249.140                | 27.451                                 | 477.832            |
| Sociedad Gestión Catalana<br>Occidente, S.A. (****)<br>Paseo de la Castellana, 4<br>Madrid                         | Inversiones<br>financieras  | 100%    | e:                 | 100%   | 41.132          | 121     | 38.461                         | 1.917  |                                       |   | 1.507                  |  | 11.643             |
| GCO Reaseguros, S.A.<br>Paseo de la Castellana, 4<br>Madrid  | Reaseguros  | 100%    | *                  | 100%   | 76.824          | 9.050   | 3.127                          | 4.031 (4)                                      | 11                                    | 16.890                                  | 8.5                    | *                                      | 9.050              |
| Grupo Catalana Occidente Gestión<br>de Activos S.A., S.G.I.I.C. ("')<br>Cedaceros, 9 – planta baja<br>Madrid       | Inversiones<br>financieras  | 100%    |                    | 100%   | 6.386           | 391     | 4.955                          | 87 (3)   | 45                                    |   | 7.657                  | 1.600                                  | 4.312              |
| Cosalud Servicios, S.A.<br>Avenida Alcalde Barnils, 63<br>Sant Cugat del Vallés (Barcelona)                        | Alquiler de locales<br>industriales y<br>otras                        | 100%    |                    | 100%   | 10.050          | 3.005   | 6.389                          | 242  | 528                                   |   | 530                    | 500                                    | 596                |
| GCO Gestora de Pensiones,<br>EGFP, S.A.<br>Paseo de la Castellana, 4<br>Madrid                                     | Gestión de fondos<br>de pensión                                       | 100%    | e                  | 100%   | 2.495           | 2.500   | 0.                             | (3)  | (2)                                   | 8                                       | 6//                    | Ni.                                    | 2.500              |
| Inversiones Credere S.A.<br>Santiago – Chile   | Tenedora<br>acciones  | 49,99%  | *                  | 49,99% |                 |         |                                | ×  |                                       |   |                        |  |                    |
| Bilbao, Compañía Anónima de<br>Seguros y Reaseguros, S.A.<br>Paseo del Puerto, 20<br>Getxo (Vizcaya)               | Seguros y<br>reaseguros   |         | 99,73%             | 99,73% | 1.964.120       | 28.009  | 82.830                         | 14.114 (5)                                     | 150.034                               | 464.952                                 | 94                     |  |                    |







| 33  |                            | 35             | 8                  |                |                 |         |                                | Cifra  | Cifras en Miles de Euros              | le Euros                                |                        |  |                    |
|---|----------------------------|----------------|--------------------|----------------|-----------------|---------|--------------------------------|--|---------------------------------------|---|------------------------|--|--------------------|
| Sociedad  |                            | N.             | % Derechos de voto | voto           |                 |         | 드                              | Información financiera resumida                | nanciera res                          | umida                                   |                        |  | Valor en<br>libros |
| (Denominación y domicilio)  | Actividad                  | Directo        | Indirecto          | Total          | Total<br>Activo | Capital | Reservas<br>Patrimo-<br>niales | Resultado<br>ejercicio<br>neto de<br>dividendo | Ajustes<br>por<br>cambios<br>de valor | Primas<br>Imputadas<br>Netas<br>Reaseg. | Ingresos<br>ordinarios | Dividendos<br>recibidos<br>(Nota 13.1) | Coste (*)          |
| Bilbao Hipotecaria, S.A., E.F.C.<br>Paseo del Puerto, 20<br>Getxo (Vizcaya)   | Crédito<br>hipotecario     | ×              | 99,73%             | 99,73%         | 63.854          | 4.450   | 1.128                          | 517  |                                       |   | 2.152                  |  |                    |
| S. Órbita. Sociedad Agencia de<br>Seguros, S.A.<br>Paseo del Puerto, 20<br>Getxo (Vízcaya)                                | Agencia de<br>seguros      |                | 99,73%             | 99,73%         | 2.590           | 1.100   | 257                            | =  |                                       |   | 7.883                  |  |                    |
| Bilbao Telemark, S.L.<br>Paseo del Puerto, 20<br>Getxo (Vizcaya)  | Tele-marketing             | 57 <b>0</b> 00 | 99,73%             | 99,73%         | 230             | 33      | 56                             | 6  |                                       |   | 1.977                  | ***                                    | 63                 |
| Bilbao Vida y Gestores Financieros,<br>S.A.<br>Paseo del Puerto, 20<br>Getxo (Vizcaya)                                    | Agencia de<br>seguros      |                | 99,73%             | 99,73%         | 518             | 89      | 3                              | 4  |                                       | ٠                                       | 3.667                  |  |                    |
| Nortehispana. De Seguros y<br>Reaseguros, S.A.<br>Paseo de la Castellana, 4<br>Madrid                                     | Seguros y<br>reaseguros    |                | 99,78%             | 99,78%         | 362.269         | 18.030  | 28.230                         | 13.334   | 23.521                                | 133.087                                 |                        |  |                    |
| Catoc SICAV, S.A.<br>Cedaceros, 9 - planta baja<br>Madrid   | Inversiones                | 9              | %58'66<br>()       | 99,85%<br>(**) | 139.337         | 8.286   | 117.314                        | 13.705   |                                       | 0.53                                    | 14,133                 | .155                                   | -                  |
| Hercasol, S.A. SICAV (****) Avenida Diagonal, 399 Barcelona   | Inversiones<br>financieras |                | 88,69%             | 88,69%         | 50.786          | 70.602  | (25.230)                       | 5.371  |                                       | ·                                       | 5.903                  |  |                    |
| PREPERSA de Pertación de<br>Seguros y Prevención, A.I.E.<br>Jesús Serra Santamans, 1<br>Sant Cugat del Vallés (Barcelona) | Prevención y peritación    |                | 100%               | 100%           | 2.294           | 8       | 158                            | 9  | 2                                     | st.                                     | 4.696                  |  |                    |
| Tecniseguros, Sociedad de<br>Agencia de Seguros, S.A.<br>Avenida Alcalde Barniis, 63<br>Sant Cugat del Vallés (Barcelona) | Agencia de<br>seguros      |                | 100%               | 100%           | 575             | 8       | 91                             | (24)   |                                       |   | 6:029                  |  | 9 <b>.</b> 00      |

| 3   |  |         |                    |        |                 |         |                                | Cifra  | Cifras en Miles de Euros              | le Euros                                |                        |  | Service annual     |
|---|--|---------|--------------------|--------|-----------------|---------|--------------------------------|--|---------------------------------------|---|------------------------|--|--------------------|
| Sociedad  |  | *       | % Derechos de voto | voto   |                 |         | _                              | Información financiera resumida                | anciera res                           | umida                                   |                        |  | Valor en<br>libros |
| (Denominación y domicilio)  | Actividad  | Directo | Indirecto          | Total  | Total<br>Activo | Capital | Reservas<br>Patrimo-<br>niales | Resultado<br>ejercicio<br>neto de<br>dividendo | Ajustes<br>por<br>cambios<br>de valor | Primas<br>Imputadas<br>Netas<br>Reaseg. | Ingresos<br>ordinarios | Dividendos<br>recibidos<br>(Nota 13.1) | Coste (*)          |
| Catalana Occidente Capital,<br>Agencia de Valores, S.A.<br>Avenida Alcalde Barmis, 63<br>Sant Cugat del Vallès (Barcelona)          | Agencia de<br>valores  | *       | 100%               | 100%   | 5.091           | 300     | 3.947                          | 514  | 47                                    | ě                                       | 1.481                  | ,                                      |                    |
| Grupo Catalana Occidente<br>Ternologia y Servicios, A.I.E.<br>Avenida Alcalde Barnils, 63<br>Sant Cugat del Vallés (Barcelona)      | Servicios<br>auxiliares de<br>seguros                                      | э       | %26'66             | 93'85% | 48.943          | 35.346  | 537                            | 12   |                                       |   | 75.933                 | ,                                      |                    |
| Grupo Catalana Occidente Contact<br>Center, A.I.E.<br>Jessis Serra Santamans, 3 - 4°<br>planta<br>Sant Cugat del Vallés (Barcelona) | Atención<br>telefónica   | ¥       | %56'66             | %56'66 | 1.115           | 009     | 66                             | 3  |                                       |   | 6.993                  | *                                      | 24                 |
| Inversions Catalana Occidente,<br>S.A.<br>Avinguda Carlemany, 65<br>Escaldes Engordany (Andorra)                                    | Creación, gestión<br>y explotación de<br>entidades<br>aseguradoras         | s.      | 100%               | 100%   | 5.796           | 8       | 356                            | (14)   |                                       |   | 2.813                  |  |                    |
| Plus Ultra, Seguros Generales y<br>Vida,<br>S.A. de Seguros y Resseguros<br>Plaza de las Cortes, 8<br>Madrid                        | Seguros y<br>reaseguros  | 1       | 100%               | 100%   | 1.986.684       | 97.619  | 192.081                        | 13.991 (6)                                     | 59.874                                | 729 229                                 |                        | ,                                      |                    |
| Calboquer, S.L.<br>Villaroel, 177-179<br>08936 Barcelona  | Orientación<br>Médica, Social,<br>Psicológica, y<br>Jurídica<br>Telefónica |         | 20,00%             | 20,00% | 789             | 9       | 199                            | 56   | ·                                     |   | 1.899                  | 2                                      | 2.                 |
| Asitur Asistencia. S.A.<br>Avenida Encuartes, 21<br>Tres Cantos (Madrid)  | Asistencia   |         | 42,82%             | 42,82% | 34.732          | 2.945   | 9.364                          | 006  |                                       |   | 198.321                |  |                    |
| Gesiuris, S.A., Sociedad Gestora<br>de Instituciones de Inversión<br>Colectiva<br>Calle de Castelló, 128<br>Madrid                  | Sociedad de<br>inversión   |         | 26,12%             | 26,12% | 9.440           | 301     | 5.338                          | 782 (7)  | 531                                   |   | 9.379                  | ,                                      |                    |
| Grupo Previsora Bilbaina (***)<br>Alameda Mazarredo, 73<br>Bilbao   | Seguros y<br>reaseguros,<br>mediación y<br>negocio funerario               |         | 99,78%             | %82,66 | 97.564          | 7.990   | 29.814                         | 8.373 (8)                                      | 12                                    | 40.457                                  | 15.538                 |  |                    |
| Total   |  |         |                    |        |                 |         |                                |  |                                       |   |                        | 158.263                                | 1.145.901          |









Para la determinación de este porcentaje de participación se ha tomado en consideración, únicamente, las acciones en circulación. A la vez, en las reservas patrimoniales mostradas anteriormente se Las cabeceras de dicho Grupo son PB Cemer 2002, Sociedad Limitada y Arrotta 1878, S.L.
En fecha 10 de marzo de 2017, Inversiones Menéndez Pelayo SiCAV, S.A. ha absorbido a Hercasol, S.A., SiCAV, adoptado en el mismo acto la denominación de la sociedad absorbida. ha descontado el valor de las acciones propias en autocartera.

Unicamente se ha registrado detenioro en la participación de Inversiones Credere, S.A., participación que ha sido deteniorada en su totalidad.

En fecha 13 de septiembre de 2017, Salerno 94, S.A. (Unipersonal) ha absorbido a Sociedad Gestrán Catalana Occidente, S.A. (Unipersonal), adoptando en el mismo acto la denominación de la sociedad absorbida.

La sociedad ha repartido un dividendo a cuenta por importe de 43.000 Miles de Euros y ha reconocido un incremento en la reserva de estabilización a cuenta por importe 4.283 Miles de Euros.

La sociedad ha repartido un dividendo a cuenta por importe de 37.260 Miles de Euros.

La sociedad ha repartido un dividendo a cuenta por importe de 1.600 Miles de Euros.

La sociedad ha repartido un dividendo a cuenta por importe de 36.249 Miles de Euros y ha reconocido un incremento de la reserva de estabilización a cuenta por importe de 221 Miles de Euros La sociedad ha reconocido un incremento en la reserva de estabilización a cuenta por importe de 587 Miles de Euros. 9399999

La sociedad ha reconocido un incremento en la reserva de estabilización a cuenta por importe de 7.132 Miles de Euros.

La sociedad ha repartido un dividendo a cuenta por importe de 400 Miles de Euros.

La sociedad PB Cemer 2002, Sociedad Limitada, ha repartido un dividendo a cuenta por importe de 47.200 miles de euros

Los fondos propios (Capital social, Reservas patrimoniales y Resultado neto del ejercicio, siendo éste previo a su distribución o aplicación), indicados de las anteriores sociedades, se han obtenido de los últimos cierres del ejercicio 2017, disponibles a la fecha de formulación de cuentas.

Durante el ejercicio 2017 se ha puesto de manifiesto una pérdida por deterioro por 2.750 Miles de Euros en la sociedad asociada Inversiones Credere, S.A..

Las empresas del grupo son aquellas en que la Sociedad ejerce el control, siendo en general en aquellas en las que dispone de un porcentaje superior al 50%. La Sociedad considera como empresas asociadas consolidables las inversiones en las que detenta influencia significativa, lo cual se presume en las que ostenta porcentajes de participación superiores al 20% e inferiores al 50%.

A continuación se relacionan las sociedades del grupo y asociadas cuyas acciones cotizan en un mercado regulado y sus correspondientes valoraciones bursátiles del último trimestre de 2017 y al 31 de diciembre de 2017:

|  | Valor por acc            | ión en Euros            |
|--|--------------------------|-------------------------|
|  | Último trimestre de 2017 | 31 de diciembre de 2017 |
| Catoc, SICAV, S.A.                     | 1.082,31                 | 1.085,56                |
| Hercasol, S.A. SICAV (**)              | 15,07                    | 15,05                   |
| Previsora Inversiones, SICAV, S.A. (*) | 12,31                    | 12,24                   |

<sup>(\*)</sup> SICAV perteneciente al Grupo Previsora Bilbaína (Véase Nota 6)

(\*\*) Con fecha 10 de marzo 2017 se ha producido la fusión por absorción de Hercasol, S.A., SICAV por parte de Menéndez Pelayo SICAV S.A. adoptando la denominación social de la absorbida, Hercasol, S.A. SICAV.

La Sociedad ha efectuado las notificaciones a que se refiere el artículo 155 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital en relación con las sociedades participadas, directa o indirectamente, en más de un 10%.

### 6.2) Inversiones financieras a largo plazo

En este epígrafe se registran anticipos en concepto de dietas cuyo saldo a 31 de diciembre de 2017 ascienden a 8 Miles de Euros.

### 6.3) Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros

### 6.3.1) Información cualitativa

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizada en la Dirección Financiera del Grupo, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

### Riesgo de crédito:

La Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio.

### - Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance.

### - Riesgo de mercado

La tesorería, los depósitos bancarios y la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Por ello, la Sociedad sigue la política de referenciar sus activos a un tipo de interés al menos igual a la remuneración a pagar por sus activos.

Respecto al riesgo de tipo de cambio, la Sociedad no tiene posiciones en divisas.







### Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La composición de este epígrafe del balance adjunto al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

|           | Miles de              | Euros                 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
|           | Saldo a<br>31.12.2017 | Saldo a<br>31.12.2016 |
| Tesorería | 8.204                 | 9.169                 |
| Total     | 8.204                 | 9.169                 |

Al 31 de diciembre de 2017 el saldo de 'Tesorería' corresponde a efectivo de disponibilidad inmediata mantenido en diversas cuentas corrientes bancarias.

Durante el ejercicio 2017 estas cuentas corrientes han devengado gastos financieros por importe de 5 Miles de Euros y se encuentran registrados bajo el subepígrafe de 'Gastos Financieros – por deudas con terceros' de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Por lo contrario, en el ejercicio 2016 dichas cuentas corrientes devengaron ingresos financieros por valor de 19 Miles de Euros.

### 8. Patrimonio Neto y Fondos propios

### Capital suscrito

Al cierre del ejercicio 2017 el capital social de la Sociedad asciende a 36.000 Miles de Euros, representado por 120.000.000 acciones de 0,30 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, formalizadas mediante anotaciones en cuenta, con idénticos derechos políticos y económicos.

Al cierre del ejercicio 2017 los accionistas de la Sociedad con participación igual o superior al 10% del capital suscrito son los siguientes:

|                                      | Porcentaje de<br>participación |
|--------------------------------------|--------------------------------|
| Corporación Catalana Occidente, S.A. | 31,15%                         |
| La Previsión 96, S.A.                | 25,00%                         |

La sociedad INOC, S.A., que posee el 100% de Corporación Catalana Occidente, S.A. y el 64,52% de La Previsión 96, S.A., ostenta directa e indirectamente el 53,76% de la sociedad dominante al 31 de diciembre de 2017 y pertenece a un grupo cuya cabecera es CO Sociedad de Gestión y Participación, S.A.

### Prima de emisión

El saldo de este epígrafe, se puede utilizar para ampliar el capital y no existe restricción alguna en cuanto a su disponibilidad.

### Diferencias por ajuste del capital a Euros

El saldo de esta reserva proviene de la reducción de capital efectuada en el ejercicio 2001 como consecuencia de la redenominación del capital social a euros. Su disponibilidad está sujeta a los mismos requisitos que la reserva legal.

### Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital social en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para esta finalidad y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas

disponibles suficientes para este fin. Al 31 de diciembre de 2017 esta reserva se encuentra completamente constituida con un importe de 7.212 Miles de Euros.

### Otras reservas voluntarias

Su detalle a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

| 9 7,455            | Miles de              | Euros                 |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|                    | Saldo a<br>31.12.2017 | Saldo a<br>31.12.2016 |
| Reserva voluntaria | 768.161               | 663.351               |
| Reserva de fusión  | 9.799                 | 9.799                 |
| Otras reservas     | 305                   | 305                   |
| Total              | 778.265               | 673.455               |

Los saldos de estas reservas al 31 de diciembre de 2017 son de libre disposición. La reserva de fusión tiene su origen en la fusión por absorción de Occidente, Cía. de Seguros y Reaseguros en 1988.

### 9. Provisiones y contingencias

El detalle de las provisiones del balance al cierre del ejercicio 2017, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

|   |                       |                            | Miles d    | e Euros                      | NA THE PARTY OF THE PARTY |                       |
|---|-----------------------|----------------------------|------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------|
|   | Saldo a<br>31.12.2016 | Otras<br>reclasificaciones | Dotaciones | Aumentos por actualizaciones | Aplicaciones              | Saldo a<br>31.12.2017 |
| Provisión para pensiones y obligaciones<br>similares: |                       |                            |            |                              |                           |                       |
| Premios al personal por antigüedad                    | 208                   |                            | 54         |                              |                           | 262                   |
| Retribuciones a largo plazo al personal               | 96                    |                            | 5          |                              |                           | 101                   |
| Total   | 304                   |                            | 59         |                              |                           | 363                   |

Retribuciones a largo plazo de prestación definida – Premios al personal por antigüedad

Determinados empleados de la Sociedad procedían de la sociedad Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros (empresa del Grupo). Para estos empleados, la Sociedad ha mantenido la antigüedad y las condiciones de los contratos preexistentes, así como las condiciones del convenio colectivo de los empleados de Seguros Catalana Occidente, S.A. Dicho convenio colectivo establece, en su artículo 38, un premio de permanencia por el que los empleados que cumplan 25 años de servicios en la empresa les corresponderá 1,5 mensualidades del sueldo base más el complemento de adaptación individual y el complemento por experiencia correspondiente al mes en que se cumplan los correspondientes aniversarios.

Asimismo, el plan de prestación definida también incluye un premio de jubilación. El premio de jubilación reconoce el derecho a percibir tres mensualidades de sueldo base más Complemento de Adaptación Individualizado (CAI) y Complemento de Experiencia en el caso de extinguir los empleados su contrato con la Sociedad a partir de los 59 años de edad por motivos distintos al cese voluntario o despido disciplinario, o de jubilarse a la edad ordinaria prevista legalmente o con anterioridad.

Retribuciones a largo plazo de prestación definida

Adicionalmente, el plan de prestación definida también incluye un seguro de vida exteriorizado a través de una póliza de seguros de la modalidad Temporal Anual Renovable (TAR) y un compromiso de compensación adicional por la depreciación de la cobertura de vida vitalicia de riesgo prevista en el anterior convenio colectivo de Seguros Catalana Occidente, S.A..

Las variaciones en los saldos de balance se reconocen en las cuentas de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen, salvo las "ganancias y pérdidas actuariales" (diferencias existentes entre las hipótesis







actuariales previas y la realidad y en cambios de hipótesis actuariales), que se imputan directamente en el patrimonio neto, reconociéndose como reservas. La variación de las reservas por pérdidas y ganancias actuariales a 31 de diciembre de 2017 con respecto a 31 de diciembre de 2016 no superan los 1 Miles de euros (véase otras variaciones del patrimonio neto en el estado de cambios en el patrimonio neto).

Retribuciones a largo plazo de aportación definida

Las aportaciones realizadas por la Sociedad a la póliza de seguros por este concepto han ascendido a 272 Miles de Euros en el ejercicio 2017, que se encuentran registrados en el epígrafe 'Gastos de Personal' de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

### 10. Deudas a corto plazo

### 10.1) Empresas del grupo y asociadas

Su detalle al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

|  | Miles de              | Euros                 |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | Saldo a<br>31.12.2017 | Saldo a<br>31.12.2016 |
| Deudas con empresas del Grupo:   |                       |                       |
| Por cuotas del Impuesto de Sociedades del ejercicio corriente (Nota 11.1)  | 8.693                 | (1.525)               |
| Por cuotas del Impuesto de Sociedades de ejercicios anteriores (Nota 11.1) | 17.945                | 19.129                |
| Por cuotas IVA (Nota 11.1)   | 241                   | 4.748                 |
| Por préstamos a corto plazo:   | 2200                  |                       |
| Con Seguros Catalana Occidente, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros   | 134.779               | 175.474               |
| Con Bilbao, Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros, S.A                  | 123.434               | 123.435               |
|  | 285.092               | 321.261               |

Al 31 de diciembre de 2017 la Sociedad mantiene 3 préstamos de empresas del grupo:

 Préstamo con Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros, renovado el 21 de abril de 2017, quedando fijado el importe del préstamo en 172.474 Miles de Euros, con fecha de vencimiento el 21 de abril de 2018 y un tipo de interés calculado al Euribor a un año incrementado en 250 puntos básicos (2,5 %).

El 16 de mayo de 2017, la Sociedad ha amortizado parcialmente el préstamo mantenido con Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros por importe de 40.000 Miles de Euros, resultando el capital pendiente en 132.474 Miles de Euros.

- Préstamo con Bilbao, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. renovado el 13 de febrero de 2017, quedando fijado el importe del crédito en 72.829 Miles de Euros, con fecha de vencimiento el 11 de febrero de 2018 y un tipo de interés calculado al Euribor a un año incrementado en 250 puntos básicos (2,5 %).
- Préstamo con Bilbao, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A renovado el 21 de abril de 2017, quedando fijado el importe del préstamo en 48.156 Miles de Euros, con fecha de vencimiento el 21 de abril de 2018 y un interés calculado al Euribor a un año incrementado en 250 puntos básicos (2,5%)

Los intereses devengados y no vencidos de estos préstamos a 31 de diciembre de 2017 ascienden a 4.754 Miles de Euros (5.450 Miles de Euros en 2017) y se encuentran registrados junto con el importe nominal de los mismos. Los gastos financieros por los intereses devengados en el ejercicio 2017 correspondientes a los préstamos recibidos de sociedades del Grupo han ascendido a 6.705 Miles de Euros (8.472 Miles de Euros en 2016) y se encuentran registrados bajo el subepígrafe de 'Gastos financieros - Por deudas con empresas del grupo y asociadas'.



### 10.2) Información sobre aplazamientos de pago efectuados a proveedores: Deber de información de la Ley 15/2010 de 5 de julio

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

|  | Pagos realizados y pendientes<br>de pago en la fecha de cierre<br>del ejercicio | Pagos realizados y pendientes<br>de pago en la fecha de cierre<br>del ejercicio |
|--|---|---|
|  | 2017  | 2016  |
| Período medio de pago a proveedores (días)   | 29,12   | 25,43   |
| Resto de operaciones pagadas (días)  | 29,56   | 25,80   |
| Ratio de operaciones pendientes de pago (días)                                     | 10,75   | 7,41  |
| Total pagos realizados (Miles de Euros)<br>Total pagos pendientes (Miles de Euros) | 4.502<br>109  | 5.714<br>117  |

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Sociedad en el ejercicio 2017 según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 30 días.

### 11. Administraciones Públicas y Situación fiscal

### 11.1) Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

|  | Miles de Euros        |                       |  |
|--|-----------------------|-----------------------|--|
|  | Saldo a<br>31.12.2017 | Saldo a<br>31.12.2016 |  |
| Administraciones Públicas, saldos deudores:<br>Activos por impuesto corriente:     |                       |                       |  |
| Hacienda Pública deudora por Impuesto sobre<br>Sociedades de ejercicios anteriores | 26.786                |                       |  |
| Hacienda Pública deudora por Impuesto sobre<br>Sociedades del ejercicio corriente  | 22.569                | 25.986                |  |
| Otros saldos con Hacienda Pública (véase Nota 11.7)                                | 14.116                | 18.131                |  |
| Total  | 63.471                | 44.117                |  |







|   | Miles de Euros        |                       |  |
|---|-----------------------|-----------------------|--|
|   | Saldo a<br>31.12.2017 | Saldo a<br>31.12.2016 |  |
| Pasivos por impuesto corriente:<br>Hacienda Pública acreedora por impuesto sobre<br>sociedades del ejercicio corriente                | 3.857                 |                       |  |
| Administraciones Públicas, saldos acreedores:<br>Organismos de la Seguridad Social<br>Otras deudas con las Administraciones Públicas: | 100                   | 68                    |  |
| Retenciones practicadas   | 1.946                 | 1.565                 |  |
| Total   | 5.903                 | 1.633                 |  |

Desde el ejercicio 2002, parte de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación mercantil con domicilio social en España tributan, a efectos del Impuesto sobre Sociedades, conforme al régimen especial de consolidación fiscal previsto por el Capítulo VII del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, aplicable en territorio común.

En 2017, el grupo de consolidación fiscal número 173/01 está integrado por la sociedad Grupo Catalana Occidente, S.A. (como sociedad dominante) y como entidades dependientes: (i) Atradius Collections, S.L.; (ii) Atradius Crédito y Caución S.A. de Seguros y Reaseguros; (iii) Atradius Information Services BV Sucursal en España; (iv) Catalana Occidente Capital, Agencia de Valores, S.A.; (v) Cosalud Servicios, S.A.; (vi) Funeraria Merino Díez, S.L. (vii) GCO Gestora de Pensiones, EGFP, S.A.; (viii) GCO Reaseguros, S.A.; (ix) Grupo Catalana Occidente Gestión de Activos, S.A. S.G.I.I.C.; (x) Iberinform Internacional, S.A.; (xii) Iberinmobiliaria, S.A.; (xii) Invercyca, S.A.; (xiii) Nortehispana, de Seguros y Reaseguros, S.A.; (xiv) Plus Ultra, Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros; (xv) Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros; (xvi); Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A. y (xvii) Tecniseguros, Sociedad de Agencia de Seguros, S.A.

Desde 2016, la base imponible que, conforme a la legislación fiscal, ha obtenido este grupo de consolidación fiscal se encuentra sujeta a un tipo de gravamen del 25% (28% en 2015 y 30% en el resto de ejercicios no prescritos).

Por otro lado, la sociedad Bilbao Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros, S.A. es la cabecera del grupo de consolidación fiscal número 0497B que se encuentra sujeto a la normativa fiscal del territorio histórico de Vizcaya y cuyas entidades dependientes en 2017 son: (i) Arroita 1878, S.L.; (ii) Bilbao Hipotecaria, S.A., E.F.C.; (iii) Bilbao Telemark, S.L.; (iv) Bilbao Vida y Gestores Financieros, S.A.; (v) Funeraria Bilbaína, S.A.; (vi) Funeraria La Auxiliadora, S.L.U.; (vii) PB Cemer 2002, S.L.U; (viii) Previsora Bilbaína, Seguros, S.A.U.; (ix) Previsora Bilbaína Vida Seguros, S.A.; y (x) S. Órbita Sociedad Agencia de Seguros, S.A. La base imponible que, conforme a la legislación fiscal foral, ha obtenido este grupo de consolidación fiscal se encuentra sujeta a un tipo de gravamen del 28%.

El resto de sociedades con domicilio fiscal en España que forman parte del perimetro de consolidación mercantil se encuentran sujetas a los tipos de gravamen generales previstos por la normativa aplicable en territorio común o en territorio foral, según proceda. Como excepción, Catoc, SICAV S.A., Hercasol, S.A. SICAV 9 Previsora Inversiones SICAV S.A. quedan sujetas a un tipo de gravamen del 1% ya que son sociedades de inversión de capital variable que cumplen con los requisitos del Capítulo V del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades.

Atradius N.V., sus sociedades filiales y las sucursales de estas que se encuentran situadas fuera del territorio español aplican los diferentes regimenes fiscales vigentes en los distintos países en los que residen o se hallan establecidas, siendo su tipo impositivo medio efectivo del 27,0% para el ejercicio 2017.

Desde el ejercicio 2014, parte de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación mercantil con domicilio fiscal en territorio común tributan, a efectos del Impuesto sobre el Valor Añadido, conforme al Régimen Especial del Grupo de Entidades previsto en el Capítulo IX del Título IX de la Ley 37/1992 del Impuesto sobre el Valor Añadido.

En 2017, el grupo de entidades número IVA002/14 (en adelante, Grupo Fiscal de IVA) está formado por Grupo Catalana Occidente, S.A. (como sociedada dominante) y como sociedadas dependientes: (i) Catalana Occidente Capital, Agencia de Valores, S.A.; (ii) Cosalud Servicios, S.A.; (iii) GCO Reaseguros, S.A.; (iv) Grupo Catalana Occidente Contact Center, A.I.E.; (v) Grupo Catalana Occidente Gestión de Activos, S.A. S.G.I.I.C.; (vi) Grupo Catalana Occidente Tecnología y Servicios, A.I.E.; (vii) Nortehispana, de Seguros y Reaseguros, S.A.; (viii) Plus Ultra, Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros; (ix) Prepersa de Peritación de Seguros y Prevención, A.I.E.; y (x) Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros.

Como consecuencia del régimen tributario de consolidación fiscal, a 31 de diciembre de 2017 existen créditos y deudas entre las empresas del Grupo (netos de pagos a cuenta realizados durante el ejercicio) (véanse Notas 10 y 12).

### 11.2) Conciliación resultado contable y base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable de la Sociedad (diferente a la del grupo fiscal de la cual es la matriz) de los ejercicios 2017 y 2016 la base imponible del Impuesto sobre sociedades es la siguiente:

Ejercicio 2017

|  |                    |                        | Miles o      | le euros                          |           |
|--|--------------------|------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------|
|  |                    | de pérdidas<br>nancias | directamente | y gastos<br>imputados al<br>monio | Total     |
| Saldo de ingresos y gastos del ejercicio<br>Impuesto sobre Sociedades  | 139.981<br>(5.134) |                        |              |                                   | 139.981   |
|  | A                  | D                      | Α            | D                                 |           |
| Diferencias permanentes:   | 2.921              | (158.263)              |              |                                   | (155.342) |
| Diferencias temporales:<br>Con origen en el ejercicio-                 | 25                 | -                      | 820          |                                   |           |
| Con origen en ejercicios anteriores-                                   | ¥8                 | *                      | 898          |                                   | 141       |
| Compensación de bases imponibles<br>negativas de ejercicios anteriores |                    |                        | 19           |                                   |           |
| Base imponible fiscal  | (20                | 0.495)                 |              |                                   | (20.495)  |







### Ejercicio 2016

|  |                    | de pérdidas<br>nancias | directamente | s y gastos<br>imputados al<br>monio | Total              |
|--|--------------------|------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------|
| Saldo de ingresos y gastos del ejercicio<br>Impuesto sobre Sociedades  | 191.594<br>(5.524) |                        |              |                                     | 191.594<br>(5.524) |
|  | A                  | D                      | A            | D                                   |                    |
| Diferencias permanentes:   | 140                | (208.296)              | •0           |                                     | (208.156)          |
| Diferencias temporales:<br>Con origen en el ejercicio-                 | ű                  |                        | - 27         |                                     |                    |
| Con origen en ejercicios anteriores-                                   | *                  |                        |              |                                     | 1                  |
| Compensación de bases imponibles<br>negativas de ejercicios anteriores |                    |                        | 100          | •                                   | 0.00               |
| Base imponible fiscal  | (2:                | 2.086)                 |              |                                     | (22.086)           |

### 11.3) Impuestos reconocidos en el Patrimonio neto

En los ejercicios 2017 y 2016 no se han reconocido impuestos directamente en el patrimonio.

### 11.4) Conciliación entre Resultado contable y gasto por Impuesto sobre sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre sociedades del ejercicio 2017 es la siguiente (en Miles de Euros):

|   | Miles de Euros |                |  |
|---|----------------|----------------|--|
|   | Ejercicio 2017 | Ejercicio 2016 |  |
| Resultado contable antes de impuestos                             | 134.847        | 186.070        |  |
| Impacto diferencias permanentes                                   | (155.342)      | (208.156)      |  |
| Cuota al 25%  | (5.124)        | (5.521)        |  |
| Deducciones:  |                | 19             |  |
| Donaciones a fundaciones  |                |                |  |
| Deducción por actividades en I+D                                  | -              | 99             |  |
| Deducción limitación 30% amortización 2013 y 2014                 | -              | 8.             |  |
| Diferencias en la liquidación definitiva del IS del ejercicio (*) | (10)           | (3             |  |
| Gasto por Impuesto Sociedades del ejercicio                       | (5.134)        | (5.524         |  |

<sup>(\*) 2016</sup> y 2015, respectivamente

La totalidad del Impuesto sobre sociedades del ejercicio 2017 (ingreso) reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias corresponde a operaciones continuadas.

### 11.5) Activos por impuesto diferido registrados

A 31 de diciembre de 2017, los activos por impuesto diferido ascienden a un total de 33 Miles de euros, cifra que a 31 de diciembre de 2016 fue de 32 Miles de euros.

### 11.6) Pasivos por impuesto diferido

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Sociedad no dispone de pasivos por impuesto diferido.

### 11.7) Ejercicios pendientes de comprobación, actuaciones inspectoras y otros aspectos

Según establece la legislación vigente en España, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o, en su caso, haya transcurrido el plazo de prescripción (actualmente, y con carácter general, de cuatro años desde el día siguiente a aquel en que finalice el plazo reglamentario establecido para presentar la correspondiente declaración o autoliquidación),

El Grupo de consolidación fiscal, cuya entidad dominante es Grupo Catalana Occidente, S.A., tiene abierto a Inspección el Impuesto sobre Sociedades desde el ejercicio 2012 ya que adoptando un criterio de máxima prudencia, el Grupo procedió a presentar declaración complementaria respecto de los ejercicios no prescritos en julio de 2017 (esto es, los ejercicios 2012 a 2015), considerando que, con base en la sentencia del Tribunal Supremo de fecha 4 de abril de 2017, a la provisión de prestaciones pendientes de liquidación o pago bruta de reaseguro le aplicaba el límite fiscal previsto en la Disposición Adicional 6ª del ROSSEAR.

Lo anterior debe entenderse sin perjuicio del artículo 66.bis de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, General Tributaria, que establece el derecho a favor de la Administración para iniciar el procedimiento de comprobación de: (i) las bases o cuotas compensadas o pendientes de compensación o de deducciones aplicadas o pendientes de aplicación, prescribirá a los diez años a contar desde el día siguiente a aquel en que finalice el plazo reglamentario establecido para presentar la declaración o autoliquidación correspondiente al ejercicio o periodo impositivo en que se generó el derecho a compensar dichas bases o cuotas o a aplicar dichas deducciones; y (iii) investigar los hechos, actos, elementos, actividades, explotaciones, negocios, valores y demás circunstancias determinantes de la obligación tributaria para verificar el correcto cumplimiento de las normas aplicables.

A 31 de diciembre de 2017, Grupo Catalana Occidente y su grupo de consolidación fiscal tienen abiertos a inspección los siguientes ejercicios:

| Impuestos   | Ejercicios                         |
|---|------------------------------------|
| Impuesto de Sociedades  | 2013-2016 (*)                      |
| Impuesto sobre el Valor Añadido   | Diciembre 2014-Noviembre 2017 (**) |
| Retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las<br>Personas Físicas y del Impuesto sobre Sociedades | Diciembre 2014-Noviembre 2017 (**) |
| Impuesto sobre las Primas de Seguro   | Diciembre 2014-Noviembre 2017 (**) |
| Otros   | 2014-2017                          |
| Impuestos Locales   | 2014-2017                          |

<sup>(\*)</sup> El Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2017 está pendiente de presentación, siendo la fecha máxima para

En general, el resto de las entidades del Grupo tienen abiertos a inspección por las autoridades fiscales los ejercicios que determine la normativa fiscal aplicable en relación con los principales impuestos que les sean

En relación con el acta de inspección incoada en 2011 referente al Impuesto de Sociedad de los ejercicios 2005, 2006 y 2007 y recurrida por el grupo de consolidación fiscal, el 20 de diciembre de 2016 la Audiencia Nacional resolvió el recurso interpuesto, acordando declarar prescrito el derecho de la Administración a practicar liquidación por el ejercicio 2006 y confirmando la deducción por doble imposición aplicada con respecto a los dividendos percibidos en los ejercicios 2006 y 2007.

 <sup>(\*)</sup> El impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2017 esta pendiente de presentación, siendo la fecha máxima para su presentación el 25 de julio de 2018. El Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2013 prescribirá el 25 de julio de 2018.
 (\*\*) De acuerdo con alguna sentencia del Tribunal Supremo, que defiende una tesis en principio ya superada, el ejercicio 2013 prescribirá el 30 de enero de 2018, tras la finalización del plazo para la presentación de los Resúmenes Anuales correspondiente a dicho ejercicio.







El 20 de febrero de 2017, la Audiencia Nacional declaró la firmeza de la resolución, al no constar la interposición de recurso alguno en el plazo establecido al efecto. Posteriormente, con fecha 13 de junio de 2017, se ha dictado el acto de ejecución de la sentencia.

En relación con el acta de inspección incoada en 2013, referente al impuesto de sociedades del ejercicio 2008, la Sociedad mantiene activada una cuenta a cobrar por importe de 14.047 Miles de Euros por el importe compensado y reclamado a la administración tributaria porque considera que, de acuerdo con sus asesores fiscales y del mismo modo que en las actas anteriores por el mismo concepto, los recursos presentados prosperarán y las mencionadas actas no supondrán ningún impacto patrimonial para el Grupo.

Las cuentas anuales del ejercicio 2017 no recogen provisión alguna relacionada con las actuaciones inspectoras descritas anteriormente ya que los Administradores de la sociedad dominante, basándose en la opinión de sus asesores fiscales, estiman que los recursos presentados prosperarán y las actas no supondrán ningún impacto patrimonial para el Grupo.

Por otra parte, como consecuencia de posibles diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicable para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse obligaciones fiscales de carácter contingente, que no son susceptibles de cuantificación objetiva. No obstante, los Administradores de la sociedad dominante opinan que la deuda tributaria que, en su caso, pudiera materializarse, no tendría un efecto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 86 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades se hace constar lo siguiente:

- En 1996, y como consecuencia del proceso de escisión total de Depsa, S.A. de Seguros y Reaseguros, a la Sociedad le fue atribuida una participación del 100% en el capital de la sociedad constituida tras el mencionado proceso de escisión, que asumió la actividad aseguradora e idéntica denominación social que la de la indicada entidad escindida. El valor contable por el que la Sociedad registró las acciones recibidas de la nueva entidad es el mismo que mantenía por el de su participación en la sociedad escindida, es decir, 296 Miles de Euros.
- El 2 de octubre de 2001 la Sociedad efectuó una aportación no dineraria de rama de actividad, recibiendo a cambio 298.515 acciones de Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros de 60,101210 Euros de valor nominal cada una de ellas, con un valor contable, en total, de 17.941 Miles de Euros. La relación de los bienes, derechos y obligaciones transmitidos a la sociedad cesionaria, con indicación de sus correspondientes valores contables figura en el inventario detallado de activos y pasivos incluido en la escritura pública de cesión de cartera y reducción y ampliación de capital de Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros, otorgada ante el notario de Barcelona D. Miguel Tarragona Coromina el 2 de octubre de 2001, nº 4.311 de su protocolo.
- Con fecha 22 de marzo de 2007 los entonces accionistas de Compañía Española de Seguros y Reaseguros de Crédito y Caución, S.A. ('Crédito y Caución') constituyeron la nueva sociedad denominada Grupo Compañía Española de Crédito y Caución, Sociedad Limitada, mediante la aportación de la totalidad de las acciones que disponían de la primera y mediante aportación dineraria del importe restante hasta alcanzar el capital social y la prima de asunción establecidos. De acuerdo con lo anterior, la Sociedad suscribió 7.772 acciones de la nueva compañía, correspondientes a una participación del 43,18% de su capital social, la misma que disponía en dicho momento en Crédito y Caución.
- Con fecha 21 de mayo de 2015, el accionista único de Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal (la "Sociedad Absorbente"), el accionista único de Catoc Vida, S.A. de Seguros Sociedad Unipersonal y de Cosalud, S.A. de Seguros, Sociedad Unipersonal (las "Sociedades Absorbidas") han aprobado la fusión por absorción de las Sociedades Absorbidas por parte de la Sociedad Absorbente mediante la transmisión en bloque del patrimonio que adquirirá, por sucesión universal, todos los activos, pasivos, derechos y obligaciones y relaciones de todo tipo de las Sociedades Absorbidas y la disolución sin liquidación, circunstancia que conllevará la extinción de las mismas. Las operaciones de las Sociedades Absorbidas se consideran realizadas, a efectos contables, por la Sociedad Absorbente, a partir de la fecha de 1 de enero de 2015, fecha de inicio del ejercicio en que se aprueba la fusión. La operación de fusión tributa con arreglo al régimen especial regulado en el Capítulo VII del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades.

- Con fecha 2 de febrero de 2016, los accionistas únicos de Compañía Española de Seguros y Reaseguros de Crédito y Caución, S.A.U. (la "Sociedad Aborbente") y Atradius Credit Insurance NV (la "Sociedad Absorbida") aprobaron la fusión por absorción de la Sociedad Absorbida por parte de la Sociedad Absorbida por parte de la Sociedad Absorbida por parte de la Sociedad Absorbida y la disolución en bloque del patrimonio que adquirirá, por sucesión universal, todos los activos, pasivos, derechos y obligaciones y relaciones de todo tipo de la Sociedad Absorbida y la disolución sin liquidación, circunstancia que conllevará la extinción de las mismas (ver nota 5.b). Las operaciones de la Sociedad Absorbida se consideran realizadas, a efectos contables, por la Sociedad Absorbente, a partir de la fecha de 1 de enero de 2016, fecha de inicio del ejercicio en que se aprueba la fusión. La operación de fusión tributa con arreglo al régimen especial regulado en el Capítulo VII del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades.
- Con fecha 13 de septiembre de 2017, Salerno 94, S.A.U. (la "Sociedad Absorbente") absorbió a Sociedad de Gestión Catalana Occidente, S.A.U. (la "Sociedad Absorbida") con el fin de eliminar, o al menos reducir, los costes administrativos y de gestión que suponía el mantener en el Grupo a compañías dedicadas a la misma actividad. Por otra parte, la Sociedad Absorbente pasó a ostentar la denominación social de la Sociedad Absorbida (Sociedad de Gestión Catalana Occidente, S.A.U.). La citada operación de fusión se acogió al régimen de enutralidad fiscal establecido en el Capítulo VII del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades ("Ley del IS"), para lo cual, y de acuerdo con la dicha Ley, se efectuó la preceptiva comunicación a la Administración Tributaria. En cumplimiento de las obligaciones de información establecidas en el artículo 86 de la Ley del IS, Sociedad de Gestión Catalana Occidente, S.A.U. ha hecho constar en la Memoria de sus Cuentas Anuales individuales correspondientes al ejercicio 2017 que: (i) no incorporó a sus libros de contabilidad ningún bien por un valor diferente a aquél por el que figuraban en los de la Sociedad Absorbida con anterioridad a la realización de la operación; y (ii) la Sociedad Absorbida no le traspasó ningún beneficio fiscal.

### 12. Operaciones y saldos con partes vinculadas

### 12.1) Operaciones con vinculadas

Tal y como se ha comentado en la Nota 10.1, se han devengado intereses por los préstamos mantenidos con empresas del Grupo por un total 6.705 Miles de Euros (8.472 Miles de Euros en 2016).

Durante el ejercicio 2017 la Sociedad ha percibido dividendos por parte de sus sociedades vinculadas por importe de 158.263 Miles de Euros (208.283 Miles de Euros en el ejercicio 2016) en virtud de las participaciones mantenidas en las mismas. (Véase Nota 13.1)

Adicionalmente, la Sociedad ha recibido 1.142 Miles de Euros por servicios de gestión corriente prestados a empresas del Grupo (866 Miles de Euros en 2016).

### 12.2) Saldos con vinculadas

Los principales saldos mantenidos por la Sociedad en sociedades pertenecientes al Grupo Catalana Occidente, al cierre del ejercicio 2017, quedan incluidos en la partida 'Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo' y representan el importe de las deudas contraídas con empresas del grupo por préstamos recibidos a corto plazo y otras deudas por operaciones corrientes (véase Nota 10).

Adicionalmente, los saldos deudores y acreedores con empresas del Grupo por cuotas del Impuesto de Sociedades quedan registrados bajo los epígrafes 'Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Empresas del grupo y asociadas' y 'Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo'.

El detalle de saldos con vinculadas a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:







|  | Miles d    | e Euros    |
|--|------------|------------|
|  | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
| Créditos por cuotas del Impuesto de Sociedades:  |            |            |
| Catalana Occidente Capital, Agencia de Valores, S.A.   | 100        | 47         |
| Cosalud Servicios, S.A.  | 27         | 1          |
| Tecniseguros, Sociedad de Agencia de Seguros   | 38         | 14         |
| GCO Gestión de Activos S.A.  | 482        | 223        |
| Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A., Sociedad Unipersonal (*)  | 30         |            |
| GCO Reaseguros, S.A.   | 949        | 334        |
| Nortehispana, de Seguros y Reaseguros, S.A.  | 1.820      | 759        |
| Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros   | 3.270      | 2.938      |
| Funeraria Merino Diez, S.L.U.  | 19         |            |
| Créditos Grupo por IVA   | 343        | 1.025      |
| Section of the Control of the Contro | 7.078      | 5,340      |
| Créditos por otras operaciones de gestión corriente  |            |            |
| GCO Gestión de Activos S.A.  | -2         |            |
| Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros   | 63         |            |
| Nortehispana, de Seguros y Reaseguros, S.A.  | 1          |            |
| Bilbao, Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros, S.A.   | 40         | 870        |
| Plus Ultra, Seguros Generales y Vida, S.A de Seguros y Reaseguros  | 57         | 100        |
| ,  | 163        |            |
| Deudas por cuotas del Impuesto de Sociedades (Nota 10):  |            |            |
| GCO Gestora de Pensiones, E.G.F.P., S.A.   | 1          |            |
| Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A., Sociedad Unipersonal (*)  | 1          | 5          |
| Cosalud Servicios, S.A.  |            | 34         |
| Compañía Española de Seguros y Reaseguros de Crédito y Caución, S.A.   | 24,027     | 16.040     |
| Plus Ultra, Seguros Generales y Vida, S.A de Seguros y Reaseguros  | 2.610      | 1.525      |
| Deudas Grupo por IVA   | 241        | 4,748      |
|  | 26.879     | 22,352     |
| Préstamos a corto plazo empresas del Grupo (Nota 10):  | 20.077     | 22000      |
| Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros   | 134,779    | 175.474    |
| Bilbao, Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros, S.A.   | 123.434    | 123,435    |
| briows, compania rinomina de occaros y reasegutos, o.A.  | 258,213    | 298,909    |

<sup>(\*)</sup> Anteriormente denominada Salerno 94, S.A., Sociedad Unipersonal

Por otro lado, al 31 de diciembre de 2017 en el epígrafe 'Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar — Acreedores varios' se incluyen los gastos periodificados en concepto de retribuciones pendientes de pago al Consejo de Administración y a la Alta Dirección por importe de 3.638 Miles de Euros (3.534 Miles de Euros a 31 de diciembre de 2016).

### 12.3) Retribuciones al Consejo de Administración y a la Alta Dirección

Las retribuciones percibidas durante el ejercicio 2017 y 2016 por los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección de la Sociedad, clasificadas por conceptos, han sido las siguientes:

|  | E-Marine Marine          | Miles de Euros |                                   |   |                              |       |  |  |
|--|--------------------------|----------------|-----------------------------------|---|------------------------------|-------|--|--|
|  | Sueldos<br>y<br>salarios | Dietas<br>(*)  | Atenciones<br>estatutarias<br>(*) | Primas de<br>seguros y planes<br>de Pensiones (1) | Otras<br>remunera-<br>ciones | Total |  |  |
| Consejo de<br>Administración<br>Alta Dirección | 1.153                    | 383            | 3.386                             | 131<br>5  | 77                           | 5.130 |  |  |

- (\*) Saldos registrados en el subepígrafe 'Gastos de Personal Cargas sociales'
- (1) Incluye importe satisfecho por la prima de seguro de responsabilidad civil de los Administradores por daños ocasionados por actos u omisiones, por importe de 48 Miles de Euros.

La retribución variable diferida no consolidada en el ejercicio 2017 asciende a 59 Miles de Euros para el Consejo de Administración y a 4 Miles de Euros para la Alta Dirección.

### Ejercicio 2016

|  |                          | Miles de Euros |                                   |   |                              |             |  |  |
|--|--------------------------|----------------|-----------------------------------|---|------------------------------|-------------|--|--|
|  | Sueldos<br>y<br>salarios | Dietas<br>(*)  | Atenciones<br>estatutarias<br>(*) | Primas de<br>seguros y planes<br>de Pensiones (1) | Otras<br>remunera-<br>ciones | Total       |  |  |
| Consejo de<br>Administración<br>Alta Dirección | 1.099                    | 350            | 3.282                             | 127<br>4  | 71                           | 4.929<br>73 |  |  |

- (\*) Saldos registrados en el subepigrafe 'Gastos de Personal Cargas sociales'
  (1) Incluye el importe satisfecho por la prima de seguro de responsabilidad civil de los Administradores por daños ocasionados por actos u omisiones, por importe de 48 Miles de Euros.

En la elaboración de estas cuentas anuales se ha considerado como personal de Alta Dirección a un miembro del Consejo de Administración.

Los órganos competentes de la Sociedad acordaron que la Sociedad deba satisfacer las "Dietas" y "Atenciones estatutarias" ocasionadas por el desempeño de las funciones propias de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existen anticipos ni se han concedido créditos por la Sociedad a los miembros de su Consejo de Administración ni a la alta dirección, no habiendo asumido la Sociedad obligaciones por cuenta de aquéllos a título de garantía.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad y su Alta Dirección han percibido dividendos de la Sociedad por importe de 2.575 Miles de Euros (1.108 Miles de Euros en el ejercicio anterior). Todas las operaciones realizadas entre partes vinculadas se realizan en condiciones de mercado.

Al 31 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración de la sociedad está formado por 9 personas físicas, 8 hombres y una mujer; y 7 consejeros personas jurídicas, que a la vez se encuentran representadas físicamente por 7 hombres.







### 12.4) Detalle de participaciones, en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de los Administradores

El artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, aprobada por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio, modificada por la Ley 31/2014, los administradores y las personas vinculadas a éstos deberán comunicar al Consejo de Administración cualquier situación de conflicto que pudieran tener con el interés de la Sociedad.

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a éstos, según se define en el art. 231 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital (TRLSC), no se han encontrado inmersos en situaciones de conflicto de interés previstas en el art. 229 del citado texto legal, no habiéndose producido comunicación alguna en el sentido indicado en el apartado 3 del citado artículo al Consejo de Administración ni al resto de los Administradores. Por este motivo, las cuentas anuales no incluyen desglose alguno en este sentido.

### 13. Otra información

### 13.1) Cifra de negocios

El detalle de la cifra de negocios, de acuerdo con las especificaciones recogidas en la Nota 2.b, a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

| Importe de la cifra de negocios (Miles de Euros)                         | 31.12.2017 |
|--|------------|
| Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio-<br>dividendos |            |
| Seguros Catalana Occidente, Sociedad Anónima de Seguros y<br>Reaseguros  | 101.500    |
| Grupo Compañía Española de Crédito y Caución, S.L.                       | 27.512     |
| Cosalud Servicios S.A.   | 200        |
| Grupo Catalana Occidente Gestión de Activos S.A., S.G.I.I.C.             | 1.600      |
| Atradius N.V.  | 27.451     |
| Total  | 158.263    |

### 13.2) Personal

El detalle de gastos de personal y cargas sociales de los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

| -  | Miles de Euros |                |  |
|--|----------------|----------------|--|
|  | Ejercicio 2017 | Ejercicio 2016 |  |
| Sueldos y salarios                             | 5.710          | 4.216          |  |
| Seguridad Social                               | 903            | 628            |  |
| Dotaciones a los planes de aportación definida | 272            | 195            |  |
| Dotación a los planes de prestación definida   | 59             | 69             |  |
| Otros gastos de personal                       | 4.551          | 4.361          |  |
| Total  | 11.495         | 9.469          |  |

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 260 del Texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, el número de empleados medio a tiempo completo (o su equivalente) de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 y 2016, distribuido por categorías profesionales y por sexos, es el siguiente:



|                               | 31.12.2017 |         | 31.12.2016 |         |
|-------------------------------|------------|---------|------------|---------|
| 1                             | Hombres    | Mujeres | Hombres    | Mujeres |
| Directivos                    | 6          | 2       | 7          | 2       |
| Jefes y titulados             | 11         | 14      | 11         | 12      |
| Administrativos y comerciales | 5          | 14      | 5          | 12      |
| Total                         | 22         | 30      | 23         | 26      |

En materia de discapacidad, el Grupo cumple la LISMI (Ley de integración social del minusválido) de diferentes maneras, bien cumpliendo con el requisito de integrar un 2% de la plantilla con minusvalía, o bien optando por una fórmula mixta entre esta integración y el apoyo económico a Centros Especiales de Empleo.

### 13.3) Honorarios de auditoría

Durante el ejercicio 2017 y 2016, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios prestados por el auditor de la Sociedad, Deloitte, S.L., o por una empresa vinculada al auditor por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes (en Miles de Euros):

Ejercicio 2017

| Descripción                                 | Servicios prestados por el<br>auditor de cuentas y por<br>empresas vinculadas (*) |
|---|---|
| Servicios de Auditoría                      | 243   |
| Otros servicios de Verificación             | 150   |
| Total servicios de Auditoría y Relacionados | 393   |
| Servicios de Asesoramiento Fiscal           |   |
| Otros Servicios                             | 464   |
| Total Servicios Profesionales               | 464   |

<sup>(\*)</sup> Importes sin IVA.

### Ejercicio 2016

| Descripción                                 | Servicios prestados por el<br>auditor de cuentas y por<br>empresas vinculadas (*) |  |
|---|---|--|
| Servicios de Auditoría                      | 273   |  |
| Otros servicios de Verificación             | 140   |  |
| Total servicios de Auditoría y Relacionados | 413   |  |
| Servicios de Asesoramiento Fiscal           |   |  |
| Otros Servicios                             | 308   |  |
| Total Servicios Profesionales               | 308   |  |

<sup>(\*)</sup> Importes sin IVA.

### 13.4) Garantías comprometidas con terceros y contingencias

Al 31 de diciembre de 2016 la Sociedad disponía de un aval bancario por importe de 58.354 Miles de Euros correspondiente a la cuantía a ingresar a favor de la Agencia Tributaria según las actas incoadas por las autoridades fiscales una vez concluidas sus actuaciones de comprobación e inspección (véase Nota 11.7). El importe correspondiente al coste de dicho aval ha sido recuperado durante el ejercicio









2017 tras el dictamen del acto de ejecución de la sentencia de la Audiencia Nacional en fecha 13 de junio de 2017 y asciende a 1.069 Miles de Euros (véase Nota 11.7).

Asimismo, los Administradores de la Sociedad consideran que no existen al 31 de diciembre de 2017 contingencias significativas no provisionadas que pudieran afectar al patrimonio o a los resultados de la Sociedad.

#### 14. Hechos posteriores

Adicionalmente al dividendo a cuenta mencionado en la Nota 3, con posterioridad al cierre del ejercicio y hasta la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se han producido otros hechos no explicados en notas anteriores que las afecten de forma significativa.







INFORME ANUAL EJERCICIO 2017

# Grupo Catalana Occidente, Sociedad Anónima

Que en cumplimiento de lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital (Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio), así como en los Estatutos Sociales, se presenta por el Consejo de Administración a la Junta General de Accionistas del 26 de Abril de 2018, para dar cuenta de la gestión del año 2017, y para la aprobación de las Cuentas Anuales del ejercicio 153 de la Compañía.

El Informe de Gestión y las Cuentas Anuales que se acompañan, se depositarán para su inscripción en el Registro Mercantil.

# CONSEJO DE ADMINISTRACION

A cierre del ejercicio, el consejo de administración estaba formado por 16 consejeros, de los cuales 4 son ejecutivos y 2 tienen consideración de independientes.

A continuación se muestra la composición del consejo de administración y de las comisiones delegadas a cierre del ejercicio 2017. Todos ellos son personas de reconocida capacidad profesional, integridad e independencia de criterio. El perfil de los miembros consejo puede consultarse en la web del Grupo Catalana Occidente.

| CO                            | NSEJO DE ADMINISTRACIÓN            |    |
|-------------------------------|------------------------------------|----|
| Presidente                    | D. José Mª Serra Farré             |    |
|                               | 10 11 1 11 11 11                   |    |
| Vicepresidente                | Gestión de Activos y Valores, S.L. |    |
| Consejero - Delegado          | D. José Ignacio Álvarez Juste      |    |
| Vocales                       | D. Jorge Enrich Izard              |    |
|                               | D. Francisco Javier Pérez Farguell |    |
|                               | D. Juan Ignacio Guerrero Gilabert  | -7 |
|                               | D. Federico Halpern Blasco         |    |
|                               | D. Hugo Serra Calderón             |    |
|                               | Da. Ma. Assumpta Soler Serra       |    |
|                               | Cotyp, S.L.                        |    |
|                               | Inversiones Giró Godó, S.L.        |    |
|                               | Jusal, S.L.                        |    |
|                               | Lacanuda Consell, S.L.             |    |
|                               | Ensivest Bros 2014, S.L.           |    |
|                               | Villasa, S.L.                      |    |
| Consejero - Secretario        | D. Francisco José Arrequi Laborda  |    |
| Vicesecretario - no Conseiero | D. Joaquín Guallar Pérez           |    |

| COMITÉ DE AUDITORIA      |                                       | COMITÉ NOMBRAMIENTOS Y<br>RETRIBUCIONES |                                       |  |
|--------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|--|
| Presidente               | D. Francisco Javier Pérez<br>Farguell | Presidente                              | D. Juan Ignacio Guererro<br>Gilabert  |  |
| Vocales                  | D. Juan Ignacio Guerrero Gilabert     | Vocales                                 | D. Francisco Javier Pérez<br>Farguell |  |
| )<br>                    | Lacanuda Consell, S.L.                |   | Gestión de Activos y Valores,<br>S.L. |  |
| Secretario<br>no Miembro | D. Francisco José Arregui<br>Laborda  | Secretario<br>no Miembro                | D. Francisco José Arregui<br>Laborda  |  |









Durante el año se han celebrado 12 reuniones del consejo de administración y 12 reuniones de del Comité de Auditoría y 3 reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Durante el ejercicio 2017 el consejo ha realizado una evaluación de su actividad a través de cuestionarios sobre el funcionamiento del consejo y de las comisiones delegadas y sobre el desempeño del presidente. El resultado ha sido positivo, destacando la idoneidad de los procedimientos.

El consejo de administración ha aprobado el informe de gobierno corporativo y el informe sobre las remuneraciones de los miembros del consejo de administración correspondiente al ejercicio 2017 siguiendo las pautas establecidas por la normativa en materia de transparencia de las sociedades cotizadas. Puede consultarse todo el detalle en la página web del grupo: www.grupocatalanaoccidente.com

# INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

El volumen de ingresos de la Sociedad durante el ejercicio 2017 ha ascendido a 160.469 Miles de Euros, correspondiendo 158.263 Miles de Euros a ingresos por participaciones en capital de entidades de seguros y 2.206 Miles de Euros a otros ingresos de explotación y otros ingresos de carácter financiero.

# **INVERSIONES**

El total de las inversiones de la Entidad a 31 de diciembre de 2017 es de 1.154.105,09 Miles de Euros, con la siguiente composición:

|  | 2013      |             | 2014      |             | 2015      |             | 2016      |             | 2017      |             |
|--|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|  | Importe   | %<br>Distr. |
| Inversiones<br>financieras en<br>empresas grupo y<br>asociadas | 1.185.711 | 99,65       | 1.162.082 | 99,05       | 1.146.151 | 99,17       | 1.146.151 | 99,21       | 1.145.901 | 99,29       |
| Cartera de valores a<br>largo plazo                            |           |             |           |             |           |             |           |             |           |             |
| Inversiones<br>financieras a largo<br>plazo                    | •         |             |           |             | •         |             |           | -           |           |             |
| Activos líquidos equivalentes a efectivo                       | -         |             | *         |             | 74        |             |           |             |           |             |
| Efectivo   | 4.114     | 0,35        | 11.192    | 0,95        | 9.581     | 0,83        | 9.169     | 0,79        | 8.204     | 0,71        |
| Total Inversiones  | 1.189.825 | 100         | 1.173.274 | 100         | 1.155.732 | 100         | 1.155.320 | 100         | 1.154.105 | 100         |

Las inversiones en empresas grupo y asociadas que alcanzan al cierre del ejercicio la cifra de 1.145.901 Miles de Euros corresponden a:

| SOCIEDAD PARTICIPADA  | Importe<br>Miles de Euros | Porcentaje de<br>Participación<br>(*) |
|---|---------------------------|---------------------------------------|
| Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros    | 102.184                   | 100%                                  |
| Grupo Compañia Española de Crédito y Caución, S.L.          | 538.084                   | 73,84%                                |
| Atradius N.V. (**)  | 477.832                   | 83,20%                                |
| Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A.                   | 11.643                    | 100%                                  |
| Sociedad de Inversiones Credere, S.A. (***)                 |                           | 49,99%                                |
| Cosalud Servicios, S.A.                                     | 296                       | 100%                                  |
| GCO Reaseguros, S.A.  | 9.050                     | 100%                                  |
| Grupo Catalana Occidente Gestión de Activos, S.A. S.G.I.I.C | 4.312                     | 100%                                  |
| GCO Gestora de Pensiones, EGFP, S.A.                        | 2.500                     | 100%                                  |
| Total Inversiones en empresas grupo y asociadas             | 1.145.901                 |                                       |

<sup>(\*)</sup> Derechos económicos

<sup>(\*\*)</sup> Incluye la participación mantenida a través de Grupo Compañía Española de Crédito y Caución, S.L.

<sup>(\*\*\*)</sup> Participación deteriorada durante el ejercicio 2017







## CAPITALES PROPIOS

El capital social suscrito y desembolsado es de 36.000 Miles de Euros que corresponde a 120 millones de acciones con un valor nominal de 0,3 euros cada una, formalizadas mediante anotaciones en cuenta, con idénticos derechos políticos y económicos.

Los capitales propios pasan de 876.951 Miles de Euros en el año 2016 a 928.492 Miles de Euros en el 2017.

Los accionistas de la Sociedad con participación igual o superior al 10% del capital suscrito al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

|                                      | Porcentaje de<br>participación |
|--------------------------------------|--------------------------------|
| Corporación Catalana Occidente, S.A. | 31,15%                         |
| La Previsión 96, S.A.                | 25,00%                         |

La sociedad Inoc, S.A., que posee el 100% el de Corporación Catalana Occidente y el 64,52% de La Previsión 96, S.A., ostenta directa e indirectamente el 53,76% de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 y pertenece a un grupo cuya cabecera es CO Sociedad de Gestión y Participación, S.A.

Durante el año 2017 se abonaron a los Señores Accionistas un total de 0,737 euros por acción. En febrero de 2017 se abonaron 0,1371 euros por acción en concepto de dividendos a cuenta del resultado del ejercicio 2016 y, en mayo de 2017, se abonaron un total de 0,3119 euros por acción en concepto de dividendo complementario del resultado. En julio y octubre del 2017 y febrero de 2018 se abonaron un total de 0,432 euros por acción en concepto de dividendos a cuenta del resultado del ejercicio 2017.

#### **ACCIONES PROPIAS**

Durante el ejercicio, la sociedad no ha realizado operaciones de compra-venta de acciones propias.

Al cierre del ejercicio la sociedad no posee acciones propias.

#### RESULTADO DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio 2017 después de impuestos ha ascendido a 139.981 Miles de Euros. Con respecto al resultado del ejercicio 2016 después de Impuestos, que ascendió a 191.594 Miles de Euros, el resultado del ejercicio 2017 ha disminuido en 51.613 Miles de Euros.

## DISTRIBUCION DEL RESULTADO

El Beneficio Neto de Grupo Catalana Occidente, S.A. asciende a 139.981 Miles de Euros.

El Consejo de Administración propone y somete a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución del Beneficio Neto:

|                              | Ejercicio 2017 |  |  |
|------------------------------|----------------|--|--|
| Distribución                 | Miles de Euros |  |  |
| A dividendos                 | 93.012         |  |  |
| A reservas voluntarias       | 46.969         |  |  |
| Beneficio neto del ejercicio | 139.981        |  |  |

Grupo Catalana Occidente S.A. ha distribuido, en los meses de julio y octubre de 2017 y febrero de 2018 un dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2017 de 0,1440 euros por acción cada uno de ellos, por un importe total en conjunto de 51.840 euros.

El Consejo de Administración tiene previsto proponer a la Junta General de Accionistas el reparto de un dividendo total con cargo a los resultados del ejercicio 2017 de 0,7751 euros por acción. El dividendo complementario de un importe total de 41.172 euros, es decir, 0,3431 euros por acción, será satisfecho en el mes de mayo.

| Fecha de<br>pago | Tipo de dividendo                      | Por acción en<br>Euros | Total en Miles<br>de Euros |
|------------------|--|------------------------|----------------------------|
| Julio 2017       | 1er. Dividendo a cuenta resultado 2017 | 0,1440                 | 17.280                     |
| Octubre 2017     | 2°. Dividendo a cuenta resultado 2017  | 0,1440                 | 17.280                     |
| Febrero 2018     | 3er. Dividendo a cuenta resultado 2017 | 0,1440                 | 17.280                     |
| Mayo 2018        | Complementario de resultados 2017      | 0,3431                 | 41.172                     |
|                  | Totales                                | 0,7751                 | 93.012                     |

#### POLITICA CULTURAL Y MEDIOAMBIENTAL

El Grupo, a través de las distintas entidades, y en especial a través de la Fundación Jesús Serra ha financiado actividades ligadas a diversos campos tales como la investigación, la prevención de la salud, la difusión de la cultura y la conservación del patrimonio o la docencia, entre otras.

En cuanto a la política medioambiental, la sociedad no realiza, de forma directa, ninguna actividad que pueda considerarse de riesgo. En todo caso, se han realizado actuaciones tendentes a optimizar la gestión de los residuos, el uso de materiales biodegradables, el uso de papel reciclado, así como la optimización del consumo energético entre otras.

# **AUDITORIA**

La Junta General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 27 de abril de 2017, acordó, por unanimidad y entre otros, prorrogar para el ejercicio 2017, de conformidad con lo prevenido en el artículo 264 de la Ley de Sociedades de Capital, el nombramiento de "DELOITTE, S.L.", como auditores de Cuentas de la Sociedad y como auditores de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.







## **ANEXO I**

# INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

# DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

FECHA FIN DEL EJERCICIO DE REFERENCIA

C.I.F.

A-08168064

DENOMINACIÓN SOCIAL

GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.

DOMICILIO SOCIAL

PASEO DE LA CASTELLANA, 4 28046-MADRID

# INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

# A ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

| Fecha de última<br>modificación | Capital social (€) | Número de acciones | Número de<br>derechos de voto |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| 25/05/2006                      | 36.000.000.00      | 120.000.000        | 120.000.000                   |

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

Si No X

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

| Nombre o denominación social del accionista  | Número de     | Número de       | % sobre el total |
|--|---------------|-----------------|------------------|
|  | derechos de   | derechos de     | de derechos      |
|  | voto directos | voto indirectos | de voto          |
| CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A. | 0             | 75.169.931      | 62,64%           |

| Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación | A través de: Nombre o denominación<br>social del titular directo de la participación | Número de<br>derechos<br>de voto |
|--|--|----------------------------------|
| CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.                           | LA PREVISIÓN 96, S.A.  | 30.003.560                       |
| CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.                           | INOC, S.A.   | 7.778.582                        |
| CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.                           | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE, S.A.   | 37.379.149                       |
| CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.                           | DEPSA 96, S.A.   | 8.640                            |

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

| Nombre o denominación social del Consejero | Número de<br>derechos de<br>voto directos | Número de<br>derechos de<br>voto indirectos | % sobre el total<br>de derechos<br>de voto |
|--|---|---|--|
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ JUSTE             | 0   | 0   | 0,00%                                      |
| DON FEDERICO HALPERN BLASCO                | 27.783                                    | 0   | 0,02%                                      |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | 470.582                                   | 0   | 0,39%                                      |
| DON FRANCISCO JAVIER PÉREZ FARGUELL        | 0   | 0   | 0,00%                                      |
| DON JUAN IGNACIO GUERRERO GILABERT         | 0   | 0   | 0,00%                                      |
| DOÑA MARÍA ASSUMPTA SOLER SERRA            | 2.483.814                                 | 0   | 2,07%                                      |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA         | 51.264                                    | 29.301                                      | 0,07%                                      |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN                    | 6.500                                     | 0   | 0,01%                                      |
| DON JORGE ENRICH IZARD                     | 0   | 0   | 0,00%                                      |
| JUSAL, S.L.                                | 0   | 0   | 0,00%                                      |
| COTYP, S.L.                                | 10.000                                    | 0   | 0,01%                                      |
| VILLASA, S.L.                              | 530.730                                   | 0   | 0,44%                                      |





| Nombre o denominación social del Consejero | Número de<br>derechos de<br>voto directos | Número de<br>derechos de<br>voto indirectos | % sobre el total<br>de derechos<br>de voto |
|--|---|---|--|
| INVERSIONES GIRÓ GODÓ, S.L.                | 26.800                                    | 0   | 0,02%                                      |
| ENSIVEST BROS 2014, S.L.                   | 0   | 0   | 0,00%                                      |
| LACANUDA CONSELL, S.L.                     | 50  | 0   | 0,00%                                      |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y VALORES, S.L.         | 45.769                                    | 0   | 0,04%                                      |

| Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación | A través de: Nombre o denominación<br>social del titular directo de la participación | Número de<br>derechos<br>de voto |  |
|--|--|----------------------------------|--|
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA                                     | DOÑA CELIA BRAVO ARÉVALO   | 26.850                           |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA                                     | DOÑA BEATRIZ ARREGUI BRAVO   | 2.451                            |  |

| % total de derechos de voto en poder del consejo de administración | 3,07% |
|--|-------|

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad

- A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:
- A.5 Indique, en su caso, las relaciones de indole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

| en los artículos 530                        |  | ad pactos parasociales que la afecten según lo esta<br>edades de Capital. En su caso, descríbalos breve<br>acto: |         |
|---|--|--|---------|
|   | si 🔲   | No X   |         |
| Indique si la socied<br>descríbalas breven  |  | e acciones concertadas entre sus accionistas. En s   | su caso |
|   | Si 🗌   | No X   |         |
| [전문자] [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ | urante el ejercicio se haya<br>nes concertadas, indíquel | a producido alguna modificación o ruptura de dichos<br>o expresamente:   | s pacto |
| No hay datos para este a                    | partado.   |  |         |
| A.7 Indique si existe ald                   | guna persona física o juríd                              | lica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la s  | ociedad |

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifiquela:

|                      | Si X                      | No 🗌                     |  |
|----------------------|---------------------------|--------------------------|--|
|                      | Nombr                     | re o denominación social |  |
| CO SOCIEDAD DE GESTI | IÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A. |                          |  |
|                      |                           |                          |  |
|                      |                           | Observaciones            |  |

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

#### A fecha de cierre del ejercicio:

| Número de acciones directas | Número de acciones indirectas (*) | % total sobre capital social |
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| 0                           | 2.018.891                         | 1,689                        |

#### (\*) A través de:

| Nombre o denominación social del titular directo de la participación | Número de acciones directas<br>2.018.891 |  |  |
|--|--|--|--|
| SOCIEDAD GESTIÓN CATALANA OCCIDENTE, S.A.                            |  |  |  |
| Total:   | 2.018.891                                |  |  |

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007. realizadas durante el ejercicio:

| Explique las variaciones significativas  |
|--|
| <br>The Art County of the Art Coun |

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

El Consejo de Administración de Grupo Catalana Occidente, S.A. (la "Sociedad") está autorizado y facultado para la adquisición derivativa de acciones propias, bien sea directamente o a través de sociedades filiales, por cualquiera de las modalidades de adquisición que admite la Ley y por un plazo de cinco años a contar desde la fecha del acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas el 23 de abril de 2015, dentro de los límites y con sujeción a los requisitos establecidos en la Ley de Sociedades de Capital ("LSC"), y, en particular, a los siguientes

(i) El valor nominal de las acciones adquiridas, directa o indirectamente, sumándose al de las que ya posean la sociedad adquirente y sus sociedades filiales, y, en su caso, la sociedad dominante y sus filiales, no podrá exceder del 10% del capital social de la Sociedad. (ii) La adquisición de acciones, comprendidas las que la sociedad o persona que actuase en nombre propio pero por cuenta de aquélla hubiese adquirido con anterioridad y tuviese en cartera, no podrá producir el efecto de que el patrimonio neto, tal como se define en el articulo 146 LSC, resulte inferior al importe del capital social más las reservas legal o estatutariamente indisponibles.

(iii) Las modalidades de adquisición podrán consistir tanto en compraventa como en permuta como en cualquier otra modalidad de

negocio a título oneroso, según las circunstancias, de acciones integramente desembolsadas, libres de toda carga o gravamen y que no lleven aparejada la obligación de realizar prestaciones accesorias. (w) El contravalor mínimo y máximo de adquisición serán el de su valor de cotización reducido o incrementado en un 10%,

respectivamente, en la fecha en que se lleve a término la operación de que se trate.

En el marco de la citada autorización, el Consejo de Administración establecerá la política de actuación en materia de autocartera, en el mato de el actuada atunización, el consejo de Administratorio establecerá la política de actuación en materia de autocarrera, pudiendo delegar en el Presidente y/o en el Consejo de Administración deberá controlar especialmente que, en el momento de cualquier adquisición autorizada, se respeten las condiciones establecidas en el acuerdo, en la Ley y los criterios que pueda establecer el regulador. En todo caso deberán respetarse en las adquisiciones las normas y límites contenidos en el Reglamento Interno de Conducta de Grupo Catalana Occidente, S.A. y sus sociedades dependientes (en adelante, el "Grupo" o "Grupo Catalana Occidente"), en particular en lo referente a su precio.

Asimismo, las adquisiciones que se realicen con base en la indicada autorización podrán tener por objeto acciones que hayan de ser realmand, los adqualecteis que se trainición base en la iniciada autorización podrán terier polició acción de programas retributivos de la Sociedad y su Grupo, a los trabajadores o administradores de la Sociedad y sus sociedades filiales, directamente o como consecuencia del ejercicio de opción de que aquéllos sean titulares, para lo cual podrá utilizarse la autocartera existente de la Sociedad, o llevar a término nuevas adquisiciones al amparo de la indicada autorización.

# A.9.bis Capital flotante estimado:

|                           | %     |
|---------------------------|-------|
| Capital Flotante estimado | 32,61 |

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.







|                 | Si X No   |     |
|-----------------|---|-----|
|                 | Descripción de las restricciones  |     |
|                 | No existen restricciones al derecho de voto, ya que cada acción da derecho a un voto. No obstante, de conformidad con los Estatutos Sociales y el Reglamento de la Junta General, para asistir a la Junta General de Accionistas se exige un mínimo de 250 acciones inscritas en el Registro Contable correspondiente, con una antelación mínima de cinco días a la fecha de celebración de la Junta. Los accionistas titulares de un número inferior de acciones podrán agruparlas hasta completar al menos dicho número, designando entre ellos un representante. |     |
|                 | Asimismo, aplican las restricciones propias de la normativa de seguros que somete a requisitos administrativos la adquisición directa o indirecta de acciones o compañías aseguradoras en función de unos determinados umbrales.  |     |
| A. <sup>4</sup> | 1 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta públ<br>de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.  | ica |
|                 | Si No X   |     |
|                 | En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de restricciones:   | las |
| Α.              | 12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario  | ).  |
|                 | Si No X   |     |
|                 | En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derecho obligaciones que confiera.   | s y |
| B JUI           | NTA GENERAL   |     |
| В.              | Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.  | de  |
|                 | Si No X   |     |
| B.2             | l'Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedad de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:   | les |
|                 | Si No X   |     |
|                 | Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.   |     |
| В.3             | Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.  |     |
|                 | Las normas existentes para la modificación de Estatutos Sociales son iguales a las establecidas en la LSC. Así, en el artículo 10 de los Estatutos Sociales se establece que para que la Junta pueda acordar válidamente el aumento o disminución de capital y, en general, cualquier modificación de los Estatutos Sociales, se exigirán los quórums de asistencia y, en su caso, mayorías dispuestos en los artículos 194 y 201 LSC.  |     |
|                 | Asimismo, conforme a lo dispuesto en los artículos 286 y 287 LSC, en caso de modificación de los estatutos, los administradores o, en su caso, los accionistas autores de la propuesta deberán redactar el texto integro de la modificación que proponen y un informe escrito justificativo de la modificación, que deberá ser puesto a disposición de los accionistas con ocasión de la convocatoria de la junta que debata sobre dicha modificación.  |     |

En virtud de los artículos 197 bis LSC y 4.8 del Reglamento de la Junta General, se votarán separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, como las modificaciones de los Estatutos, en cuyo caso, se votará separadamente cada artículo o grupo de artículos con contenido independiente. No obstante, se votarán conjuntamente las propuestas de aprobación de un texto completo de los Estatutos.

B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

|                        | Datos de asistencia |                |                  |       |        |  |  |  |
|------------------------|---------------------|----------------|------------------|-------|--------|--|--|--|
| Fecha junta<br>general | % de presencia      | % en           | % voto a dis     |       |        |  |  |  |
|                        | fisica              | representación | Voto electrónico | Otros | Total  |  |  |  |
| 28/04/2016             | 66,19%              | 14,81%         | 0,00%            | 0,13% | 81,13% |  |  |  |
| 27/04/2017             | 69,31%              | 14,38%         | 0,00%            | 0,12% | 83,81% |  |  |  |

| B.5 | Indique   | si   | existe  | alguna     | restricción | estatutaria | que | establezca | un | número | mínimo | de | acciones |
|-----|-----------|------|---------|------------|-------------|-------------|-----|------------|----|--------|--------|----|----------|
| ī   | necesaria | as I | para as | istir a la | junta gener | al:         |     |            |    |        |        |    |          |

| Si                                   | X                   | No     |     |
|--------------------------------------|---------------------|--------|-----|
| Número de acciones necesarias para a | sistir a la junta g | eneral | 250 |

- B.6 Apartado derogado.
- B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

La dirección de la página web corporativa de la sociedad es: www.grupocatalanaoccidente.com

El modo de acceso al contenido de la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la indicada página web corporativa, se encuentra dentro del apartado "Junta General de Accionistas", claramente accesible a través de los enlaces "Accionistas e Inversores"-"Gobierno Corporativo",

# C ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

- C.1 Consejo de administración
  - C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

| Número máximo de consejeros | 18 |
|-----------------------------|----|
| Número mínimo de consejeros | 9  |

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

| Nombre o<br>denominación<br>social del consejero | Representante | Categoria<br>del<br>consejero | Cargo en<br>el consejo | Fecha<br>Primer<br>nomb. | Fecha<br>Último<br>nomb. | Procedimiento<br>de elección               |
|--|---------------|-------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| DON JOSÉ IGNACIO<br>ÁLVAREZ JUSTE                |               | Ejecutivo                     | CONSEJERO<br>DELEGADO  | 26/04/2012               | 22/04/2015               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |





| Nombre o<br>denominación<br>social del consejero | Representante                              | Categoria<br>del<br>consejero | Cargo en<br>el consejo  | Fecha<br>Primer<br>nomb. | Fecha<br>Último<br>nomb. | Procedimiento<br>de elección               |
|--|--|-------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| DON FEDERICO<br>HALPERN BLASCO                   |  | Dominical                     | CONSEJERO               | 25/11/1993               | 28/04/2016               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DON JOSÉ MARÍA<br>SERRA FARRÉ                    |  | Ejecutivo                     | PRESIDENTE              | 15/04/1975               | 27/04/2017               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DON FRANCISCO<br>JAVIER PÉREZ<br>FARGUELL        |  | Independiente                 | CONSEJERO               | 25/02/2015               | 22/04/2015               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DON JUAN IGNACIO<br>GUERRERO GILABERT            |  | Independiente                 | CONSEJERO               | 28/04/2011               | 27/04/2017               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DOÑA MARÍA<br>ASSUMPTA SOLER<br>SERRA            |  | Dominical                     | CONSEJERO               | 24/09/2009               | 24/04/2014               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA            |  | Ejecutivo                     | SECRETARIO<br>CONSEJERO | 29/01/1998               | 22/04/2015               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DON HUGO SERRA<br>CALDERÓN                       |  | Ejecutivo                     | CONSEJERO               | 27/06/2013               | 24/04/2014               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| DON JORGE ENRICH<br>IZARD                        |  | Dominical                     | CONSEJERO               | 29/04/1993               | 27/04/2017               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| JUSAL, S.L.                                      | DON JOSÉ<br>MARIA<br>JUNCADELLA<br>SALA    | Dominical                     | CONSEJERO               | 29/04/2010               | 24/04/2014               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| COTYP. S.L.                                      | DON<br>ALBERTO<br>THIEBAUT<br>ESTRADA      | Dominical                     | CONSEJERO               | 23/02/2012               | 28/04/2016               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| VILLASA, S.L.                                    | DON<br>FERNANDO<br>VILLAVECCHIA<br>OBREGÓN | Dominical                     | CONSEJERO               | 26/06/1997               | 28/04/2016               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| INVERSIONES GIRÓ<br>GODÓ, S.L.                   | DON ENRIQUE<br>GIRÓ GODÓ                   | Dominical                     | CONSEJERO               | 29/11/2007               | 28/04/2016               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| ENSIVEST BROS 2014,<br>S L.                      | DON JORGE<br>ENRICH<br>SERRA               | Dominical                     | CONSEJERO               | 25/02/2015               | 27/04/2017               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| LACANUDA CONSELL,<br>S.L.                        | DON CARLOS<br>FEDERICO<br>HALPERN<br>SERRA | Dominical                     | CONSEJERO               | 29/04/2010               | 24/04/2014               | ACUERDO JUNTA<br>GENERAL DE<br>ACCIONISTAS |
| GESTIÓN DE ACTIVOS<br>Y VALORES, S.L.            | DON JAVIER<br>JUNCADELLA<br>SALISACHS      | Dominical                     | VICEPRESIDENTE          | 25/05/2017               | 25/05/2017               | COOPTACION                                 |

| Número total de consejeros |  | 16 |
|----------------------------|--|----|

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

| Nombre o denominación social del consejero | Categoría del consejero<br>en el momento de cese | Fecha de baja |
|--|--|---------------|
| JS INVEST, S.L.                            | Dominical  | 25/05/2017    |

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta categoría:

## **CONSEJEROS EJECUTIVOS**

| Nombre o denominación social del consejero | Cargo en el organigrama de la sociedad              |
|--|---|
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ JUSTE             | CONSEJERO DELEGADO                                  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | PRESIDENTE EJECUTIVO                                |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA         | CONSEJERO DIRECTOR GENERAL                          |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN                    | CONSEJERO DIRECTOR GENERAL ADJUNTO A LA PRESIDENCIA |

| Número total de consejeros ejecutivos | 4      |
|---------------------------------------|--------|
| % sobre el total del consejo          | 25,00% |

## CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

| Nombre o denominación social del consejero | Nombre o denominación del accionista significativo<br>quien representa o que ha propuesto su nombramier |  |  |
|--|---|--|--|
| DON FEDERICO HALPERN BLASCO                | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.  |  |  |
| DOÑA MARÍA ASSUMPTA SOLER SERRA            | INOC, S.A.  |  |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD                     | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.  |  |  |
| JUSAL, S.L.                                | JUSAL, S.L.   |  |  |
| COTYP, S.L.                                | INOC, S.A.  |  |  |
| VILLASA, S.L.                              | INOC, S.A.  |  |  |
| INVERSIONES GIRÓ GODÓ, S.L.                | INOC, S.A.  |  |  |
| ENSIVEST BROS 2014, S.L.                   | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.  |  |  |
| LACANUDA CONSELL, S.L.                     | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.  |  |  |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y VALORES, S.L.         | INOC, S.A.  |  |  |

| Número total de consejeros dominicales | 10     |
|--|--------|
| % sobre el total del consejo           | 62,50% |

# **CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES**

# Nombre o denominación del consejero:

#### DON FRANCISCO JAVIER PÉREZ FARGUELL

#### Perfil:

Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona. Licenciado en Ciencias Empresariales y M.B.A. por ESADE Business School. Executive Program en Stanford Business School. Diplomado por Harvard e Insead.

Consejero de San Miguel, Fábrica de Cervezas y Malta entre 2005 y 2015. Socio Director de Clearwater International. Miembro del Patronato de ESADE y Presidente de su Comisión de Auditoria.

## Nombre o denominación del consejero:

#### DON JUAN IGNACIO GUERRERO GILABERT

### Perfil:

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona. Actuario de Seguros por la Universidad de Barcelona.







Doctorado en Matemática Financiera y Actuarial por la Universidad de Barcelona.

Consejero - Director General de "Domasa Inversiones, S.L.". Ha sido Consejero Delegado - Director General de "Aresa, Seguros Generales, S.A.".

| Número total de consejeros independientes | 2      |
|---|--------|
| % total del consejo                       | 12,50% |

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

NO

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

#### **OTROS CONSEJEROS EXTERNOS**

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos o sus accionistas:

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la categoría de cada consejero:

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

|                | Número de consejeras |                   |                   |                   | % sobre el        | total de cons     | ejeros de cad     | a tipología       |
|----------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                | Ejercicio<br>2017    | Ejercicio<br>2016 | Ejercicio<br>2015 | Ejercicio<br>2014 | Ejercicio<br>2017 | Ejercicio<br>2016 | Ejercicio<br>2015 | Ejercicio<br>2014 |
| Ejecutiva      | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |
| Dominical      | 1                    | 1                 | 1                 | 1                 | 6,25%             | 6,25%             | 6,25%             | 6,25%             |
| Independiente  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |
| Otras Externas | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |
| Total:         | 1                    | 1                 | 1                 | 1                 | 6,25%             | 6,25%             | 6,25%             | 6,25%             |

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

#### Explicación de las medidas

De conformidad con el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración (el "Reglamento del Consejo"), la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene encomendada la función básica de formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración de candidatos. En partícular, dicha Comisión ha venido velando y velará porque los procesos de selección de candidatos no adolezcan de sesgos implicitos que obstaculicen la selección de consejeras, elevando propuestas o informando al Consejo de Administración, según el caso, con total objetividad y respeto del principio de igualdad entre hombres y mujeres, en atención a sus condiciones profesionales, experiencia y conocimientos. Este principio ha presidido siempre los criterios de actuación de la citada Comisión, por lo que no resulta necesario adoptar ninguna medida adicional, ya que no hay discriminaciones que eliminar. Siempre se ha buscado el candidato adecuado, con independencia de si es hombre o mujer. Adicionalmente, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene encomendada la función, de conformidad con el artículo 16 del Reglamento del Consejo, de establecer un

objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo, en caso de que se produzcan vacantes en el mismo.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

#### Explicación de las medidas

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones vela para que se respeten las medidas indicadas en el apartado anterior y se tome en consideración a personas de ambos sexos que reúnan las condiciones y capacidades necesarias para el cargo. Adicionalmente, de conformidad con el articulo 16.5.k) del Reglamento del Consejo, dicha Comisión tiene atribuida la función de establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo en caso de que se produzcan vacantes en el mismo.

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

#### Explicación de los motivos

El nombramiento de nuevos Consejeros depende, en gran medida, de la aparición de vacantes en el seno del Consejo de Administración, lo que no sucede frecuentemente. En este sentido, el Consejo de Administración ha visto reducido su número de miembros en los últimos ejercicios y los únicos movimientos que se han producido han sido reelecciones, sustituciones de Consejero persona física por persona jurídica o cambios en la persona jurídica consejera pero con mantenimiento del representante persona física.

C.1.6 bis Explique las conclusiones de la comisión de nombramientos sobre la verificación del cumplimiento de la política de selección de consejeros. Y en particular, sobre cómo dicha política está promoviendo el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

#### Explicación de las conclusiones

La ausencia de vacantes efectivas en el Consejo de Administración unido al hecho de que una gran parte de los consejeros son consejeros dominicales nombrados a propuesta de accionistas con una participación significativa, ha hecho innecesario hasta el momento aprobar una política de selección de consejeros, de manera que no ha sido necesario verificar la misma. Sin perjuicio de lo anterior, y por lo que respecta al objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente al menos el 30% del Consejo de Administración, tal y como se ha señalado en el apartado precedente, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene atribuida la función de establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo que, en su caso, tratará de implementar cuando se produzcan las señaladas vacantes.

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

Los accionistas con participaciones significativas (ver apartado A.2 del presente Informe) tienen designados Consejeros dominicales en el Consejo de Administración de la Sociedad. El detalle de los Consejeros externos dominicales se proporciona en el apartado C.1.3 anterior.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 3% del capital:

Nombre o denominación social del accionista:

CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A.

Justificación:







Aunque el citado accionista no posee una participación accionarial superior al 3% directamente, tal y como se señala en el apartado A.7 anterior, ejerce el control indirecto sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 42 del Código de Comercio.

#### Nombre o denominación social del accionista:

JUSAL, S.L.

#### Justificación:

Jusal, S.L. ha dejado de ostentar una participación accionarial directa superior al 3% en la Sociedad, si bien ostenta, indirectamente, una participación del 4,27% en la Sociedad.

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

| Si | No | X |
|----|----|---|
|    |    |   |

C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

#### Nombre del consejero:

JS INVEST, S.L.

#### Motivo del cese:

Cese voluntario solicitado por el Consejero persona jurídica para ser sustituido por otra persona jurídica controlada por el mismo representante persona física. Este cese fue explicado personalmente por su representante en la sesión del Consejo de Administración de fecha 25 de mayo de 2017 y comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV") como Hecho Relevante.

C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

#### Nombre o denominación social del consejero:

DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ

# Breve descripción:

El Presidente Ejecutivo tiene delegadas todas las facultades propias del Consejo de Administración legal y estatutariamente delegables, excepto las indelegables conforme a la Ley y al Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad.

#### Nombre o denominación social del consejero:

DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ JUSTE



#### Breve descripción:

El Consejero Delegado tiene delegadas todas las facultades propias del Consejo de Administración legal y estatutariamente delegables, excepto las indelegables conforme a la Ley y al Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad, así como la facultad de vender, pignorar y en cualquier otra forma transmitir y/o gravar, las acciones, participaciones sociales o cuotas de toda clase de sociedades y entidades que formen parte del mismo grupo que la Sociedad, de conformidad con lo previsto en el artículo 42 del Código de Comercio.

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

| Nombre o denominación<br>social del consejero   | Denominación social<br>de la entidad del grupo                           | Cargo                         | ¿Tiene<br>funciones<br>ejecutivas? |  |
|---|--|-------------------------------|------------------------------------|--|
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | ATRADIUS N.V.  | CHAIRMAN SUPERVISORY<br>BOARD | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ NORTEHISPANA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                     |  | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN S.A.<br>DE SEGUROS Y REASEGUROS               | PRESIDENTE                    | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE.<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO DELEGADO            | SI                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>GESTIÓN DE ACTIVOS, S.G.I.I.C., S.A.         | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | PLUS ULTRA, SEGUROS GENERALES<br>Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | BILBAO COMPAÑIA ANÓNIMA DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                 | CONSEJERO DELEGADO            | SI                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | BILBAO HIPOTECARIA, S.A., E.F.C.   | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   |  |                               | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>TECNOLOGÍA Y SERVICIOS, AIE                  | PRESIDENTE                    | NO                                 |  |
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ<br>JUSTE   | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>CONTACT CENTER, AIE                          | PRESIDENTE                    | NO                                 |  |
| DON FEDERICO HALPERN<br>BLASCO  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| ON JOSÉ MARÍA SERRA NORTEHISPANA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                          |  | PRESIDENTE                    | NO                                 |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA<br>FARRÉ   | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | PRESIDENTE                    | SI                                 |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA<br>FARRÉ   | PLUS ULTRA, SEGUROS GENERALES<br>Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS | PRESIDENTE                    | МО                                 |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA<br>FARRÉ   | BILBAO COMPAÑIA ANÓNIMA DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                 | PRESIDENTE                    | NO                                 |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA<br>FARRÉ   | GRUPO COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE<br>CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.L.                    | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JAVIER<br>PÉREZ FARGUELL  | NORTEHISPANA DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS, S.A.                            | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JAVIER<br>PÉREZ FARGUELL  | ANCISCO JAVIER SEGUROS CATALANA OCCIDENTE.                               |                               | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JAVIER PLUS ULTRA, SEGUROS GENERALES Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS |  | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JAVIER<br>PÉREZ FARGUELL  | BILBAO COMPAÑÍA ANÓNIMA DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                 | CONSEJERO                     | NO                                 |  |
| DON JUAN IGNACIO<br>GUERRERO GILABERT   | NORTEHISPANA DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS, S.A.                            | CONSEJERO                     | NO                                 |  |





| Nombre o denominación<br>social del consejero  | Denominación social<br>de la entidad del grupo                           | Cargo   | ¿Tiene<br>funciones<br>ejecutivas? |  |
|--|--|---|------------------------------------|--|
| DON JUAN IGNACIO<br>GUERRERO GILABERT  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON JUAN IGNACIO<br>GUERRERO GILABERT  | PLUS ULTRA, SEGUROS GENERALES<br>Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON JUAN IGNACIO<br>GUERRERO GILABERT  | BILBAO COMPAÑÍA ANÓNIMA DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                 | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DOÑA MARÍA ASSUMPTA<br>SOLER SERRA   | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | ATRADIUS N.V.  | VICECHAIRMAN<br>SUPERVISORY BOARD             | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | SOCIEDAD GESTIÓN CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A.                             | REPRESENTANTE<br>ADMINISTRADOR ÚNICO          | SI                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | NORTEHISPANA DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS, S.A.                            | VICEPRESIDENTE                                | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.A.<br>DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO-<br>SECRETARIO; DIRECTOR<br>GENERAL | SI                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | CATOC, SICAV, S.A.   | PRESIDENTE                                    | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>GESTIÓN DE ACTIVOS, S.G.I.I.C., S.A.         | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | PLUS ULTRA, SEGUROS GENERALES<br>Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS | A. DE SEGUROS Y                               |                                    |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | BILBAO COMPAÑIA ANÓNIMA DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                 | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | BILBAO HIPOTECARIA, S.A., E.F.C.   | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | COSALUD SERVICIOS, S.A.  | REPRESENTANTE<br>ADMINISTRADOR ÚNICO          | SI                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | GRUPO COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE<br>CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.L.                    | REPRESENTANTE<br>CONSEJERO                    | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>TECNOLOGÍA Y SERVICIOS, AIE                  | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA  | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>CONTACT CENTER, AIE                          | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | ATRADIUS N.V.  | MEMBER SUPERVISORY<br>BOARD                   | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | NORTEHISPANA DE SEGUROS Y<br>REASEGUROS, S.A.                            | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.A.<br>DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS              | CONSEJERO                                     | SI                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | CATOC, SICAV, S.A.   | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>GESTIÓN DE ACTIVOS, S.G.I.I.C., S.A.         | PRESIDENTE                                    | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN PLUS ULTRA, SEGUROS GENERALES Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS |  | CONSEJERO                                     | МО                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | BILBAO COMPAÑÍA ANÓNIMA DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                 | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | HERCASOL, S.A. SICAV   | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | GRUPO COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE<br>CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.L.                    | CONSEJERO                                     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | GRUPO CATALANA OCCIDENTE<br>TECNOLOGIA Y SERVICIOS, AIE                  | CONSEJERO                                     | SI                                 |  |

| Nombre o denominación<br>social del consejero                        | Denominación social<br>de la entidad del grupo                       | Cargo          | ¿Tiene<br>funciones<br>ejecutivas? |  |
|--|--|----------------|------------------------------------|--|
| DON HUGO SERRA CALDERÓN GRUPO CATALANA OCCIDENTE CONTACT CENTER, AIE |  | CONSEJERO      | SI                                 |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD   | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | CONSEJERO      | ИО                                 |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD   | GRUPO COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.L.                   | CONSEJERO      | ИО                                 |  |
| JUSAL, S.L.  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | CONSEJERO      | NO                                 |  |
| COTYP, S.L.  | (P, S.L. SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS |                | NO                                 |  |
| VILLASA, S.L.  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | CONSEJERO      | NO                                 |  |
| INVERSIONES GIRÓ GODÓ, S.L.  | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | CONSEJERO      | NO                                 |  |
| ENSIVEST BROS 2014, S.L.   | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | CONSEJERO      | NO                                 |  |
| LACANUDA CONSELL, S.L.   | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | CONSEJERO      | NO                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA                                | HERCASOL, S.A. SICAV   | PRESIDENTE     | МО                                 |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ<br>ARREGUI LABORDA                                |  |                | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | GCO GESTORA PENSIONES E.G.F.P.,<br>S.A.                              | PRESIDENTE     | NO                                 |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN  | PREVISORA INVERSIONES SICAV,<br>S.A.                                 | CONSEJERO      | NO                                 |  |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y<br>VALORES, S.L.                                | SEGUROS CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS          | VICEPRESIDENTE | NO                                 |  |

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos

| de los que puedan form | iai parte sus | consejeros.               |  |
|------------------------|---------------|---------------------------|--|
| Si                     | X             | No 🗌                      |  |
|                        |               | Explicación de las reglas |  |

De conformidad con lo establecido en el artículo 29 del Reglamento del Consejo, para que el Consejero pueda dedicar e tiempo y esfuerzo necesario para desempeñar su función con eficacia no podrá formar parte de un número de consejos superior a seis.

A los efectos del cómputo del número indicado, no se considerarán los consejos de sociedades del Grupo, de los que se forme parte como Consejero propuesto por la Sociedad o por cualquier sociedad del Grupo o aquellos Consejes de sociedades patrimoniales de los Consejeros o de sus familiares directos o que constituyan vehículos o complementos para el ejercicio profesional del propio Consejero, de su cónyuge o persona con análoga relación de afectividad o de sus familiares cercanos. Tampoco se considerará la pertenencia a los consejos de sociedades que tengan por objeto actividades de ocio, asistencia o ayuda a terceros, u objeto análogo, complementario o accesorio de cualquiera de estas actividades.

C.1.14 Apartado derogado.

C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:

| Remuneración del consejo de administración (miles de euros) | 6.247 |
|---|-------|
|---|-------|





| Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones (miles de euros) | 344 |
|---|-----|
| Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones (miles de euros) | 0   |

C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

| Nombre o denominación social | Cargo   |
|------------------------------|---|
| DON JOSÉ MANUEL CUESTA DIAZ  | DIRECTOR AUDITORIA INTERNA CORPORATIVA  |
| DON JAVIER MAIZTEGUI OÑATE   | DIRECTOR GENERAL DE BILBAO COMPAÑÍA ANÓNIMA<br>DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                |
| DON AUGUSTO HUESCA CODINA    | DIRECTOR GENERAL DE NORTEHISPANA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.                              |
| LUÍS ESTRELLA DE DELÁS       | DIRECTOR GENERAL ADJUNTO COMERCIAL  |
| JUAN CLOSA CAÑELLAS          | DIRECTOR GENERAL DE SEGUROS CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS             |
| DON DAVID CAPDEVILA PONCE    | CONSEJERO DELEGADO DE PLUS ULTRA, SEGUROS<br>GENERALES Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS |

| Remuneración total alta dirección (en miles de euros)   | 2.802 |
|---|-------|
| Remaindración total alta dirección (en filles de edios) | 2.002 |

C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social del<br>accionista significativo | Cargo                   |  |
|--|---|-------------------------|--|
| DON FEDERICO HALPERN BLASCO                | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | CONSEJERO               |  |
| DON FEDERICO HALPERN BLASCO                | INOC, S.A.  | CONSEJERO               |  |
| DON FEDERICO HALPERN BLASCO                | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | CONSEJERO               |  |
| DON FEDERICO HALPERN BLASCO                | DEPSA 96, S.A.                                      | CONSEJERO               |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | PRESIDENTE              |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y<br>PARTICIPACIÓN, S.A.     | PRESIDENTE              |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | INOC, S.A.  | PRESIDENTE              |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | PRESIDENTE              |  |
| DON JOSÉ MARÍA SERRA FARRÉ                 | DEPSA 96, S.A.                                      | PRESIDENTE              |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA         | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | SECRETARIO<br>CONSEJERO |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA         | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y<br>PARTICIPACIÓN, S.A.     | SECRETARIO<br>CONSEJERO |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA         | INOC, S.A.  | SECRETARIO<br>CONSEJERO |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA         | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | SECRETARIO<br>CONSEJERO |  |
| DON HUGO SERRA CALDERÓN                    | CO SOCIEDAD DE GESTIÓN Y<br>PARTICIPACIÓN, S.A.     | CONSEJERO<br>DELEGADO   |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD                     | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | CONSEJERO               |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD                     | INOC, S.A.  | CONSEJERO               |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD                     | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | CONSEJERO               |  |
| DON JORGE ENRICH IZARD                     | DEPSA 96, S.A.                                      | CONSEJERO               |  |
| COTYP, S.L.                                | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | CONSEJERO               |  |

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social del<br>accionista significativo | Cargo<br>CONSEJERO |  |
|--|---|--------------------|--|
| COTYP, S.L.                                | INOC, S.A.  |                    |  |
| COTYP, S.L.                                | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | CONSEJERO          |  |
| VILLASA, S.L.                              | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | CONSEJERO          |  |
| VILLASA, S.L.                              | INOC, S.A.  | CONSEJERO          |  |
| VILLASA, S.L.                              | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | CONSEJERO          |  |
| ENSIVEST BROS 2014, S.L.                   | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | CONSEJERO          |  |
| ENSIVEST BROS 2014, S.L.                   | INOC, S.A.  | CONSEJERO          |  |
| ENSIVEST BROS 2014, S.L.                   | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | CONSEJERO          |  |
| LACANUDA CONSELL, S.L.                     | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | CONSEJERO          |  |
| LACANUDA CONSELL, S.L.                     | INOC, S.A.  | CONSEJERO          |  |
| LACANUDA CONSELL, S.L.                     | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | CONSEJERO          |  |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y VALORES, S.L.         | CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE,<br>S.A.             | VICEPRESIDENTE     |  |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y VALORES, S.L.         | LA PREVISIÓN 96, S.A.                               | VICEPRESIDENTE     |  |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y VALORES, S.L.         | INOC, S.A.  | VICEPRESIDENTE     |  |

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

| C.1.18 Indique si se ha | a producido durante el | ejercicio alguna modificación en el reglamento del co | nsejo: |
|-------------------------|------------------------|---|--------|
|                         | Si 🔲                   | No X  |        |

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

Los Consejeros serán designados por la Junta General o por el Consejo de Administración, de conformidad con las normas

Las propuestas de nombramiento de Consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas, deberán estar precedidas del correspondiente informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Adicionalmente, por lo que respecta a los Consejeros independientes, corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones elevar previamente al Consejo su propuesta de nombramiento. En todo caso, las propuestas de nombramiento de Consejeros deberán ir acompañadas de un informe justificativo del Consejo, que se unirá al acta de la Junta General o del propio Consejo.

En la designación de Consejeros externos, el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dentro del ámbito de sus competencias, procurarán que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.

Las propuestas de reelección de Consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General, habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, excepto en el caso de reelección de Consejeros independientes, y un informe del propio Consejo. Adicionalmente, por lo que respecta a los Consejeros independientes, corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones elevar previamente al Consejo su propuesta de reelección. Cuando el Consejo se aparte de las recomendaciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones sobre nombramiento o o reelección de Consejeros, habrá de motivar las razones de su proceder y dejar constancia en acta de sus razones.

Los Consejeros ejercerán su cargo por periodos de cuatro años renovándose el Consejo por quintas partes o el número que más se aproxime cada año. No obstante, podrán ser reelegidos indefinidamente salvo los Consejeros independientes que en ningún caso permanecerán en su cargo como tales por un periodo superior a doce años.

Los Consejeros designados por cooptación, ejercerán su cargo hasta que concluya la celebración de la Junta General inmediatamente siguiente al nombramiento, en la que podrán ser ratificados o no. No obstante, de producirse una vacante





una vez convocada la Junta General y antes de su celebración, el designado por cooptación ejercerá su cargo hasta la celebración de la siguiente Junta General.

Los Consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el periodo para el que fueron nombrados y cuando lo decida la Junta General. Las propuestas de cese de Consejeros que el Consejo de Administración someta a la consideración de la Junta General y las decisiones que a este respecto adopte dicho forgano, deberán estar precedidas del correspondiente informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Adicionalmente, por lo que respecta a los Consejeros independientes, corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones elevar previamente al Consejo su propuesta de cese. Cuando el Consejo se aparte de las recomendaciones a este respecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones habrá de motivar las razones de su proceder y dejar constancia en acta de sus razones.

El Consejero que termine su mandato o por cualquier otra causa cese en el desempeño de su cargo, no podrá prestar servicios en otra entidad que tenga un objeto social análogo al de la Sociedad durante el plazo de dos años. El Consejo de Administración, si lo considera oportuno, podrá dispensar al Consejero saliente de esta obligación o acortar el periodo de su duración

El Consejo no propondrá a la Junta General el cese de ningún Consejero independiente antes del cumplimiento del plazo para el que haya sido elegido, salvo que exista una causa que lo justifique, apreciada por el Consejo de Administración previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En particular, se entenderá justificada la propuesta de cese, cuando: (i) el Consejero hubiera incumpido los deberes inherentes al cargo o hubiera incurrido en algunas de las circunstancias descritas al efecto en el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, o (ii) se produzcan cambios en la estructura accionarial de la Sociedad que impliquen una reducción del número de Consejeros independientes.

C.1.20 Explique en qué medida la evaluación anual del consejo ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

#### Descripción modificaciones

El resultado de las medidas de autoevaluación, a través de los cuestionarios sobre el funcionamiento del Consejo de Administración, del desempeño del Presidente ejecutivo, del funcionamiento del Comité de Auditoria y del de la Comisión de Nombramientos y Remuneraciones, ha arrojado un resultado positivo acerca de la percepción de la idoneidad de los procedimientos que actualmente se aplican. Por tanto, sin perjuicio de que se ha tomado conocimiento de las sugerencias y los aspectos que los Consejeros han considerados mejorables, no ha sido necesario implementar cambios de relevancia en dichos procedimientos.

C.1.20.bis Describa el proceso de evaluación y las áreas evaluadas que ha realizado el consejo de administración auxiliado, en su caso, por un consultor externo, respecto de la diversidad en su composición y competencias, del funcionamiento y la composición de sus comisiones, del desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad y del desempeño y la aportación de cada consejero.

Conforme al Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo evalúa la calidad y eficiencia del mismo así como el desempeño de las funciones del Presidente del Consejo, partiendo en cada caso del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos. Igualmente, el Consejo de Administración evalúa el funcionamiento de sus Comisiones, sobre la base del informe que éstas le eleven.

En el último proceso de evaluación llevado a cabo, en relación al ejercicio 2017, el Consejo de Administración ha evaluado: (i) la calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo de Administración; (ii) el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, y (iii) el desempeño de las funciones del Presidente del Consejo de Administración.

En primer lugar, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha venido analizando a lo largo del ejercicio la estructura, tamaño y composición del Consejo de Administración para realizar la evaluación anual de funcionamiento del Consejo de Administración, emitiendo un informe previo que posteriormente ha sido elevado al Consejo de Administración.

El Consejo de Administración ha llevado a cabo la evaluación de la calidad y eficiencia del funcionamiento del Comité de Auditoría y de la Comisión de Nombramientos y de Retribuciones basándose en las encuestas de autoevaluación realizadas a los propios miembros de las comisiones y los informes al respecto emitidos por los presidentes de las mismas.

Por último, el desempeño de las funciones del Presidente del Consejo de Administración, como Presidente del Consejo y como primer ejecutivo, se ha llevado a cabo por el Consejo de Administración en base al informe previo de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Para las anteriores evaluaciones no se ha requerido del auxilio de ningún consultor externo

C.1.20.ter Desglose, en su caso, las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo.



No aplicable. Ver Apartado C.1.20 bis anterior.

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

De conformidad con lo establecido en el artículo 23.3 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros deberán poner a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, previo informe de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones, la correspondiente dimisión en determinados casos (detallados en el apartado C.1.42 posterior).

| C.1.22 Apartado derogado. |   |                        |      |  |  |  |
|---------------------------|---|------------------------|------|--|--|--|
| C.1.23                    | C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:  |                        |      |  |  |  |
|                           | Si  |                        | No   | X  |  |  |
|                           | En su caso, describa la   | s diferencias.         |      |  |  |  |
| C.1.24                    | Explique si existen requ<br>nombrado presidente de  |                        |      | s de los relativos a los consejeros, para ser<br>on. |  |  |
|                           | Si  |                        | No   | X  |  |  |
| C.1.25                    | Indique si el presidente  | tiene voto de calidad: |      |  |  |  |
|                           | Si  |                        | No   | X  |  |  |
| C.1.26                    | Indique si los estatutos consejeros:  | o el reglamento del co | onse | ejo establecen algún límite a la edad de los         |  |  |
|                           | Si  |                        | No   | X  |  |  |
| C.1.27                    | C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los<br>consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:  |                        |      |  |  |  |
|                           | Si  |                        | No   | X  |  |  |
| C.1.28                    | c.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido alguna limitación en cuanto a las categorías en que es posible delegar, más allá de las limitaciones impuestas por la legislación. En su caso, detalle dichas normas brevemente.  |                        |      |  |  |  |
|                           | Si bien no existen procesos formales para la delegación del voto en el Consejo de Administración; conforme establece el artículo 18.1 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros harán todo lo posible para acudir a las sesiones del Consejo y, cuando no puedan hacerlo personalmente procurarán que la representación que confieran a favor de otro miembro del Consejo incluya las oportunas instrucciones. En cualquier caso, los consejeros no ejecutivos únicamente pueden delegar su representación en otro consejero no ejecutivo. |                        |      |  |  |  |







C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

| Número de reuniones del consejo                                  | 12 |
|--|----|
| Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente | 0  |

Si el presidente es consejero ejecutivo, indíquese el número de reuniones realizadas, sin asistencia ni representación de ningún consejero ejecutivo y bajo la presidencia del consejero coordinador

| Número de reuniones | 0 |
|---------------------|---|
|                     |   |

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del conseio:

| Comisión                                  | N° de Reuniones |
|---|-----------------|
| COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES | 3               |
| COMITÉ DE AUDITORÍA                       | 12              |

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

| Número de reuniones con las asistencias de todos los consejeros | 192     |
|---|---------|
| % de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio   | 100,00% |

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

SI X No

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

| Nombre                             | Cargo                        |  |
|------------------------------------|------------------------------|--|
| DON JOSÉ IGNACIO ÁLVAREZ JUSTE     | CONSEJERO DELEGADO           |  |
| DON FRANCISCO JOSÉ ARREGUI LABORDA | CONSEJERO - DIRECTOR GENERAL |  |
| DON CARLOS FELIPE GONZÁLEZ BAILAC  | DIRECTOR FINANCIERO          |  |

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría, tiene entre sus funciones, el responsabilizarse de:

- (i) Supervisar la eficacia de control interno de la Sociedad, la auditoria interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluyendo el sistema de control interno de la información financiera, así como discutir con los auditores de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoria.

  (ii) Conocer y supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.
- (iii) Revisar las cuentas de la Sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- (iv) Supervisar la información que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su comunicación pública
- (v) Relacionarse con los auditores externos y emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que expresarán su opinión sobre la independencia de aquellos

En el ejercicio de dichas funciones, el Comité de Auditoría se reúne con el Auditor externo con carácter previo a la presentación de las cuentas individuales y consolidadas, dando cuenta de los trabajos realizados durante el ejercicio, para cerciorarse y dejar constancia de que hasta ese instante no se observan salvedades en el Informe de Auditoría.

Los informes de auditoría de las cuentas anuales formuladas por el Consejo de Administración, han sido emitidos históricamente sin salvedades, tal y como consta en la información sobre la Sociedad que puede encontrarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es).

| C.1.33 ¿El secretario del c | onsejo tiene la co | ondición de consejero? |  |
|-----------------------------|--------------------|------------------------|--|
|                             | Si X               | No 🗀                   |  |

- Si el secretario no tiene la condición de consejero complete el siguiente cuadro:
- C.1.34 Apartado derogado.
- C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

Conforme a lo establecido en el artículo 15 del Reglamento del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría se responsabilizará de relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoria de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoria de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores de cuentas la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por los citados auditores, o por las personas o entidades vinculadas a éstos de acuerdo con los dispuesto en la Ley de Auditoría de Cuentas. Asimismo, dentro de las responsabilidades del Comité de Auditoría se encuentra la de emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría

Respecto a los analistas financieros, bancos de inversión y agencias de calificación, no se han desarrollado mecanismos para preservar su independencia al no haberse producido ni prever que se produzca ninguna situación que requiera su implantación, quedando fijadas las vías de comunicación con estos a través de la Política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto de la Sociedad, que puede ser consultada en la página web

| C.1.36 Indique si durante el ejerci<br>al auditor entrante y salie |    | do de auditor externo. En su caso identifique |
|--|----|---|
| sı [   | No | X   |

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

C.1.37 Indique si la firma de auditoria realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:







| TRES CÉNTIMOS   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| SE 8.ª  |  |   |   |
| 200-20 Day 200-20 Brown |  |   |   |
| Si 🗵 No 🗌   |  |   |   |
|   | Sociedad   | Grupo   | Total                                     |
| Importe de otros trabajos distintos de los de auditoria (miles de euros)  | 464  | 356   | 820                                       |
| Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)   | 54,14%   | 9,66%   | 18,05%                                    |
| 8 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejerco<br>o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el pres<br>para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salved   | sidente del d  | r presenta<br>comité de   | reservas<br>auditoria                     |
| Si No X   |  |   |   |
| el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados<br>sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anual  |  | auditadas   | <b>5</b> :                                |
| Número de ejercicios ininterrumpidos  |  | Sociedad<br>15  | Grupo<br>15                               |
| N° de ejercicios auditados por la firma actual de auditoria / N° de ejercicios que l<br>ha sido auditada (en %)   | a sociedad   | 41,67%  | 57,69%                                    |
| Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que con asesoramiento externo:   | e los conseje  | eros pueda  | an conta                                  |
| Detalle el procedimiento  |  |   |   |
| De conformidad con lo establecido en el artículo 26 del Reglamento del Consejo de Ac fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los Consejeros externos pueden la Sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos. El encargo d problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desemper asesores externos ha de ser formulada al Presidente del Consejo y puede ser rechaza a juicio del mismo:  (i) No es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los Cons (ii) Su coste no es razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos (iii) La asistencia técnica que se recaba puede ser dispensada adecuadamente por ex   | solicitar la contra<br>lebe versar nece<br>lo del cargo. La<br>lida por el Conse<br>sejeros externos<br>e ingresos de la | atación con ca<br>sariamente si<br>solicitud de ca<br>jo de Adminis<br>Sociedad | argo a<br>obre<br>ontratar<br>stración si |
| I Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que con la información necesaria para preparar las reuniones de los tiempo suficiente:   | e los conseje<br>órganos de a  | eros pueda<br>administra  | an conta<br>ación cor                     |
| Si X No   |  |   |   |
| Detalle el procedimiento  |  |   |   |
|   |  |   |   |

De acuerdo con lo establecido en el artículo 25 del Reglamento del Consejo de Administración, el Consejero está investido de las más amplias facultades para informarse de cualquier aspecto de la Sociedad, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar todas sus instalaciones. El derecho de información se extiende a las sociedades filiales, sean nacionales o extranjeras.

Con el fin de no perturbar la gestión ordinaria de la Sociedad, el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente o del Secretario del Consejo de Administración, quienes atenderán las solicitudes del Consejero facilitándole directamente la información, ofreciéndole los interlocutores apropiados o arbitrando las medidas precisas para que pueda practicar el examen e inspección deseados.

Además, conforme a lo dispuesto en el artículo 17.2 del Reglamento del Consejo de Administración, la convocatoria del Consejo se efectuará por carta, fax, telegrama o correo electrónico, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario por orden del Presidente. La convocatoria se cursará con una antelación mínima de cinco días, salvo que concurran circunstancias extraordinarias apreciadas por el Presidente.

|        | Si   | X   | No 🗌  |  |
|--------|--|---|---|--|
|        |  |   | _   |  |
|        |  | Explique  | las reglas  | S  |
|        |  | y formalizarán, si éste lo consi  | dera conver   | que los Consejeros pondrán su cargo a disposición<br>eniente, previo informe de la Comisión de<br>elentes casos:   |
|        | (ii) Cuando se vean incursos ei<br>(iii) Cuando resulten processio<br>grave o muy grave instruido po<br>(iv) Cuando el propio Consejo-<br>(v) Cuando su permanencia en<br>razones por las que fueron nor<br>(vi) En aquellos supuestos en o<br>imputados en una causa penal<br>la legislación societaria.<br>Además, el Consejo de Admini<br>cumplimiento del plazo para el<br>de Administración previo inforn<br>En base a lo anterior, y hacien- | n alguno de los supuestos de ir os aguno de los presuntamente los autoridades supervisoras, así se lo solicite por haber infrii el Consejo pueda poner en rie inbrados.  que puedan perjudicar el crédito y resulten procesados o se dicustración no propondrá a la Jun que haya sido elegido, salvo que de la Comisión de Nombrando constar que no se ha dado o constante que no se que no se que no se que no se que no | accompatibility delictivo o<br>agido sus ob<br>sgo los inte<br>o y reputacio<br>te apertura<br>a General e<br>ue exista un<br>aientos y Re<br>en los último | ereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las<br>ción de la Sociedad y, en particular, cuando aparezcan<br>a de juicio oral por alguno de los delitos señalados en<br>el cese de ningún Consejero independiente antes del<br>una causa que lo justifique, apreciada por el Consejo |
| C.1.43 | - 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1  | se ha dictado contra él   | auto de   | ción ha informado a la sociedad que ha<br>apertura de juicio oral, por alguno de los<br>edades de Capital:   |
|        | Si   |   | No X  |  |
|        | explique de forma razor  | nada la decisión tomada<br>so, exponga las actuac   | a sobre s<br>ones rea   | o el caso. Si la respuesta es afirmativa<br>si procede o no que el consejero continúe<br>alizadas por el consejo de administración<br>sto realizar.  |

modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

No existen acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas

C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean





de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

#### Número de beneficiarios: 2

#### Tipo de beneficiario:

Consejero Delegado y Consejero-Director General

#### Descripción del Acuerdo:

El Consejero Delegado tiene derecho a una indemnización equivalente a dos anualidades y media en caso de resolución de su contrato salvo en caso de dimisión no fundada en justa causa y por incumplimiento grave y culpable de sus obligaciones contractuales. La extinción del contrato a instancia de cualquiera de las partes requiere un preaviso de 3 meses, y en caso de incumplimiento deberá indemnizarse por una cantidad equivalente a los salarios correspondientes al tiempo que quede por transcurrir para completar dicho plazo.

El Consejero-Director General tiene derecho a una indemnización en caso de extinción de su vínculo contractual salvo en caso de dimisión no fundada en justa causa y por incumplimiento grave y culpable de sus obligaciones contractuales, por una cuantía equivalente a la que le hubiera correspondido a un trabajador con una relación laboral ordinaria en el caso de un despido calificado improcedente.

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

|                                   | Consejo de administración | Junta general |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------|
| Órgano que autoriza las cláusulas | Si                        | No            |

|   | Si | No |
|---|----|----|
| ¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas? |    | X  |

# C.2 Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos que las integran:

# COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

| Nombre                              | Cargo      | Categoria     |
|-------------------------------------|------------|---------------|
| DON JUAN IGNACIO GUERRERO GILABERT  | PRESIDENTE | Independiente |
| DON FRANCISCO JAVIER PÉREZ FARGUELL | VOCAL      | Independiente |
| GESTIÓN DE ACTIVOS Y VALORES, S.L.  | VOCAL      | Dominical     |

| % de consejeros dominicales    | 33,33% |
|--------------------------------|--------|
| % de consejeros independientes | 66,67% |
| % de otros externos            | 0,00%  |

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES (CNYR)

- 1) Según el redactado del artículo 16 del RCAdm la CNYR estará formada por entre 3 y 5 miembros, todos Consejeros externos y siendo la mayoría consejeros independientes; no obstante, los Consejeros ejecutivos asistirán sin voto a las reuniones excepto que a juicio de su Presidente no resulte conveniente. Deberá asistir a las sesiones de la CNYR y prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo o personal que fuese requerido
- 2) La CNYR regulará su funcionamiento, nombrando de entre sus miembros independientes a su Presidente. La Secretaría la desempeñará el Secretario del CAdm, el Vicesecretario o uno de los miembros y en lo no previsto, se aplicarán las normas establecidas por el RCAdm en relación con el CAdm, siempre y cuando sean compatibles con la naturaleza y función de la CNYR. La CNYR quedará constituida cuando concurran, al menos, la mitad de sus miembros, presentes o representados y sus acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de sus asistentes, siendo dirimente el voto del Presidente
- 3) La CNYR garantizará que la Sociedad se cuente con un programa de orientación que proporcione a los nuevos Consejeros un conocimiento suficiente de la Sociedad y sus reglas de gobierno corporativo. Esta CNYR tendrá únicamente facultades de información, asesoramiento y propuesta en las materias determinadas por el RCAdm, sin que ello excluya que el CAdm pueda decidir sobre estos asuntos, recabando siempre el informe de la CNYR. No podrá adoptarse una decisión contra el parecer de la CNYR más que con acuerdo del CAdm. La CNYR podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos.
- 4) La CNYR tiene, entre otras, las siguientes funciones (una enumeración completa puede leerse en el artículo 16 del
- (i) formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del CAdm y selección de candidatos y verificar que cumplen con los requisitos de calificación;
- (ii) elevar al CAdm informe sobre el nombramiento de Conseieros para que éste proceda directamente a designarlos o someta el nombramiento a la decisión de la Junta General ("JG"), así como sobre la designación de personas fisicas representantes de Consejeros personas jurídicas. Informar sobre las propuestas de cese de los miembros del CAdm. En el caso de los Consejeros independientes, proponer su nombramiento o cese;
  (iii) informar sobre el nombramiento y cese del Secretario y el Vicesecretario del CAdm;

- (iv) proponer al CAdm los miembros que deban formar parte de cada uno de los órganos delegados del CAdm; (v) informar sobre el desempeño de las funciones del Presidente del CAdm y/o del primer ejecutivo, sobre la calidad y eficiencia de la labor del CAdm y sobre su propio funcionamiento;
- (vi) examinar u organizar, la sucesión del Presidente y/o del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas para se produzca de forma ordenada y planificada;
- (vii) proponer al CAdm la política de retribuciones de los Consejeros y de los directores generales o de quienes desarrollen sus funciones de alta dirección bajo la dependencia directa del CAdm, de Comisiones ejecutivas o de Consejeros Delegados, así como la retribución y las demás condiciones contractuales de los Consejeros ejecutivos, velando por su observancia; (viii) informar sobre los nombramientos y ceses de los altos directivos que el primer ejecutivo proponga al CAdm, así como de las condiciones básicas de sus contratos; (ix) revisar los programas de retribución, ponderando su adecuación y rendimientos; así como la política de remuneraciones
- aplicada a consejeros y directivos, verificando la información sobre sus remuneraciones;
  (x) informar en relación a las transacciones que impliquen conflictos de intereses, sobre las operaciones vinculadas y, en general, sobre las materias contempladas en el Capítulo IX del RCAdm;
- (xi) establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el CAdm y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo

#### COMITÉ DE AUDITORÍA

| Nombre                              | Cargo      | Categoría     |  |
|-------------------------------------|------------|---------------|--|
| DON FRANCISCO JAVIER PÉREZ FARGUELL | PRESIDENTE | Independiente |  |
| DON JUAN IGNACIO GUERRERO GILABERT  | VOCAL      | Independiente |  |
| LACANUDA CONSELL, S.L.              | VOCAL      | Dominical     |  |

| % de consejeros dominicales    | 33,33% |
|--------------------------------|--------|
| % de consejeros independientes | 66,67% |
| % de otros externos            | 0,00%  |

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

#### COMITÉ DE AUDITORÍA (CAU)

1) Según el redactado del artículo 15 del Reglamento del Consejo de Administración ("RCAdm"), el Consejo de Administración ("CAdm") constituirá un CAU que estará integrado por entre 3 y 5 miembros, todos ellos Consejeros no ejecutivos, nombrados por el CAdm, siendo la mayoría independientes y teniendo, en su conjunto, los conocimientos técnicos y experiencia pertinentes. El CAdm elegirá, de entre los miembros independientes, al Presidente del CAU quien deberá ser sustituido cada 4 años, pudiendo ser reelegido una vez pasado un año desde su cese.





- 2) El CAU quedará constituido cuando concurran, al menos, la mitad de sus miembros, presentes o representados y sus acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de sus asistentes, siendo dirimente el voto del Presidente. Estará obligado a asistir y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo o del personal que fuese requerido.
- 3) Los Consejeros ejecutivos que no sean miembros del CAU podrán asistir, con voz pero sin voto, a las sesiones, a solicitud del Presidente del mismo.
- 4) El CAU podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos.
- 5) El CAU tendrá, entre otras, las siguientes funciones (una enumeración completa puede leerse en el artículo 15 del RCAdm):
- (i) informar, en la JG sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia y, en particular, sobre el resultado de la auditoría;
- (ii) proponer la selección, nombramiento, reelección y condiciones de contratación y mandato, así como revocación/ no renovación de los auditores de cuentas externos;
- (iii) supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad, del sistema de control interno de la información financiera la auditoria interna y los sistemas de control de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas las debilidades significativas detectadas;
- (iv) funciones relativas a la unidad de auditoria interna:
- (v) relacionarse con los auditores externos e informarse sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de auditoría. Recibir anualmente de los auditores la confirmación escrita de su independencia frente a la Sociedad o entidades vinculadas a ésta; (vi) emitir anualmente un informe sobre la independencia de los auditores, pronunciándose sobre la prestación de servicios
- adicionales por éstos o sus personas vinculadas;
- (vii) recabar información sobre las modificaciones estructurales y operaciones corporativas y sus condiciones económicas e
- (viii) evaluar los resultados de cada auditoria:
- (ix) conocer el proceso de elaboración, integridad y presentación de información financiera, revisar las cuentas de la Sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales, la adecuada delimitación del perimetro de consolidación y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados; (x) supervisar la información que el CAdm ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual;
- (xi) examinar el cumplimiento del Reglamento Interno de Conducta de la Sociedad y su Grupo, del RCAdm y, en general, de las reglas de gobierno corporativo de la Sociedad; hacer propuestas para su mejora y evaluar periòdicamente su adecuación;
- y (xii) funciones relativas a la política de responsabilidad corporativa y a la estrategia de comunicación y relación con
- 6) El CAU informará al CAdm con carácter previo a la adopción por éste de todas aquéllas materias sobre las que sea

Identifique al consejero miembro de la comisión de auditoría que haya sido designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas e informe sobre el número de años que el Presidente de esta comisión lleva en el cargo.

| Nombre del consejero con experiencia  | DON FRANCISCO JAVIER PÉREZ FARGUELL |  |  |  |
|---------------------------------------|-------------------------------------|--|--|--|
| Nº de años del presidente en el cargo |                                     |  |  |  |

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

|   | Número de consejeras |       |                |       |                |       |                |       |
|---|----------------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
|   | Ejercicio 2017       |       | Ejercicio 2016 |       | Ejercicio 2015 |       | Ejercicio 2014 |       |
|   | Número               | %     | Número         | %     | Número         | %     | Número         | %     |
| COMISIÓN DE<br>NOMBRAMIENTOS Y<br>RETRIBUCIONES | 0                    | 0,00% | 0              | 0,00% | 0              | 0,00% | 0              | 0,00% |
| COMITÉ DE AUDITORÍA                             | 0                    | 0,00% | 0              | 0,00% | 0              | 0,00% | 0              | 0,00% |

#### C.2.3 Apartado derogado

#### C.2.4 Apartado derogado.



C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

No existen reglamentos específicos que regulen la actividad de las Comisiones del Consejo, al ser objeto de regulación suficientemente detallada en el Reglamento del Consejo.

Anualmente se realiza de forma voluntaria un informe sobre las actividades del Comité de Auditoría que se pone a disposición de los accionistas en el momento de convocar la Junta General de Accionistas y que puede consultarse en la página web corporativa de la Sociedad.

C.2.6 Apartado derogado.

# D OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPO

D.1 Explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

#### Procedimiento para informar la aprobación de operaciones vinculadas

Sin perjuicio de otras delegaciones que tiene conferidas, el Consejo de Administración conoce de los asuntos más relevantes para la Sociedad y, en particular, le corresponde, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de entre otras materias, que tienen el carácter de reservado, el referente a las operaciones que la Sociedad realice con Consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo de Administración, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Dichas operaciones vinculadas deben ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones (que asimismo tiene la responsabilidad de informar sobre las transacciones que impliquen o puedan implicar conflictos de intereses) o, en su caso, del Comité de Auditoría. Los Consejeros a los que afecten dichas operaciones, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, deben ausentarse de la sala de reuniones mientras el Consejo de Administración delibera y vota sobre ellas.

No obstante, la anterior autorización el informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones no serán necesarios, en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- (i) que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa; (ii) que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se
- trate; y
- (iii) que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la Sociedad.

Tal y como se ha comentado anteriormente, y de conformidad con el Reglamento del Consejo de Administración, con el fin de implementar parte de sus facultades de supervisión, el Comité de Auditoría tiene entre otras facultades, informar al Consejo de Administración con carácter previo a la adopción por éste del correspondiente acuerdo, de todas aquellas operaciones vinculadas, cuando la Comisión de Nombramientos y Retribuciones no haya informado de ellas.

D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

| Nombre o denominación<br>social del accionista<br>significativo | Nombre o denominación<br>social de la sociedad<br>o entidad de su grupo | Naturaleza<br>de la<br>relación | Tipo de la operación                 | Importe<br>(miles de<br>euros) |  |
|---|---|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|--|
| LA PREVISIÓN 96, S.A.   | SEGUROS CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A. DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS          | Contractual                     | Contratos de arrendamiento operativo | 2                              |  |
| CO SOCIEDAD DE GESTIÓN<br>Y PARTICIPACIÓN, S.A.                 | SEGUROS CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A. DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS          | Contractual                     | Contratos de arrendamiento operativo | 1                              |  |
| INOC, S.A.  | SEGUROS CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A. DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS          | Contractual                     | Contratos de arrendamiento operativo | 2                              |  |





| Nombre o denominación<br>social del accionista<br>significativo | Nombre o denominación<br>social de la sociedad<br>o entidad de su grupo | Naturaleza<br>de la<br>relación | Tipo de la operación                       | Importe<br>(miles de<br>euros) |  |
|---|---|---------------------------------|--|--------------------------------|--|
| CORPORACIÓN CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A.                         | SEGUROS CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A. DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS          | Contractual                     | Contratos de arrendamiento operativo       |                                |  |
| DEPSA 96, S.A.  | SEGUROS CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A. DE<br>SEGUROS Y REASEGUROS          | Contractual                     | Contratos de arrendamiento operativo       |                                |  |
| INOC, S.A.  | GRUPO CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A.                                       |                                 | Dividendos y otros beneficios distribuídos | 5.214                          |  |
| CORPORACIÓN CATALANA<br>OCCIDENTE, S.A.                         |   |                                 |  | 27.548                         |  |
| LA PREVISIÓN 96, S.A. GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.            |   | Societaria                      | Dividendos y otros beneficios distribuidos | 22.113                         |  |

- D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:
- D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

SEGUROS CATALANA OCCIDENTE, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 132.474
Breve descripción de la operación:

**PRÉSTAMOS** 

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

BILBAO COMPAÑIA ANÓNIMA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 120.985 Breve descripción de la operación:

PRÉSTAMOS

# Denominación social de la entidad de su grupo:

SEGUROS CATALANA OCCIDENTE, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 3.682

Breve descripción de la operación:
INTERESES DEVENGO PRÉSTAMO

Denominación social de la entidad de su grupo:

#### BILBAO, COMPAÑÍA ANÓNIMA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 3.024

Breve descripción de la operación:

INTERESES DEVENGO PRÉSTAMO

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

SEGUROS CATALANA OCCIDENTE, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 98

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

SEGUROS CATALANA OCCIDENTE, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 138

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

BILBAO COMPAÑÍA ANÓNIMA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 58

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

BILBAO COMPAÑÍA ANÓNIMA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 72

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

### Denominación social de la entidad de su grupo:

NORTEHISPANA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 28







Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

Denominación social de la entidad de su grupo:

NORTEHISPANA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 33

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

Denominación social de la entidad de su grupo:

PLUS ULTRA SEGUROS GENERALES Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 96

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

Denominación social de la entidad de su grupo:

PLUS ULTRA SEGUROS GENERALES Y VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 114

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

Denominación social de la entidad de su grupo:

GCO REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 22

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

Denominación social de la entidad de su grupo:

GCO REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 18

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS

Importe (miles de euros): 210

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

ATRADIUS REINSURANCE DAC

Importe (miles de euros): 48

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

CATALANA OCCIDENTE CAPITAL, AGENCIA DE VALORES, S.A.

Importe (miles de euros): 6

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

NORTEHISPANA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 27

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS AUDITORIA INTERNA

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

GCO REASEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 13

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS AUDITORIA INTERNA

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

GCO REASEGUROS, S.A.







Importe (miles de euros): 12

Breve descripción de la operación:

SERVICIO CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Denominación social de la entidad de su grupo:

GRUPO CATALANA OCCIDENTE GESTIÓN DE ACTIVOS, S.A. S.G.I.I.C.

Importe (miles de euros): 8

Breve descripción de la operación:

SERVICIO CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Denominación social de la entidad de su grupo:

PREVISORA BILBAÍNA SEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 16

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS FUNCIÓN ACTUARIAL

Denominación social de la entidad de su grupo:

PREVISORA BILBAÍNA SEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 13

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

Denominación social de la entidad de su grupo:

PREVISORA BILBAÍNA SEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 27

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS AUDITORIA INTERNA

Denominación social de la entidad de su grupo:

PREVISORA BILBAÍNA VIDA SEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 6

Breve descripción de la operación:



#### Denominación social de la entidad de su grupo:

PREVISORA BILBAÍNA VIDA SEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 5

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS GESTIÓN DE RIESGOS

#### Denominación social de la entidad de su grupo:

PREVISORA BILBAÍNA VIDA SEGUROS, S.A.

Importe (miles de euros): 15

Breve descripción de la operación:

SERVICIOS AUDITORIA INTERNA

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.

0 (en miles de Euros).

D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El artículo 33 del Reglamento del Consejo de Administración, establece que los Consejeros deberán comunicar al Consejo de Administración cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés de la Sociedad.

En caso de conflicto, el Consejero afectado se abstendrá de intervenir en la operación a que el conflicto se refiera. En particular, los Consejeros deberán de abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que puedan hallarse interesados personalmente.

El Consejero no podrá realizar, directa o indirectamente, transacciones profesionales o comerciales relevantes con la Sociedad, salvo que comunique previamente de la situación de conflicto y el Consejo, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, apruebe la transacción.

Tratándose de transacciones ordinarias con la Sociedad, bastará que el Consejo de Administración apruebe, de forma genérica, la línea de operaciones

En todo caso, las transacciones relevantes realizadas entre la Sociedad y sus Consejeros y, en general, las situaciones de conflicto de intereses en que se encuentren, directa o indirectamente, los Consejeros de la Sociedad, serán objeto de información en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, de acuerdo con lo previsto en la legislación aplicable y lo dispuesto en el artículo 45 del Reglamento del Consejo de Administración.

D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

| Si | No | X |
|----|----|---|
|    |    |   |

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

Sociedad filial cotizada





Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas del grupo

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:

Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interés

#### E SISTEMAS DE CONTROL Y GESTION DE RIESGOS

E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad, incluidos los de materia fiscal.

El Sistema de Gestión de Riesgos de la Sociedad y de su Grupo funciona de forma integral, consolidando dicha gestión por negocio, actividad, filial y área de soporte a nivel corporativo.

La Sociedad define su estrategia en función del nivel de riesgo que está dispuesta a asumir y se asegura de que la integración de la misma con la estrategia de negocio permite cumplir con el apetito y la tolerancia al riesgo fijados por el Consejo de Administración. Para ello mediante el proceso de establecimiento del Sistema de Gestión de Riesgos la Socieda, identifica y determina, entre otros, (i) los distintos tipos de riesgo a los que se enfrenta (incluidos los de naturaleza fiscal), (ii) el nivel de riesgo que se considera aceptable, (iii) las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse, y (iv) los sistemas de información y control interno utilizados en la gestión de los citados riesgos.

En el marco del cumplimiento de los requerimientos establecidos en el artículo 66 de la Ley 20/2015 de ordenación, supervisión y

En el marco del cumplimiento de los requerimientos establecidos en el artículo 66 de la Ley 20/2015 de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras ("LOSSEAR") y su desarrollo por el artículo 44 del Real Decreto 1060/2015, de 20 de noviembre, de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras ("ROSSEAR"), la Sociedar ha desarrollado políticas escritas que, junto con las normas técnicas existentes, garantizan la administración idónea de los riesgos. Concretamente, dispone de una política de gestión de riesgos que establece las pautas generales para la gestión de los mismos y sirve de paraguas para las siguientes políticas: (i) política de riesgo de suscripción, riesgo de constitución de provisiones y gestión de siniestros, (ii) política de reaseguro, (iii) política de inversiones, (iv) política de riesgo operacional, (v) política del proceso de evaluación interna de riesgos y solvencia ("ORSA") y (vi) políticas relativas al Modelo Interno Parcial para el riesgo de Suscripción del ramo de Crédito y Caución.

Cada una de ellas, y en relación con su objeto, identifica los riesgos propios del área afectada, establece medidas de cuantificación del riesgo, determina las acciones a realizar para mitigar su impacto y define los sistemas de información tanto internos como externos.

E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos, incluido el fiscal.

El Consejo de Administración, como principal órgano de la Sociedad, es quien decide acerca de las políticas y estrategias generales del Grupo y, entre éstas, sobre las políticas generales de control y gestión de riesgos. En este sentido, el Consejo de Administración es quien aprueba, a propuesta del Comité de Dirección del Grupo, las líneas maestras de dicho sistema, siendo los órganos de administración de las entidades individuales del Grupo los responsables de la ejecución de la estrategia de riesgos. Adicionalmente, el Comité de Dirección de Grupo se ocupa de realizar un seguimiento periódico de la implantación y ejecución de los sistemas internos de información y control.

Adicionalmente, como apoyo a la acción del Consejo de Administración y el Comité de Dirección, el Sistema de Gestión de Riesgos se fundamenta en el principio de 'Tres Líneas de Defensa'. Dicho principio establece los niveles de actividad, roles y responsabilidades que rigen el Sistema de Gestión de Riesgos con el siguiente desglose:

(i) Primera Línea de Defensa (Toma y se responsabiliza de los Riesgos). La conforman las unidades de negocio que son las

(i) Primera Línea de Defensa (Toma y se responsabiliza de los Riesgos): La conforman las unidades de negocio que son las responsables de los riesgos específicos que se asumen y de la gestión de los mismos.

(ii) Segunda Línea de Defensa (Control y Seguimiento): Está compuesta por la Función de Control de Gestión de Riesgos, de Verificación del Cumplimiento y Actuarial. Definen controles que permiten asegurar el cumplimiento de los procesos y de las políticas de questión de riesgos.

(iii) Tercera Línea de Defensa (Auditoría Interna): Está formada por la Función de Auditoría Interna que es la responsable de realizar una evaluación independiente sobre la efectividad del Sistema de Gobierno, del Sistema de Gestión de Riesgos y del Control Interno.

En particular, y por lo que hace referencia al riesgo fiscal, el Consejo de Administración impulsa el seguimiento de los principios y buenas prácticas tributarias que se contienen en la Política Fiscal Corporativa del Grupo Catalana Occidente aprobada por el Consejo del 26 de noviembre de 2015 y que se revisada a nualmente.

Bajo la coordinación del Departamento Fiscal de la Sociedad, las buenas prácticas incluidas en la citada política son ejecutadas por los distintos Departamento Fiscales de las entidades que integran el Grupo, quienes deben establecer los mecanismos de control y las normas internas necesarias para asegurar el cumplimiento de la normativa fiscal vigente.

Dicha labor comprende la totalidad de los países y territorios en los que el Grupo se encuentra presente y abarca la totalidad de áreas y negocios que sean desarrollados por el mismo, lo que permite obtener una gestión integrada de sus posiciones fiscales de manera coherente y conjunta al resto de riesgos.

coherente y conjunta al resto de riesgos.

Asimismo, la Sociedad se ha propuesto en dicha Politica adoptar los mecanismos de control necesarios para asegurar, dentro de una adecuada gestión empresarial, el cumplimiento de la normativa tributaria y de los principios anteriores por parte de todas las entidades del Grupo, implantándose, bajo la supervisión del Comité de Auditoría, un sistema de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, al objeto de identificar los mismos y definir e incluir medidas de prevención y corrección, junto con los pertinentes procedimientos y controles internos.

#### E.3 Señale los principales riesgos, incluidos los fiscales, que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

Los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio de la Sociedad son:

#### 1. Riesgos técnicos propios del negocio del seguro de No Vida:

Se entiende como riesgos técnicos aquellos generados en la suscripción de pólizas por el riesgo de prima y reserva.

Existe riesgo de prima en el momento en que existe la posibilidad de que el volumen de gastos más siniestralidad sea superior al volumen de primas recibidas para un período determinado. Por otro lado, existe riesgo de reserva, tanto porque el volumen de provisiones podría contener un error de cálculo, como porque dada la naturaleza estocástica de los pagos de indemnizaciones futuras, las indemnizaciones reales podrían fluctuar en torno a su valor medio estadístico.

#### 2. Riesgos específicos del seguro de crédito:

Los riesgos propios del seguro de crédito se concretan (i) en el empeoramiento en los impagos de la cartera de pólizas del seguro de crédito, y la insolvencia de los clientes en de nuestros assegurados y (ii) en el incumplimiento de los clientes en los productos de caución. En el negocio de seguro de crédito, dada su especial idiosincrasia, existen sistemas y procesos de autorización de riesgos que le son propios, y donde el personal comercial tiene facultades limitadas. A medida que aumentan los limites a asegurar, la decisión acerca de si se asegura o no un riesgo precisa de la autorización de una o más personas y de jerarquia superior. Incluso las personas de niveles jerárquicos elevados tenen limites de autorización.

#### 3. Riesgos técnicos propios del negocio del seguro de Vida

Para el caso de los productos de Vida, la normativa entiende que los riesgos a los que este negocio se enfrenta se dividen en riesgos (i) biométricos (que incluyen los riesgos de mortalidad, longevidad, morbilidad/discapacidad); (ii) de caída de cartera; (iii) de gastos; (iv) de revisión; y (v) de caídastrofe. La variabilidad de cada uno de dichos riesgos respecto de su valor medio estadístico es el origen de una pérdida potencial.

#### Riesgos Financieros

Se entiende como riesgo financiero el que se genera como consecuencia de (i) los movimientos de los tipos de interés y diferenciales de crédito; (ii) la variación en el precio de la renta variable e inmuebles; (iii) la concentración de las inversiones; (iv) la falta de liquidez; (v) la volatifidad de los tipos de cambio de divisa; y (vi) las modificaciones adversas en la situación financiera de los emisores de valores, las contrapartes y cualesquiera deudor al que esté expuesto el Grupo. De todos estos riesgos se hace un seguimiento específico.

#### 5. Riesgos Operacionales

Se entiende como riesgo operacional aquel riesgo de pérdida derivado de la inadecuación o de la disfunción de procesos internos, del personal o de los sistemas, o de sucesos externos. La gestión del riesgo operacional comprende: (i) la identificación de los riesgos, (ii) la valoración de los mismos, (iii) la definición de controles en respuesta a dichos riesgos y (iv) el análisis y monitorización del riesgo residual.

#### 6. Riesgos regulatorios, legales, fiscales y reputacionales

Las diferentes entidades del Grupo están expuestas a un entorno regulatorio y legal complejo y cambiante (en especial con la entrada en vigor de la LOSSEAR y la normativa que la desarrolla), por parte de gobiernos y reguladores, que puede influir en su capacidad de crecimiento y en el desarrollo de determinados negocios, en mayores requerimientos de capital. La Sociedad, como cabecera del Grupo, realiza una vigilancia constante de los cambios en el marco regulatorio que le permiten anticiparse y adaptarse a los mismos con suficiente antelación, adoptar las mejores prácticas y los criterios más eficientes y rigurosos en su implementación.

Por su parte, y como parte del sector financiero, la Sociedad está sometida a un creciente nivel de escrutinio por parte de reguladores, gobiernos y por la propia sociedad. Noticias negativas o comportamientos inadecuados pueden suponer importantes daños en la reputación y afectar a la capacidad de una entidad para desarrollar un negocio sostenible. Las actitudes y comportamientos del Grupo y de sus integrantes están regidas por los principios de integridad, honestidad, visión a largo plazo y mejores prácticas gracias a, por una parte, el Código Ético de Grupo Catalana Occidente, sus protocolos de desarrollo y el Reglamento Interno de Conducta (ver Apartado F siguiente), y, por otra, y en referencia al específico riesgo fiscal, a la Politica Fiscal corporativa.

#### E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo, incluido el fiscal.

La Sociedad y sus entidades dependientes cuentan con niveles de tolerancia al riesgo conforme a la estrategia de riesgos definida por el Grupo. Partiendo de la estrategia de riesgos del Grupo, se define la estrategia de riesgos de cada una de las entidades individuales aseguradoras que pertenecen al Grupo.







La estrategia de riesgos es definida por el Consejo de Administración de la Sociedad. Al determinar la estrategia de riesgos, el Consejo considera, entre otros elementos, la política de gestión de capital del Grupo y el proceso ORSA, en el que se proyectan las necesidades de capital en función del plan de negocio, tanto en situaciones normales como en situaciones de estrés, considerando todos los riesgos cuantitativos y cualitativos a los que está expuesta la Sociedad (incluidos los fiscales)

#### E.5 Indique qué riesgos, incluidos los fiscales, se han materializado durante el ejercicio.

El sistema de gestión de riesgos contempla los principales riesgos cuantificables a través de la fórmula estándar y del modelo interno parcial para el seguro de crédito y aquellos riesgos significativos no incluidos en dicho cálculo evaluados en el proceso ORSA. Los riesgos cuantificables se desglosan en los Riesgos de Suscripción Vida y No Vida (riesgos técnicos), Riesgo de Mercado, Riesgo Contraparte y el Riesgo Operacional, Adicionalmente, a través del proceso ORSA, se incluyen otros riesgos como el reputacional estratégico y regulato

En este sentido, durante el ejercicio 2017 no se producido ninguna desviación respecto al apetito de riesgo aprobado por la Sociedad ni se han materializado riesgos significativos para la Sociedad, salvo en lo referente a una pérdida operacional derivada de realizar un nuevo cálculo del limite de la provisión técnica fiscalmente deducible en los ejercicios 2012- 2015 de Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros como consecuencia de adoptar un criterio de máxima prudencia en la interpretación de una sentencia del Tribunal Supremo de fecha 4 de abril de 2017

#### E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad, incluidos los fiscales.

Los principales riesgos a los que se enfrenta el Grupo son, por una parte, aquellos derivados de la suscripción de sus productos y, por otra, el riesgo derivado de las inversiones afectas a las provisiones que generan dichos productos

Entre las acciones que la Sociedad y el Grupo efectúan para el seguimiento y control destacan:

- 1. Riesgos técnicos o propios del negocio del seguro de No Vida
- (i) Seguimiento de la adecuación de la normativa técnica de suscripción;
- (ii) Análisis de los productos a efectos de determinar la suficiencia de las primas,
- (iii) Análisis de la evolución de las provisiones técnicas:
- (iv) Contratación de la adecuada estructura de reaseguro, siguiendo una política que permita un incremento del negocio retenido, si la dimensión y la solvencia lo permitan. Las cesiones se efectúan fundamentalmente a través de la reaseguradora del Grupo a compañías de reconocida solvencia:
- (v) Acciones adecuadas relativas a la vigilancia de cartera;
   (vi) Cuantificación del Appraisal Value a nivel de entidad individual y a nivel consolidado; y
- (vii) Cálculo de capital regulatorio.

En este sentido la Función Actuarial ha efectuado una consolidación del valor de algunas compañías que previamente ya tenían implantado un sistema de Appraisal Value y ha asumido la coordinación de los cálculos de dicho indicador a nivel del negocio tradicional

- 2. Riesgos técnicos o propios del negocio del seguro de Vida
- (i) Seguimiento de la adecuación de la normativa técnica de suscripción:
- (ii) Análisis de los productos a efectos de determinar la suficiencia de las primas; (iii) Análisis de la evolución de las provisiones técnicas;
- (iv) Análisis de sensibilidades de las carteras de productos,
- (v) Contratación de la adecuada estructura de reaseguro, siguiendo una política que permita incrementar el negocio retenido, si la dimensión y la solvencia lo permiten. Las cesiones se efectuan fundamentalmente a través de la reaseguradora del Grupo a compañías de reconocida solvencia; (vi) Cuantificación del European Embedded Value; y
- (vii) Cálculo del capital regulatorio

#### 3. Riesgo Financiero

- (i) Clasificación de activos gestionados en función de sus características (rentabilidad exigida, riesgo, liquidez, etc.);
- (ii) Análisis y monitorización del riesgo de crédito y seguimiento de los riesgos de concentración por sector, divisa y país de las carteras
- (iii) Análisis de ALM en relación con las obligaciones contraídas con los asegurados;

- (iv) Análisis VaR de las carteras;
  (v) Análisis de sensibilidad y escenarios futuros; y
  (vi) Monitorización de los requerimientos de capital de conformidad con la normativa y de los correspondientes al riesgo de inversiones de las agencias de rating

Dicho análisis y control se realiza a nivel individual y consolidado. Adicionalmente, existe una Política de inversiones que determina los activos aptos para la inversión, límites de diversificación y los principales sistemas de control establecidos.

El departamento de Control Interno corporativo y la Dirección de Auditoría Interna corporativa velan por la adecuación, eficacia y



#### 4. Riesgo Operacional:

El Grupo dispone de dos herramientas informáticas que permiten su seguimiento y cuantificación (en el seguro tradicional y el seguro de crédito).

Los riesgos y controles asociados a procesos se han categorizado para que dicha clasificación sea homogênea en todo el Grupo, permitiendo obtener la información necesaria para mejorar la gestión del riesgo operacional tanto por entidad como a nivel del Grupo

Asimismo, se realiza un proceso de evaluación de la efectividad de los procedimientos internos implementados y se recogen las pérdidas operacionales reportadas con el fin de perfeccionar el Sistema de Gestión de Riesgos y evitar que las mismas se repitan en el futuro.

La información relativa a la valoración de riesgos operacionales, al grado de realización de los controles definidos para su mitigación, así como las pérdidas operacionales acaecidas, es reportada semestralmente al Consejo.

#### 5. Riesgos regulatorios, legales y fiscales

El Grupo garantiza el cumplimiento de las distintas regulaciones tanto internas como externas que afectan a las entidades que lo forman mediante controles que se efectúan desde diversas Direcciones, entre las que cabe destacar:

- (i) Dirección del Servicio Jurídico y Secretaría General: Entre sus objetivos está el mantener un adecuado cumplimiento de las normativas legales.

  (ii) Departamento de Control de Gestión y Planificación: Tiene, entre otros objetivos, disponer e implementar un adecuado control de la
- (ii) Departamento de Control de Gestión y Planificación: Tiene, entre otros objetivos, disponer e implementar un adecuado control de la información económico-financiera de la Sociedad y de sus presupuestos, cumpliendo con la normativa contable aplicable.
  (iii) Dirección de Solvencia: Es la responsable del control de la gestión de riesgos del Grupo y, en particular, de garantizar la plena implantación de la normativa de solvencia.
- (iv) Dirección de Auditoria Interna Corporativa: En lo referente al riesgo de verificación del cumplimiento, su misión es supervisar que los anteriores órganos han implantado correctamente las medidas de control y autocontrol definidas por el Grupo.

En cuanto al riesgo fiscal, el Departamento Fiscal del Grupo es el encargado de establecer las políticas y los procesos de control para garantizar el cumplimiento de la normativa fiscal vigente en base a la Política Fiscal Corporativa.

Con anterioridad a la formulación de las Cuentas Anuales, el responsable de los asuntos fiscales del Grupo informa al Consejo sobre las estrategias fiscales aplicadas por la Sociedad y el Grupo durante el ejercicio y sobre el grado de cumplimiento de la citada Política. Asimismo, en el caso de operaciones relevantes o asuntos que deban someterse a la aprobación del Consejo, éste es informado de las consecuencias fiscales de las mismas cuando constituyan un factor relevante.

## F SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

#### F.1 Entorno de control de la entidad

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

Los órganos y funciones responsables dentro de la Entidad de mantener e implantar un adecuado y efectivo SCIIF así como de supervisar el mismo son los siguientes:

(i) Consejo de Administración: El Reglamento del Consejo de Administración, la Política del Sistema de Gestión de Riesgos y la Política de Control Interno del Grupo, entre otros documentos, otorgan al Consejo de Administración el tratamiento de las políticas y estrategias generales de la Entidad y, en particular, la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

En virtud de este otorgamiento, el Consejo de Administración de la Entidad ha asumido formalmente la existencia, diseño, implantación, funcionamiento y mantenimiento del SCIIF.

(ii) Comité de Auditoría: El Comité de Auditoría está formado por tres miembros del Consejo de Administración, siendo dos de ellos consejeros independientes, de los cuales uno ostenta el cargo de presidente. Los miembros son designados teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad y auditoría.

En el Reglamento del Consejo de Administración se especifica que entre las funciones básicas del Comité de Auditoría están, entre otras, las de:

(a) Supervisar la eficacia del control interno de la Entidad, incluyendo el sistema de control interno de la información financiera, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos; y







(b) Conocer y supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada, revisar las cuentas de la Entidad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

De acuerdo con estas funciones, el Comité de Auditoria está realizando la supervisión del SCIIF en el marco del control interno y de la elaboración y presentación de la información financiera.

(iii) Alta Dirección: El Estatuto de Auditoria Interna Corporativa de la Entidad establece que la Alta Dirección es la encargada de implementar las medidas que sean necesarias para asegurar que la organización mantiene un sistema apropiado de control interno y especificamente de control interno de la información financiera, incluyendo una función de auditoria interna al máximo nivel que vele por la supervisión del SCIIF.

(iv) La Dirección de Auditoría Interna Corporativa: Tal y como señala la Política de Auditoría Interna, la tarea de la misma es promover el control interno, valorar el nivel de control aplicado y hacer recomendaciones si lo cree apropiado.

Como tal, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa de GCO asiste a la Alta Dirección y al Consejo de Administración en la valoración y supervisión de la adecuación y eficacia del sistema de control interno y de otros elementos del sistema de gobernanza existentes en GCO, incluido el sistema de control interno de la información financiera.

#### F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

 Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

El Consejo de Administración de la Entidad tiene entre sus competencias la definición de la estructura del grupo de entidades del que forma parte la Entidad como sociedad dominante y su organización interna. Así, es quien diseña, actualiza y revisa la estructura organizativa a instancias de la Alta Dirección de la Entidad y, en particular, del Comité de Dirección del Grupo. La estructura organizativa del Grupo a un primer nivel se encuentra debidamente comunicada a través de su publicación en la página web corporativa.

La definición de las necesidades de recursos es realizada por el área correspondiente, junto con el Departamento de Recursos Humanos

El Grupo Catalana Occidente dispone de 70 puestos singulares en relación a personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, de los cuales, 21 se encuentran actualmente documentados con una descripción de perfiles de trabajo. Dichas descripciones son realizadas por la persona que ocupa el puesto y supervisadas por su responsable. Principalmente, las descripciones de puestos corresponden a posiciones con responsabilidad técnica o de supervisión. Existe un seguimiento de la cumplimentación y actualización de estas descripciones de puestos.

Desde que la información financiera se genera en cada una de las filiales, hasta que se aprueba en Consejo de Administración, cada paso está definido en un calendario de actuación conocido por todos y cada uno de los agentes intervinientes. La responsabilidad del seguimiento y actualización del calendario es del Departamento de Control de Gestión y Planificación Corporativo, dependiente de la Dirección Financiera del Grupo, implicando a los correspondientes departamentos en función de la materia que debe implementarse y difundirse. Una vez aprobado por el Consejo de Administración o el Comité de Dirección, según corresponda, se da la correspondiente difusión a la información mediante circulares internas cuya publicación se notifica por correo electrónico a los empleados y quedan a disposición de los mismos en la intranet corporativa.

 Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

La Entidad dispone de un Código Ético, que recoge los principios y valores que deben regir las actuaciones de sus Consejeros, empleados, agentes y colaboradores, en el cumplimiento de sus funciones y en sus relaciones comerciales y profesionales, de tal forma que actúen de acuerdo con las leyes y respetando los principios éticos establecidos en dicho Código.

La última versión de dicho Código fue aprobada el 4 de julio de 2017 por el Comité de Verificación del Cumplimiento de Grupo, en virtud de la facultad que le otorgó el Consejo de Administración de 25 de junio de 2015, para poder implementar y difundir aquellas modificaciones que deban introducirse en el Código Ético y sus Protocolos de desarrollo, siempre que las mismas tengan como motivo (a) estar impuestas por imperativo legal; (b) aspectos técnicos; o (c) aspectos de menor importancia, debiendo informar al Consejo de Administración de aquellas modificaciones que se hubieran introducido por los anteriores motivos a través de los correspondientes Informes Semestrales del Responsable de Cumplimiento Penal del Grupo.

El Código Ético es de aplicación a los Consejeros y empleados, con independencia de su puesto y nivel, de Grupo Catalana Occidente, S.A. y las sociedades filiales y agrupaciones de interés económico, así como a la red de agentes y colaboradores que se relacionen con las mismas, y tiene amplia difusión a través de una circular interna además de estar disponible en la página web corporativa.

El Código Ético tiene como principios y valores generales la (i) integridad y honestidad; (ii) imparcialidad; (iii) transparencia y confidencialidad; (iv) profesionalidad; y la (v) responsabilidad social de la empresa.

En cuanto a la elaboración de la información financiera el artículo 4.2 del Código Ético señala que la información económico financiera del Grupo debe reflejar fielmente su realidad económica, financiera y patrimonial y debe ser acorde con los principios de contabilidad generalmente aceptados y las normas internacionales de información financiera que sean aplicables. A estos efectos, no se debe ocultar ni manipular la información económica o financiera del Grupo, de tal forma que esta sea completa, precisa y veraz.

Asimismo, incluye la prohibición de que ningún sujeto obligado en virtud del Código oculte o manipule la información económica o financiera del Grupo, teniendo las personas sujetas al Código la obligación de prestar una colaboración activa en la detección y seguimiento de dichas situaciones, de acuerdo con la normativa interna del Grupo.

Por otra parte el Consejo de Administración de la Entidad aprobó el 29 de septiembre de 2016, en sustitución del anterior Código de Conducta, un nuevo Reglamento Interno de Conducta o "RIC" que aparece publicado en la web corporativa de la Entidad, como consecuencia de la aparición de diversas modificaciones en la normativa que tienen incidencia en el régimen de conducta y transparencia en las sociedades cotizadas que han motivado que dichos códigos internos se hayan convertido en documentos mucho más detallados.

El RIC es de aplicación obligatoria a las siguientes personas, debiendo ser suscrito formalmente por cada una de ellas ("personas sujetas"):

- (i) Los administradores y miembros de la Alta Dirección:
- (ii) El personal adscrito a la Presidencia o a la Secretaría General;
- (iii) El personal de la Unidad de Relaciones con Analistas, Inversores y Agencias de Rating:
- (iv) Los Iniciados (tal y como se definen en el RIC);
- (v) Cualquier otra persona del Grupo y los Asesores Externos que, por razón de su cargo, empleo o prestación de servicios tenga acceso a Información Privilegiada;
- (vi) Los Gestores de Autocartera;
- (vii) Cualquier otra persona que se incluya expresamente por decisión del Presidente del Comité de Auditoría.
- El RIC asigna al Secretario del Consejo de la Entidad y/o la Unidad de Cumplimiento Normativo de la Entidad, según corresponda, las siguientes funciones de seguimiento de las materias previstas en el RIC:
- (i) Mantener en todo momento actualizado un registro de las Personas Sujetas, en el que se incluye la fecha en que dicho RIC ha comenzado o dejado de ser aplicable a las citadas personas, y que se encuentra a disposición de las autoridades administrativas correspondientes:
- (ii) Recibir las comunicaciones de las operaciones de suscripción, compra o venta o enajenación, en general, de valores o instrumentos financieros realizadas por las Personas Sujetas por cuenta propia o por personas vinculadas a ellos;
- (iii) Recibir la información acerca de los posibles conflictos de interés de las personas incluidas en el ámbito de aplicación del RIC, por causa de sus relaciones familiares, económicas o de cualquier naturaleza con alguna entidad integrada en el Grupo al que pertenece la Entidad, y resolver las dudas sobre la posible existencia de un conflicto de interés;
- (iv) Vigilar, con el apoyo de la Unidad de Relaciones con Analistas, Inversores y Agencias de Rating, la cotización de los valores e instrumentos financieros durante la fase de secreto, y las noticias que los difusores profesionales de información económica y los medios de divulgación emitan y les puedan afectar;
- (v) Difundir la información privilegiada, previa consulta con el Presidente del Consejo de Administración, cuando sea
- (vi) Llevar el registro y archivo de las operaciones de autocartera que se realicen; y
- (vii) Conservar debidamente archivadas las comunicaciones, notificaciones y cualquier otra actuación relacionada con las
- El Comité de Auditoria de la Entidad tiene encomendada la función de dar conocimiento del RIC a las Personas Sujetas, examinar el cumplimiento del RIC y el Código Ético y hacer las propuestas necesarias para su mejora y actualización. Asimismo, este es el órgano encargado de conocer los eventuales incumplimientos de las disposiciones del RIC y del Código Ético y, en su caso, adoptar las medidas oportunas al respecto.
- Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera
  y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la
  organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.





El Reglamento del Consejo de Administración de la Entidad recoge en su articulado que el Comité de Auditoría podrá establecer y supervisar un mecanismo que permita a los consejeros, empleados del Grupo, así como a la red de agentes y colaboradores, comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especificamente financieras y contables, que adviertan en el seno de la Entidad.

En aplicación de lo establecido en dicho Reglamento, la Entidad cuenta, tal y como se ha comentado anteriormente, como normativa de desarrollo de su Código Ético, con un "Protocolo de Actuación en caso de Irregularidades y Fraudes" que se produzcan en el seno de la organización de Grupo Catalana Occidente. El citado Protocolo fue actualizado junto con el Código Ético por el Consejo de Administración el 29 de enero de 2015. Posteriormente, a raíz de la entrada en vigor de las leyes orgánicas 1/2015 y 2/2015, de 30 de marzo, por las que se modifica la Ley Orgánica 19/1985, de 23 de noviembre, de Código Penal, en materia de delitos de terrorismo, se aprobaron determinadas modificaciones técnicas del mismo, a fin de adaptar la descripción de algunos delitos a esta nueva legislación.

El procedimiento contempla la posibilidad de que cualquier sujeto obligado pueda comunicar vía correo electrónico todas aquellas irregularidades que pueda detectar, de tal forma que éstas se comuniquen a la Dirección de Auditoría Interna Corporativa. También se pueden efectuar las eventuales denuncias por correo postal.

En particular, el correo electrónico y el correo postal al que deben dirigirse dichas denuncias están incluidos en el Protocolo de Actuación en caso de Irregularidades y Fraudes, colgado en la intranet de la Entidad, por lo que todos los sujetos obligados pueden tener un fácil acceso al mismo. Sin perjuicio de lo anterior, el hecho de que no se usen los canales previstos no será impedimento para que la Dirección de Auditoría Interna Corporativa analice las denuncias

En aquellos casos en los que el denunciante quiera preservar la confidencialidad sobre su identidad, el referido Protocolo establece que el mismo debe indicar tal extremo expresamente en la comunicación que realice

Con el fin de garantizar dicha confidencialidad y anonimato, el Director de Auditoría Interna Corporativa es la única persona que tiene acceso al correo electrónico al que deben dirigirse dichas denuncias. En estos casos, el Director de Auditoria Interna Corporativa se encarga de que, en los correspondientes informes de auditoria sobre irregularidades, no figure la identidad del denunciante

Por otra parte, el Protocolo también contempla la priorización de las denuncias recibidas en función de su importe para la realización en su caso de los correspondientes informes de control interno y su periodicidad de comunicación a la Alta Dirección y al Comité de Auditoría.

· Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

La Entidad proporciona al personal del área financiera de la misma, involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, la posibilidad de recibir formación continuada, ya sea proporcionada de forma interna como mediante la asistencia a cursos y seminarios externos.

En particular, y en lo referente a la formación interna, los responsables del área financiera, junto con el Departamento de Recursos Humanos, realizan un análisis periódico de las necesidades de formación y actualización del personal de dicha área, como consecuencia de las novedades en materia legal, fiscal o contable que puedan surgir. En este sentido, durante el ejercicio 2017, el personal de estas áreas ha realizado formación tanto interna como externa por un total de 6.172 horas y 204 asistencias. De esta actividad, destaca la formación relacionada con (i) normas contables, auditoría, control interno y y activations. De esta actividad, destaca la formación relacionada con (i) normas contables, auditoría, control interno gestión de riesgos con un total de 36 acciones y 2.841 horas lectivas; (ii) el riesgo de crédito, Solvencia II, y (iii) la gestión de proyectos y el análisis coste beneficio en el sector asegurador, que ha supuesto 48 asistencias a 11 sesiones, con un total de 428 horas lectivas.

#### F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera

Informe, al menos, de:

- F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:
  - · Si el proceso existe y está documentado.
    - La Entidad tiene identificados riesgos, tanto de negocio (Departamento de Control Interno) como financieros (Departamento de Control de Gestión y Planificación). En relación a estos últimos, la Entidad ha definido dos tipologías de
    - (i) Riesgo de que la información se genere erróneamente (ii) Riesgo de que la información se genere a destiempo.

Tanto el riesgo de fraude como el riesgo de error se consideran integrados en la primera tipología

Dichos riesgos han sido identificados como consecuencia de la implantación de un proceso de identificación de los mismos (no formalizado en un documento al efecto), en el que han intervenido colegiadamente el Departamento de Control de Gestión y Planificación, el Departamento de Control Interno, así como consultores externos.

Los riesgos relacionados con la generación errónea o a destiempo de la información financiera están identificados en todos y cada uno de los procesos relativos a la información financiera formalizados por la Entidad y las entidades que pertenecen al Grupo. La supervisión de este proceso de identificación de riesgos es continua, en especial, en aquellos procesos que por su materialidad son más relevantes (facturación, provisiones, siniestralidad...) y está documentado formalmente, siendo la unidad responsable de su revisión y actualización la Unidad de Control Interno de la Información Financiera, que forma parte del Departamento de Control de Gestión y Planificación.

La Entidad sigue trabajando en la elaboración de una serie de procedimientos en los que se detallan flujogramas y narrativas relacionados con el proceso de obtención y preparación de la información financiera. La unidad responsable de revisarlos y actualizardos es la señalada Unidad de Control Interno de la Información Financiera. Adicionalmente, dichos procedimientos describen los controles identificados para mitigar los principales riesgos a los que se ha hecho referencia anteriormente, indicando especialmente (i) la actividad de control, (ii) el personal responsable, (iii) la periodicidad y (iv) la documentación para la ejecución del citado control. Estos procedimientos están dentro del SCIIF y siguen el protocolo planificado para que la información esté controlada desde que se genera en la Entidad y las entidades pertenecientes al Grupo hasta que llega al Consejo de Administración de la Entidad, pasando por la Dirección Financiera y por la Dirección General de la misma, entre otros filtros.

 Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

El proceso de identificación de riesgos se concentra en el riesgo de que la información financiera se genere erróneamente y el riesgo de que la información se genere con retrasos (no se han identificado de forma separada las aserciones financieras). Los procesos en los que se genera la información financiera se analizan, como mínimo, con periodicidad anual en aras a identificar los posibles riesgos de error.

 La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

Los perímetros de consolidación contable, de gestión y fiscal están definidos e identificados, de acuerdo con la normativa vigente y se revisan y actualizan cuando existen cambios en la participación accionarial de la Entidad, directa o indirectamente, en cualquier entidad del Grupo, cada vez que cualquiera de las entidades del Grupo constituye o adquiere una entidad fuera de dicho perímetro, se ve afectada por un proceso de reestructuración societaria (fusión, escisión) o es disuelta o liquidada.

El proceso de definición e identificación del perímetro es efectuado por el Departamento de Contabilidad Corporativa de la Entidad, que comunica cualquier cambio que se produce y las diferencias y ajustes de consolidación al Departamento de Control de Gestión y Planificación.

 Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Dentro del entorno de la información financiera tienen especial relevancia, además de los riesgos operativos, financieros y legales propios del sector económico en el que desarrolla su actividad la Entidad y las entidades que pertenecen a su Grupo, el riesgo tecnológico.

Para mitigar el mismo hay establecidos para cada proceso una serie de controles específicos que han sido descritos en el Apartado E.3 anterior. Asimismo, en la Entidad existe un plan de contingencias tecnológicas aprobado, formalizado, implementado y probado.

Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

De conformidad con el Reglamento del Consejo de Administración, dicho Consejo ha delegado en el Comité de Auditoría de la Entidad la función de supervisar periódicamente el SCIIF, de tal forma que dichos sistemas permitan que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

F.3 Actividades de control







Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

El Comité de Auditoria informa al Consejo de Administración con carácter previo a la adopción de decisiones por éste sobre todas aquellas materias sobre las que sea requerido y, en particular, la información financiera que la Entidad deba hacer pública periódicamente asegurándose que la información intermedia se formula con los criterios contables de las cuentas aquales.

Los flujos de actividades y controles se explican en el punto F.2.1 anterior.

El procedimiento de revisión de la información financiera es el siguiente

- (i) Los diferentes departamentos (Áreas de IT, Técnicas de Seguros Generales y Vida, Contabilidad, Inversiones Financieras) preparan la información financiera que es revisada por el correspondiente responsable.
- (ii) El Departamento de Control de Gestión y Planificación valida que la información financiera es correcta antes de su publicación en la intranet y comunicación a la DGSFP o la CNMV, según corresponda.
- (iii) Semestralmente se realizan informes sobre la actividad semestral y anual en los que se incluye un resumen y principales conclusiones de las auditorias.

El procedimiento de Cierre Contable está documentado en detalle y está integrado en el conjunto de documentos descriptivos de los Procesos de Información Financiera que incluyen los flujos de actividades y controles. La revisión especifica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones, que principalmente se concretan en Provisiones Técnicas, Inversiones Financieras, Deterioros de Valor de Activos, Gasto Impuesto sobre sociedades, Provisiones no técnicas y Gastos periodificados, está debidamente documentada por las Áreas responsables.

Todos los criterios de cálculo de las distintas magnitudes que intervienen en la información financiera están definidos y documentados en los procedimientos descritos en el punto F.2.1, y son por tanto conocidos por todos los agentes intervinientes y han seguido el mismo protocolo de autorizaciones que está establecido y planificado en el SCIIF de la Entidad.

- F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.
  - La Entidad cuenta con políticas, normativas y procedimientos para garantizar la seguridad y fiabilidad de la información. Entre los documentos de que dispone en relación al control interno de los sistemas de información, se encuentran los que se citan a continuación:
  - (i) Sistema de confidencialidad de acceso a las aplicaciones del ordenador central, que contiene la descripción del mismo abarcando todos los entornos posibles:
  - (ii) Norma de Desarrollo y Mantenimiento de Sistemas, en el que se detallan los requisitos de seguridad, la validación de datos y el mantenimiento y gestión de cambios;
  - (iii) Política de Seguridad de la Información, que incluye las directrices de seguridad de los sistemas de información definidas según el estándar ISO/IEC 27001 que establece un marco de referencia de seguridad respaldado y reconocido internacionalmente:
  - (iv) Norma de Continuidad del Negocio, en el que se detallan los planes de contingencia para (a) garantizar dicha continuidad, (b) permitir la recuperación de datos en caso de su pérdida; y (c) registrar las transacciones en caso de que se produzca una interrupción de los sistemas operados habitualmente;
  - (v) Gestión y Control de Cambios, en el que se detalla la normativa que garantice su eficacia;
  - (vi) Segregación de Funciones, donde se describe ésta como una medida de control interno de forma que se garantice la fiabilidad e integridad de la información, el cumplimiento de normas, políticas y legislación, y la salvaguarda de los activos y su adecuado uso;

(vii) En caso de compra de una nueva aplicación informática, se efectúan los procedimientos de validación interna y externa, testeos y validación de usuarios definidos por la Dirección de Operaciones de la Entidad, de acuerdo con la política definida a

(viii) Política de Calidad del Dato: Tiene como objetivo definir el proceso de actuación para asegurar la calidad de los datos utilizados en los procesos de cálculo de provisiones técnicas y en el proceso del modelo interno del negocio de crédito.

F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

En el marco del cumplimiento de los requerimientos establecidos en el artículo 67 de la Ley 20/2015 de ordenación rvisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras, el Consejo de Administración de la Entidad aprobó en su sesión del Consejo de Administración de 29 de octubre de 2015 la política de gestión de la externalización de las funciones fundamentales y actividades críticas que deben realizar las entidades aseguradoras y reaseguradoras que conforman el Grupo Catalana Occidente, considerando las mismas como aquellas esenciales para el funcionamiento de las entidades aseguradoras sin las cuales sería incapaz de prestar sus servicios incluyendo:

- (a) el diseño y establecimiento de precios de los productos de seguro
- (b) la gestión de carteras o de inversiones en activos
  (c) la tramitación de siniestros (siempre que no se realicen por intermediarios o agentes)
- (d) la provisión de servicios que den un soporte regular o constante en materia de cumplimiento normativo, auditoría interna, contabilidad, gestión del riesgo o funciones actuariales
- (e) la provisión de almacenamiento de datos
- (f) la prestación de servicios de mantenimiento o soporte de sistemas informáticos con carácter ordinario y cotidiano (g) el proceso de autoevaluación de riesgos y solvencia

La selección de los proveedores de las funciones fundamentales y actividades críticas requiere de un examen detallado para comprobar que los mismos pueden desarrollar las funciones o actividades satisfactoriamente verificando que el proveedor es idôneo para (i) prestar el servicio; (ii) desarrollar las funciones o actividades requeridas de modo satisfactorio, así como: (iii) poseer la capacidad técnica y financiera y cualquier autorización exigida por la normativa para prestar el servicio, y que haya adoptado las medidas necesarias para garantizar que ningún conflicto de interés explícito o potencial ponga en peligro las necesidades de la Entidad.

Asimismo, la citada política, que es revisada con carácter anual por el Consejo de Administración, establece el contenido mínimo de los contratos con dichos proveedores, la revisión periódica de sus actuaciones y la notificación de los mismos, cuando corresponda, a la DGSFP.

No hay aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Para el resto de actividades no fundamentales, existe un manual de procedimientos para la selección de proveedores, que forma parte de la normativa de desarrollo del Código Ético, a disposición de todos los individuos objeto del mismo. En él se describen los procedimientos de contratación de proveedores externos en los distintos supuestos, según sean las necesidades a cubrir, y se establecen las comprobaciones oportunas a efectuar para determinar la idoneidad o no de su contratación: aptitud, capacidad, precio, continuidad de negocio, solvencia, entre otros criterios.

#### F.4 Información y comunicación

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La Unidad de Contabilidad Corporativa, dependiente de Dirección Financiera, es la responsable de definir y coordinar las políticas contables de la Entidad y de las entidades que pertenecen a su Grupo. En particular, dicha unidad tiene, entre otras funciones, analizar los cambios normativos que puedan afectar a las políticas de contabilidad de la Entidad y de las entidades que pertenecen a su Grupo, supervisar la aplicación de dichas políticas y, en su caso, coordinar la implementación de los cambios internos que afecten al flujo de información financiera en lo relativo a las políticas contables.

Con el fin de discutir las dudas o conflictos derivados de la interpretación de las políticas contables que puedan surgir, se llevan a cabo Comités de Contabilidad Corporativa (un promedio de unos dos al año) al que asisten los responsables de Contabilidad de las diferentes entidades españolas que componen el grupo consolidado de la Entidad. Asimismo se realizan





mensualmente Comités de Dirección Financiera a los que asisten los Directores Financieros de las entidades españolas que componen el grupo consolidado de la Entidad. En dichos comités se tratan las incidencias generadas durante el período y se realiza un seguimiento de las dudas sobre interpretaciones y criterios contables así como la planificación de los cierres contables de la Entidad y de las entidades españolas que pertenecen a su grupo consolidado.

Adicionalmente, con periodicidad mensual, se realizan Subcomités de Coordinación Contable con Atradius NV, entidad holandesa que forma parte del Grupo Catalana Occidente. En dichos comités intervienen, entre otros, el Director Financiero y de Control del Grupo, el Responsable de Contabilidad y Contabilidad Corporativa y el Director Financiero de Atradius NV, y los responsables de Contabilidad Corporativa y Consolidación y Reporting y los temas tratados son, entre otros, las incidencias y dudas acerca de interpretaciones y criterios contables así como el seguimiento de aquellos otros aspectos relevantes que pudieran afectar a la contabilidad de dichas entidades. De estas reuniones se levantan actas internas.

Por último, la Entidad, como Entidad matriz del grupo consolidado, tiene en fase de elaboración un manual de políticas contables del cual ya se dispone de una primera versión. Una vez se finalice, se pondrá a disposoción de todos los miembros del Comité de Contabilidad Corporativa en la plataforma Hyperion Financial Reporting ("HFM"). La aprobación de la norma contable IFRS 17, cuya entrada en vigor está prevista para 1 de enero de 2021, obligará a readaptar muchos de los capítulos del Manual. Durante el último trimestre del ejercicio 2017 se han organizado ya varias sesiones de trabajo para analizar su implicación y asimismo reuniones extraordinarias con los Directores Financieros de las entidades españolas que componen el grupo consolidado de la Entidad.

F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

Grupo Catalana Occidente elabora su información financiera consolidada y reporting sobre la plataforma HFM.

Por su parte, las entidades que forman parte del Grupo Catalana Occidente, utilizan diversos aplicativos para su gestión contable y realizan el proceso de carga de información en la plataforma HFM con carácter mensual utilizando el aplicativo Financial Data Quality Management (FDM) y plantillas de Excel Smart View, según los requerimientos de contenido y formato diseñados

Una vez completados los señalados procesos de carga de información y consolidación, tanto la Entidad como sus entidades dependientes disponen de información de gestión mínima según un reporting y criterios homogéneos.

En el proceso de consolidación se han establecido una serie de controles verificativos para garantizar la fiabilidad de los datos contables que, asimismo, se contrastan con la Información de Gestión que se publica.

#### F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

Las actividades de supervisión del Comité de Auditoría están desarrolladas en el apartado F.1.1. (ii) anterior

Asimismo, tal y como se señala en el citado apartado F.1.1, existe la Dirección de Auditoria Interna Corporativa, que depende jerárquicamente del Comité de Auditoria, apoyando a dicho comité en su labor de supervisión del SCIIF.

En particular, la Política de Auditoría Interna especifica que el Director de Auditoría Interna Corporativa, informará a los miembros del Comité de Auditoría de las auditorías que se prevé realizar en cada ejercicio y les reportará directamente las auditoria realizadas.

Asimismo, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa asiste a la Alta Dirección y al Consejo de Administración de una manera eficiente y efectiva en la valoración y supervisión del control interno existente en la Entidad, incluyendo el SCIIF.

En cuanto a los recursos disponibles de la dirección de Auditoría Interna Corporativa, el equipo de la misma está integrado por veinte personas incluido su director y los auditores de las Entidades dependientes de la Entidad. Los integrantes del equipo de auditoría interna realizan esta función de forma exclusiva, destinando a ello la totalidad de su tiempo de trabajo.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa realiza las auditorías a partir de un plan plurianual de auditorías, que es aprobado por el Comité de Auditoría.

La Entidad dispone de un documento interno denominado "Procedimiento y Metodología de Auditoría Interna" en el que se describen los pasos que deben darse en la realización de una misión de auditoría, así como marcar unos principios que sirvan para uniformar y estandarizar dentro de lo posible la realización de las mismas. Esta metodología distingue las tres fases naturales y cronológicas que debe tener una auditoría:

- (i) su planificación.
- (ii) el trabajo de campo y su realización y
- (iii) el informe de auditoría

Como consecuencia de la aplicación de la valoración del nivel de control interno observado en la auditoría, contemplado en el documento "Procedimiento y Metodología de Auditoría Interna" comentado, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa efectúa las recomendaciones que estima oportunas en caso de detectar la necesidad de llevar a cabo acciones correctoras. Dichas recomendaciones son comunicadas a los auditados y, si estos están de acuerdo, pasan a ser de obligado cumplimiento. Se informa al Comité de Auditoría de todas las recomendaciones formuladas y de su seguimiento, indicando las que se han implementado, dentro y fuera de plazo, y de las pendientes de implementar. En aquellos casos en que los auditados discrepan, las discrepancias son elevadas al Comité de Auditoría, que decide si se deben implementar las recomendaciones o no.

Desde la Dirección de Auditoria Interna Corporativa se lleva un registro de todas las recomendaciones que deben implementarse, así como de los plazos en los que los auditados deben hacerlo. Una vez finalizado el plazo se solicita información sobre la implantación de las recomendaciones formuladas verificando las mismas en los casos en los que los auditados hayan informado de que ya ha cumplido con las recomendaciones. Una vez verificado este extremo, el Director de Auditoria Interna Corporativa informa al Comité de Auditoria, además de sobre el seguimiento de las recomendaciones, su implementación en plazo y fuera de él, y aquellas pendientes de hacerlo en plazo y fuera de él.

Durante el ejercicio 2017, la Unidad de Control Interno de la Información Financiera adscrita al Departamento de Control de Gestión y Planificación de Grupo Catalana Occidente, S.A., con dependencia de la Dirección Financiera, ha coordinado los proyectos relacionados con el SCIIF para la Entidad, en concreto la descripción de los procesos identificados relacionados con la información financiera, elaborándose un documento por parte de los responsables en el que de una forma pautada para garantizar una cierta homogeneidad, se incluye toda la información relevante del proceso, incluyéndose ejemplos de evidencias de los controles efectuados. Este documento está aprobado por los representantes de las unidades implicadas, y se adjunta a un acta de aprobación con acceso para todas las partes interesadas. El documento se rubrica de nuevo cada vez que hay modificaciones significativas y, como mínimo, una vez al año.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa audita todos los procesos del SCIIF en ciclos quinquenales con los objetivos de identificar los riesgos inherentes al SCIIF y validar los controles descritos, evaluar el grado de integridad y consistencia de la información financiera, evaluando si los controles establecidos son o no suficientes para garantizar la fiabilidad de la información financiera que se pretende obtener y efectuar un diagnóstico sobre el entorno de Control interno existente en las áreas implicadas. En los casos en los que se observen debilidades de control se formulan recomendaciones con planes de acción que se acuerdan con los auditados, así como el plazo para su implementación, con el objetivo de fortalecer las debilidades detectadas. Las recomendaciones y los planes de acción acordados se registran en una base de datos con el responsable de su implementación y el plazo acordado para hacerlo. Una vez que se ha cumplido el plazo, se comprueba con sus responsables la implementación de dichas recomendaciones.

En este sentido, en lo referente a las auditorías del SCIIF realizadas en el ejercicio, durante el de 2017, se ha decidido finalizar la colaboración que se ha mantenido hasta 2016 con un consultor externo independiente, diferente del auditor de cuentas externo de la Entidad, habiéndose realizado en 2017 todas las auditorías del SCIIF con los propios recursos de Auditoría Interna Corporativa.

En particular, durante el ejercicio 2017, Auditoría Interna Corporativa ha realizado la auditoría de los procesos que revisó el citado consultor externo en el ejercicio 2015 en la Sociedad, Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros y en Bilbao, Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros, es decir, uno, dos y dos procesos, respectivamente, de los procesos identificados de generación de la información financiera. Asimismo, ha realizado en 2017 la auditoría de un proceso de Bilbao, Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros que ya auditó en 2014 y de cuatro procesos de Nortehispana de Seguros y Reaseguros, S.A. que fueron auditados por el citado consultor externo en 2014.

Paralelamente, y durante este ejercicio, se ha avanzado en la incorporación de todos los controles de información financiera acordados en la herramienta de control interno que permite a los responsables de la elaboración de la información financiera manifestar su conformidad a la correcta ejecución de los controles, e incluso adjuntar una evidencia en los de mayor relevancia con la periodicidad establecida para cada control, habiéndose ya incluido la casi totalidad de los controles de la información financiera de Seguros Catalana Occidente, S.A. de Seguros y Reaseguros, de Bilbao, Compañía Anónima de Seguros y Reaseguros, S.A. y de Plus Ultra, Seguros Generales y Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal. Esta herramienta permitirá la mejor adecuación a las necesidades de la Entidad antes de su implantación general a nivel del resto de Entidades del Grupo que se irán incorporando gradualmente.

Por lo que respecta al negocio de Seguro de Crédito, durante el ejercicio 2017, Auditoria Interna Corporativa ha verificado en Atradius Crédito y Caución S.A. de Seguros y Reaseguros, un total de 259 controles relacionados con auditorias programadas en el cuarto trimestre de 2016 y hasta el tercer trimestre incluido de 2017.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan





comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

En la Politica de Auditoría Interna se establece que, la Dirección de Auditoria Interna Corporativa puede formular recomendaciones en cada una de las auditorias que realiza si lo considera necesario.

Además, tal y como se ha señalado en el apartado F.5.1 anterior, la Dirección de Auditoria Interna Corporativa informa al Comité de Auditoria tanto sobre las recomendaciones formuladas como sobre aquellas con las que no están de acuerdo los auditados para que éste decida sobre la conveniencia de su implementación. También informa al citado Comité de Auditoria sobre el seguimiento y la implementación de las recomendaciones y/o debilidades detectadas.

En este sentido, los informes provisionales de auditoria o cualquier información relacionada con la misma es enviada al director o responsable de la unidad auditada quien deberá manifestar por escrito su conformidad o disconformidad con las conclusiones y/o recomendaciones antes de que el informe sea enviado al Comité de Dirección de Grupo y al Comité de Auditoria.

Adicionalmente, con periodicidad semestral, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa emite un informe de actividad que se eleva al Comité de Auditoría Corporativo y al Comité de Auditoría, en el que se recoge un detalle de (i) las auditorías realizadas durante el primer semestre y el año natural respectivamente, indicando si se han detectado incidencias / recomendaciones; (ii) un mapa de riesgos de las actividades auditadas; así como (iii) una relación de irregularidades y fraudes significativos detectados y el seguimiento sobre la implementación de las recomendaciones formuladas. Asimismo, en cada auditoría se propone un plan de acción y se realiza un seguimiento de las recomendaciones / debilidades detectadas.

Por su parte, aquellas auditorias que son realizadas por auditores externos, cuentan con la colaboración de la Dirección de Auditoria Interna Corporativa, con la que coordinan y revisan sus recomendaciones antes de comunicar las conclusiones de sus auditorias junto con las debilidades detectadas al Presidente y al Secretario del Comité de Auditoria.

En la política de Auditoría Interna Corporativa, se recoge un apartado específico denominado "Cooperación con los auditores externos y los supervisores" en el que se indica que el auditor(es) externo(s), que firma(n) las cuentas anuales de GCO y sus filiales, y el Director de Auditoría Interna Corporativa deberán tener una apropiada sintonía respecto a las actividades de auditoría, con el objetivo de lograr una auditoría de alta calidad a un coste razonable. En este sentido, se reunirán cuando lo estimen oportuno para hablar de materias de interés común; los auditores externos podrán tener acceso a los informes de Auditoría Interna Corporativa y sus programas de trabajo; los auditores externos permitirán que Auditoría Interna Corporativa consulte sus propios expedientes y programas de trabajo; y podrán intercambiar informes y se asegurarán en su caso, que las técnicas de trabajo, métodos y terminología son apropiadamente comprendidos por ambas partes.

#### F.6 Otra información relevante

No existe otra información relevante que señalar

#### F.7 Informe del auditor externo

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información sobre SCIIF contenida en el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo será sometida a revisión por parte del auditor externo de la sociedad, Deloitte, S.L. En lo menester, la Entidad incluirá el correspondiente informe emitido por el auditor externo junto con la información que se remita al respecto al mercado.

#### G GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado

en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

| 1.  | <ol> <li>Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emit<br/>un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la socieda<br/>mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.</li> </ol>  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|--|--|
|   | Cumple X Explique   |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.  | Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:  |  |  |  |  |  |  |  |
| <ul> <li>a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las<br/>la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.</li> </ul> |   |  |  |  |  |  |  |  |
| b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentars  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable X  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.  | Que durante la celebración de la junta general ordinaria, como complemento de la difusión por escrito del informe anual de gobierno corporativo, el presidente del consejo de administración informe verbalmente a los accionistas, con suficiente detalle, de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la sociedad y, en particular:  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | a) De los cambios acaecidos desde la anterior junta general ordinaria.  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | <ul> <li>b) De los motivos concretos por los que la compañía no sigue alguna de las recomendaciones del<br/>Código de Gobierno Corporativo y, si existieran, de las reglas alternativas que aplique en esa materia.</li> </ul>  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple Cumple parcialmente X Explique   |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Respecto al apartado a), en la Junta General Ordinaria de Accionistas se dan las explicaciones de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la Sociedad y de los cambios acaecidos desde la anterior Junta General. Dichas explicaciones las realiza, en lugar del Presidente, el Secretario, que es la persona que conduce la Junta, alcanzándose así en igual medida los objetivos de la Recomendación. En cuanto al apartado b), y respecto a la información verbal sobre los motivos concretos por los que la Sociedad no sigue alguna de las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo, la Sociedad entiende que dichos motivos ya están suficientemente explicitados en el presente Informe. |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.  | Que la sociedad defina y promueva una política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto que sea plenamente respetuosa con las normas contra el abuso de mercado y dé un trato semejante a los accionistas que se encuentren en la misma posición.   |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Y que la sociedad haga pública dicha política a través de su página web, incluyendo información relativa a la forma en que la misma se ha puesto en práctica e identificando a los interlocutores o responsables de llevarla a cabo.  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple X Cumple parcialmente Explique   |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.  | Que el consejo de administración no eleve a la junta general una propuesta de delegación de facultades, para emitir acciones o valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un importe superior al 20% del capital en el momento de la delegación.   |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Y que cuando el consejo de administración apruebe cualquier emisión de acciones o de valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, la sociedad publique inmediatamente en su página web los informes sobre dicha exclusión a los que hace referencia la legislación mercantil.  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple X Cumple parcialmente Explique   |  |  |  |  |  |  |  |





|   | aria, los publiqu   | en en su página w   | eb con antelació  |  | lación, ya sea de forma<br>te a la celebración de la  |
|---|---|---|---|--|---|
| a) Informe sobre la   | independencia   | del auditor.  |   |  |   |
| b) Informes de fund   | cionamiento de  | las comisiones de   | auditoría y de n  | ombramie   | ntos y retribuciones.   |
| c) Informe de la co   | misión de audit   | oria sobre operaci  | ones vinculadas.  |  | i.  |
| d) Informe sobre la   | política de resp  | oonsabilidad socia  | corporativa.  |  |   |
| Cumple  | . 🗆   | Cumple parcialmente   |   | Explique   | X   |
| apartados a) a d) anterio<br>correspondientes informe<br>disposición de los accion                            | res e informa al Cons<br>es. Sin embargo, la S<br>istas de acuerdo con<br>las materias objeto d       | ociedad únicamente publi<br>la normativa vigente. Res<br>e los mismos se hayan su                             | ore los mismos, respec<br>ca en la página web c<br>specto a los informes r                              | to a los apart<br>orporativa los<br>no obligatorios                | uestiones objeto de los<br>ados a) a c) mediante los<br>informes que deben estar a<br>s, la Sociedad no los publica<br>mentación que se pone a  |
| Que la sociedad tran<br>de accionistas.   | nsmita en direct  | o, a través de su p   | ágina web, la ce  | lebración  | de las juntas generales   |
|   | Cumple  |   | Explique  | X  |   |
| convocada para los días<br>de los Estatutos Sociales<br>caso, simultáneamente y<br>principalmente para facili | 26 y 27 de abril en pr<br>s y del artículo 4 del R<br>en tiempo real la Jur<br>itar el seguimiento de | rimera y segunda convoca<br>Reglamento de la Junta G<br>nta General por cualquier<br>las Juntas Generales por | atoria respectivamente<br>eneral para posibilitar<br>medio, entre otros, a t<br>r accionistas que no se | , ha incluido I<br>que la Socied<br>ravés de Inter<br>e encuentren | eral Ordinaria de Accionistas<br>a modificación del artículo 11<br>ad pueda retransmitir, en su<br>net. Esta medida se prevé<br>en el lugar de celebración de<br>ría telemática y simultánea. |
| la junta general de<br>supuestos excepcion  | accionistas sin<br>onales en que e  | limitaciones ni sa<br>existan salvedades  | vedades en el in<br>s, tanto el presid  | nforme de<br>lente de la   | presentar las cuentas a<br>auditoría y que, en los<br>a comisión de auditoría<br>e de dichas limitaciones   |
| Cumple  | ×   | Cumple parcialmente   |   | Explique   |   |
|   | acreditar la titul  | aridad de acccione  | es, el derecho d  |  | uisitos y procedimientos<br>ia a la junta general de  |
| Y que tales requisi<br>accionistas y se ap  |   |   |   | I ejercicio  | de sus derechos a los   |
| Cumple  | ·X  | Cumple parcialmente   |   | Explique   |   |

- 10. Que cuando algún accionista legitimado haya ejercitado, con anterioridad a la celebración de la junta general de accionistas, el derecho a completar el orden del día o a presentar nuevas propuestas de acuerdo, la sociedad:
  - a) Difunda de inmediato tales puntos complementarios y nuevas propuestas de acuerdo.
  - b) Haga público el modelo de tarjeta de asistencia o formulario de deleganción de voto o voto a distancia con las modificaciones precisas para que puedan votarse los nuevos puntos del orden del día y

|   | propuestas alternativas de acuerdo en los mismos términos que los propuestos por el consejo de administración.  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
| c) Someta todos esos puntos o propuestas alternativas a votación y les aplique las mismas reglas<br>voto que a las formuladas por el consejo de administración, incluidas, en particular, las presuncio<br>o deducciones sobre el sentido del voto. |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <ul> <li>d) Con posterioridad a la junta general de accionistas, comunique el desglose del voto sobre tal<br/>puntos complementarios o propuestas alternativas.</li> </ul>  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable X  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11.   | Que, en el caso de que la sociedad tenga previsto pagar primas de asistencia a la junta general de accionistas, establezca, con anterioridad, una política general sobre tales primas y que dicha política sea estable.   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable X  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12.   | Que el consejo de administración desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas que se hallen en la misma posición y se guíe por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Y que en la búsqueda del interés social, además del respeto de las leyes y reglamentos y de un comportamiento basado en la buena fe, la ética y el respeto a los usos y a las buenas prácticas comúnmente aceptadas, procure conciliar el propio interés social con, según corresponda, los legítimos intereses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la comunidad en su conjunto y en el medio ambiente. |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple Z Cumple parcialmente Explique   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13.   | Que el consejo de administración posea la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que tenga entre cinco y quince miembros.  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple X Explique   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 14.   | Que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que:   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | a) Sea concreta y verificable.  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | b) Asegure que las propuestas de nombramiento o reelección se fundamenten en un análisis previo de las necesidades del consejo de administración.   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | c) Favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género.   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Que el resultado del análisis previo de las necesidades del consejo de administración se recoja en el informe justificativo de la comisión de nombramientos que se publique al convocar la junta general de accionistas a la que se someta la ratificación, el nombramiento o la reelección de cada consejero.  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Y que la política de selección de consejeros promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | La comisión de nombramiento verificará anualmente el cumplimiento de la política de selección de consejeros y se informará de ello en el informe anual de gobierno corporativo.   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Cumple Cumple parcialmente Explique X   |  |  |  |  |  |  |  |  |





El Consejo de Administración no ha aprobado en la fecha de este Informe una política de selección de consejeros. No obstante, la Sociedad tiene una política de aptitud y honorabilidad aplicable a los miembros del Consejo de Administración que establece las directrices generales para que, de conformidad con la legislación en materia aseguradora, los consejeros, en su conjunto, posean los conocimientos suficientes en todas las áreas necesarias para desarrollar la actividad Asimismo, cuenta con la Comisión de Nombramientos y Retribuciones que analiza al candidato antes de proponer su nombramiento ante el Consejo o a la Junta de Accionistas de acuerdo con el Reglamento del Consejo, y con la evaluación que, como miembros del Consejo de una entidad que controla entidades aseguradoras, deben pasar frente a la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones. Por tanto, se alcanza en igual medida el objetivo perseguido por esta Recomendación.

|     | en igual medida el dojesto   | perseguido   | por esta recontendación.  |   |   |   |
|-----|--|--|---|---|---|---|
|     | de Nombramientos y Retrib<br>establecer un objetivo de re  | uciones tien<br>presentació                                      | en el año 2020 el número de<br>le encomendada la función, d<br>n para el sexo menos repres-<br>caso de que se produzcan v | le conformidad con<br>entado en el Conse  | el articulo 16 del R<br>jo de Administració   | Reglamento del Consejo, de  |
| 15. | administración y que   | el núme<br>upo soci  | ro de consejeros ejec   | utivos sea el n   | nínimo neces  | mayoría del consejo de<br>ario, teniendo en cuenta<br>esejeros ejecutivos en el |
|     | Cumple   | X  | Cumple parcialmen   | ite 🗌   | Explique  |   |
| 16. |  |  |   |   |   | ejecutivos no sea mayor<br>nos consejeros y el resto                            |
|     | Este criterio podrá at   | enuarse:   |   |   |   |   |
|     |  |  | capitalización en las<br>consideración de sign  |   | asas las parti  | cipaciones accionariales  |
|     |  |  | ades en las que exist<br>y no existan vínculos  |   | ad de accionis  | stas representados en el  |
|     |  | Cumple   | X   | Expli   | ique 🗌  |   |
| 17. | Que el número de co  | nseieros   | independientes repr   | esente, al men  | nos, la mitad o   | del total de consejeros.  |
|     | Que, sin embargo, cu   | ando la s<br>arios act   | sociedad no sea de el<br>uando concertadame   | evada capitaliz<br>nte, que contro  | zación o cuan<br>olen más del 3   | do, aun siéndolo, cuente<br>30% del capital social, el                          |
|     |  | Cumple   |   | Expli   | ique X  |   |
|     | última instancia, no se vuln-<br>en que ningún accionista si<br>capital social, representand<br>considera que los Consejer | era la finalid<br>gnificativo e<br>o los consej<br>os, en virtud | ad de la presente Recomend<br>jerza en el Consejo de Admir  | ación que, de confo<br>sistración una influer<br>aje similar al que os<br>illigente administrac | ormidad con el Cód<br>ncia superior respe<br>tentan en el capita<br>tión, lealtad y defer | l social. Asimismo, la Sociedad<br>nsa del interés social, están                |
| 18. | Que las sociedades información sobre su  |  |   | página web, y   | / mantengan   | actualizada, la siguiente   |
|     | a) Perfil profesional y  | biográfi   | co.   |   |   |   |
|     | 1100   |  | tración a los que pert<br>ividades retribuidas q  |   |   | ociedades cotizadas, así<br>ea su naturaleza.                                   |
|     |  |  | le consejero a la que p<br>al que representen o   |   |   | en el caso de consejeros  |
|     | d) Fecha de su prim reelecciones.  | ner nomb   | pramiento como cons   | ejero en la so  | ociedad, así o  | como de las posteriores   |



|     | e) Acciones de   | e la compa   | añía, y opciones  | sobre ellas,  | de las q  | ue sean titul  | ares.   |   |
|-----|--|--|---|---|---|--|---|---|
|     | C  | Cumple   | Cump  | le parcialmente   | X   | Ехр  | lique 🗌   |   |
|     | recomendación co<br>naturaleza, por cua<br>grupo de sociedad                             | n la excepción<br>anto entiende<br>les (lo que se                                  | que, en la medida en l  | demás actividad<br>a que dichas act<br>amente); y (ii) le                   | des retribuio<br>ividades (i)<br>s permitan               | das que realicen l<br>no conflictuen co<br>cumplir con sus f                 | os consejero<br>n el objeto so<br>unciones y de                 | s, cualquiera que sea su<br>ocial de la Sociedad y su<br>edicación a sus labores  |
| 19  | se expliquen la<br>accionistas cuy<br>que no se hubi                                     | as razone<br>ya participa<br>eran atend<br>ya participa                            | s por las cuales<br>ación accionarial<br>dido, en su caso, l<br>ación accionarial                                   | se hayan r<br>sea inferior a<br>peticiones fo                               | nombrad<br>al 3% de<br>irmales d                          | lo consejero:<br>l capital; y se<br>de presencia                             | s dominic<br>expongar<br>en el cons                             | de nombramientos,<br>ales a instancia de<br>n las razones por las<br>sejo procedentes de<br>stancia se hubieran                                     |
|     | Cumple   | X  | Cumple parcialmente   |   | Explique  |  | No aplicable  |   |
| 20  | transmita integ  | gramente<br>cuando did   | su participación  | accionaria<br>baje su par   | l. Y que<br>ticipació                                     | e también lo   | hagan,  | quien representen<br>en el número que<br>n nivel que exija la   |
|     | Cumple   | X  | Cumple parcialmente   |   | Explique  |  | No aplicable  |   |
| 21  | del cumplimien<br>causa, aprecia<br>En particular, s<br>o contraiga nu<br>funciones prop | ito del peri<br>ida por el<br>se entende<br>levas obligadas del ca<br>si circunsta | odo estatutario p<br>consejo de adm<br>erá que existe ju<br>gaciones que le<br>argo de consejer<br>ncias que le hag | ara el que hu<br>inistración p<br>sta causa cu<br>impidan de<br>o, incumpla | ubiera sid<br>previo influando el<br>edicar el<br>los deb | do nombrado<br>forme de la d<br>l consejero p<br>tiempo nec<br>peres inherer | o, salvo cu<br>comisión<br>lase a ocu<br>esario al<br>ntes a su | ndependiente antes<br>ando concurra justa<br>de nombramientos.<br>upar nuevos cargos<br>desempeño de las<br>cargo o incurra en<br>de acuerdo con lo |
|     | públicas de ad<br>en la estructu   | quisición,<br>ra de cap  | fusiones u otras<br>ital de la socied   | operaciones<br>lad, cuando  | tales c   | ativas similar<br>ambios en I  | res que si<br>a estructi  | ecuencia de ofertas<br>upongan un cambio<br>ura del consejo de<br>recomendación 16.   |
|     |  | Cu   | umple X   |   |   | Explique   |   |   |
| 22. | en aquellos su<br>obliguen a info  | puestos qu<br>ormar al co  | ue puedan perjud  | dicar al crédi<br>istración de  | to y repu   | utación de la<br>sas penales   | sociedad  | , en su caso, dimitir<br>y, en particular, les<br>ue aparezcan como   |
|     | alguno de los<br>caso tan pronto<br>que el conseje                                       | delitos sei<br>o como se<br>ro continú   | ñalados en la leg<br>a posible y, a la  | gislación so<br>vista de sus<br>' que de tod                                | cietaria,<br>circunst<br>o ello el                        | el consejo d<br>tancias conc<br>consejo de a                                 | le adminis<br>retas, dec  | a de juicio oral por<br>stración examine el<br>cida si procede o no<br>ación dé cuenta, de  |
|     | c  | Cumple X   | Cump  | le parcialmente   |   | Ехр  | lique   |   |





23. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo de administración puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial, los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de intereses, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo de administración.

Y que cuando el consejo de administración adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, este saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta recomendación alcanza también al secretario del consejo de administración, aunque no tenga la condición de consejero.

|    | condicion de co                  | nsejero             | ).                                      |                            |                     |                          |               |   |
|----|----------------------------------|---------------------|---|----------------------------|---------------------|--------------------------|---------------|---|
|    | Cumple                           | X                   | Cumple parcialmente                     |                            | Explique            |                          | No aplicable  |   |
| 24 | de su mandato<br>administración. | y que,              | ue las razones en                       | una carta o<br>e dicho ces | que rem<br>e se cor | itirá a tod<br>nunique d | dos los miemb | o antes del término<br>pros del consejo de<br>elevante, del motivo  |
|    | Cumple                           | X                   | Cumple parcialmente                     |                            | Explique            |                          | No aplicable  |   |
| 25 |                                  |                     | ombramientos se a<br>o para el correcto |                            |                     |                          |               | os tienen suficiente  |
|    | Y que el reglan<br>pueden formar |                     |   | zca el núme                | ero máxi            | mo de co                 | nsejos de soc | iedades de los que  |
|    | C                                | umple [2            | Cump                                    | ole parcialmente           |                     |                          | Explique      |   |
| 26 | funciones y, al                  | menos,<br>cicio, p  | ocho veces al añ<br>udiendo cada cons   | o, siguiendo               | el prog             | rama de                  | fechas y asur | ñar con eficacia sus<br>itos que establezca<br>os del orden del día |
|    | C                                | umple [2            | Cump                                    | ole parcialmente           |                     |                          | Explique      |   |
| 27 |                                  | l de go             |   |                            |                     |                          |               | se cuantifiquen en<br>gue representación                            |
|    | C                                | umple [2            | Cump                                    | ole parcialmente           |                     |                          | Explique      |   |
| 28 | caso de los cor                  | nsejero:<br>le admi | s, sobre la marcha                      | de la socie                | edad y t            | ales preo                | cupaciones n  | propuesta o, en el<br>o queden resueltas<br>deje constancia de      |
|    | Cumple                           | X                   | Cumple parcialmente                     |                            | Explique            |                          | No aplicable  |   |

| asesoramier   | nto preciso para el c   |   | a que los consejeros puedan ol<br>iones incluyendo, si así lo exigi<br>sa.   |  |
|---|---|---|--|--|
|   | Cumple X  | Cumple parcialmente   | Explique   |  |
| sus funcione  |   | rezcan también a los co   | jan a los consejeros para el eje<br>nsejeros programas de actualiza  |  |
|   | Cumple X  | Explique  | No aplicable   |  |
| de administr  | ración deberá adoptar   | nes indique con claridad<br>una decisión o acuerdo p<br>ormación precisa para su a                                    | aquellos puntos sobre los que el<br>ara que los consejeros puedan e<br>adopción.   | consejo<br>studiar o                             |
| consejo de a  | administración decision<br>ento previo y expreso d  | nes o acuerdos que no fig   | sidente quiera someter a la aproba<br>uraran en el orden del día, será p<br>ejeros presentes, del que se dejar   | reciso el  |
|   | Cumple X  | Cumple parcialmente   | Explique   |  |
| <ol> <li>Que los cor<br/>opinión que<br/>sociedad y s</li> </ol>                | los accionistas signific  | amente informados de los<br>ativos, los inversores y la   | s movimientos en el accionariados<br>s agencias de calificación tengan   | y de la<br>sobre la                              |
|   | Cumple X  | Cumple parcialmente   | Explique   |  |
| de ejercer la<br>administració<br>del consejo,<br>dirección del<br>tiempo de di | as funciones que tiene<br>ión un programa de fec<br>, así como, en su cas<br>el consejo y de la efecti<br>iscusión a las cuestior | legal y estatutariamente a<br>chas y asuntos a tratar; or<br>so, la del primer ejecutivo<br>vidad de su funcionamient | nto del consejo de administración,<br>atribuidas, prepare y someta al co<br>ganice y coordine la evaluación p<br>o de la sociedad; sea responsat<br>to; se asegure de que se dedica s<br>e y revise los programas de actu<br>ncias lo aconsejen. | nsejo de<br>periódica<br>ple de la<br>suficiente |
|   | Cumple X  | Cumple parcialmente   | Explique   |  |
| administració<br>presidir el co<br>existir; hace<br>inversores y<br>preocupació | ión, además de las fac<br>onsejo de administraci<br>erse eco de las preocu<br>r accionistas para cono                             | ultades que le correspond<br>ón en ausencia del presid<br>paciones de los consejero<br>cer sus puntos de vista a e    | atutos o el reglamento del cor<br>den legalmente, le atribuya las sig<br>ente y de los vicepresidentes, en<br>os no ejecutivos; mantener conta<br>efectos de formarse una opinión s<br>corporativo de la sociedad; y coc                         | caso de<br>ctos con<br>obre sus                  |
| Cump  | pple X Cumple pare  | ialmente Explique   | No aplicable   |  |







|   |  | 35. Que el secretario del consejo de administración vele de forma especial para que en sus actuaciones y decisiones el consejo de administración tenga presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código de buen gobierno que fueran aplicables a la sociedad. |                  |   |                          |  |  |  |  |
|---|--|--|------------------|---|--------------------------|--|--|--|--|
|   | Cumple X   |  | Ex               | plique  |                          |  |  |  |  |
| Que el consejo de a<br>acción que corrija las                     |  |  |                  | año y adopte, en s  | u caso, un plan de       |  |  |  |  |
| a) La calidad y eficie  | encia del funci  | ionamiento del co  | nsejo de adi     | ministración.   |                          |  |  |  |  |
| b) El funcionamiento  | y la composi   | ición de sus comi  | siones.          |   |                          |  |  |  |  |
| c) La diversidad en I   | a composició   | n y competencias   | del consejo      | de administración.  |                          |  |  |  |  |
| d) El desempeño de  | I presidente d   | lel consejo de adr   | ministración     | y del primer ejecutiv   | o de la sociedad.        |  |  |  |  |
| e) El desempeño y l<br>de las distintas co                        | la aportación  | de cada consejer   |                  | *   |                          |  |  |  |  |
| Para la realización de al consejo de admini                       |  |  |                  |   |                          |  |  |  |  |
| Cada tres años, el co<br>consultor externo, cu                    | 100 To 10 |  | 534              |   |                          |  |  |  |  |
| Las relaciones de ne<br>o cualquier sociedad                      | •  |  |                  |   |                          |  |  |  |  |
| El proceso y las ár corporativo.                                  | eas evaluada   | as serán objeto  | de descripc      | ción en el informe  | anual de gobierno        |  |  |  |  |
| Cumple  |  | Cumple parcialment   | te X             | Explique  |                          |  |  |  |  |
| de la Sociedad, en los últin                                      | nos tres ejercicios,   | el consejo de administr  | ación no ha sido | cionamiento y el del presid<br>auxiliado en dicha tarea po<br>realice una nueva evaluació | or un consultor externo. |  |  |  |  |
| Que cuando exista u<br>de consejeros sea sir                      |  |  |                  |   |                          |  |  |  |  |
| Cumple  | Cumple par   | cialmente  | Explique         | No aplicable  | X                        |  |  |  |  |
| Que el consejo de<br>decisiones adoptada<br>reciban copia de las  | s por la comis   | sión ejecutiva y qu  | e todos los n    | miembros del consej   |                          |  |  |  |  |
| Cumple  | Cumple par   | cialmente  | Explique         | No aplicable  | X                        |  |  |  |  |
| Que los miembros de<br>en cuenta sus conoc<br>y que la mayoría de | imientos y ex  | periencia en mat   | eria de conta    | abilidad, auditoría o   |                          |  |  |  |  |
| Cumple  | X  | Cumple parcialment   | te 🗌             | Explique  |                          |  |  |  |  |

| 40. Que bajo la supervi<br>auditoría interna qu<br>que funcionalmente | sión de la comisión de<br>e vele por el buen fur<br>e dependa del preside  | cionamiento d    | de los sistemas  | de información    | y control interno y                       |  |  |  |  |
|---|--|------------------|------------------|-------------------|---|--|--|--|--|
| Cumple  | X Cum  | ple parcialmente |                  | Explique          |   |  |  |  |  |
|   | e de la unidad que a<br>n anual de trabajo, int<br>n al final de cada ejer   | orme directar    | nente de las inc | idencias que s    |   |  |  |  |  |
| Cumple X  | Cumple parcialment   | e 🗌 E            | xplique          | No aplicable      |   |  |  |  |  |
| 42. Que, además de las  | previstas en la ley, co  | orrespondan a    | la comisión de   | auditoria las sic | uientes funciones:                        |  |  |  |  |
|   | os sistemas de inforr  |                  |                  |                   |   |  |  |  |  |
| sociedad  | ar el proceso de elab<br>y, en su caso, al gru<br>a delimitación del per<br>s.   | po, revisando    | el cumplimient   | o de los requis   | itos normativos, la                       |  |  |  |  |
| selección<br>proponer<br>asegurán<br>de la soc                        | b) Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna proponer el presupuesto de ese servicio; aprobar la orientación y sus planes de trabajo asegurándose de que su actividad esté enfocada principalmente hacia los riesgos relevante de la sociedad; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la altidirección tenga en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes. |                  |                  |                   |   |  |  |  |  |
| confidence  | er y supervisar un m<br>cial y, si resulta posib<br>trascendencia, espe<br>sa.   | le y se consid   | dera apropiado,  | anónima, las      | irregularidades de                        |  |  |  |  |
| 2. En relación con e  | al auditor externo:  |                  |                  |                   |   |  |  |  |  |
| a) En caso<br>motivado  | de renuncia del au   | iditor externo   | , examinar las   | circunstancias    | que la hubieran                           |  |  |  |  |
|   | <ul> <li>b) Velar que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni s<br/>independencia.</li> </ul>  |                  |                  |                   |   |  |  |  |  |
| y lo acom   | r que la sociedad cor<br>pañe de una declarad<br>, si hubieran existido  | ción sobre la e  | ventual existen  |                   |   |  |  |  |  |
| de admir  | d) Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consej<br>de administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la<br>situación contable y de riesgos de la sociedad.   |                  |                  |                   |   |  |  |  |  |
| de servici  | que la sociedad y el<br>os distintos a los de<br>eral, las demás norm  | auditoria, los l | ímites a la cond | entración del r   | s sobre prestación<br>negocio del auditor |  |  |  |  |
| Cumple  | X Cum  | ple parcialmente |                  | Explique          |   |  |  |  |  |
| 43. Que la comisión de disponer que compa                             | auditoria pueda conv<br>arezcan sin presencia  |                  |                  | directivo de la s | sociedad, e incluso                       |  |  |  |  |
| Cumple  | X Cum  | ple parcialmente |                  | Explique          |   |  |  |  |  |





| 44. | 4. Que la comisión de auditoría sea informada sobre las operaciones de modificaciones estructurales<br>y corporativas que proyecte realizar la sociedad para su análisis e informe previo al consejo de<br>administración sobre sus condiciones económicas y su impacto contable y, en especial, en su caso,<br>sobre la ecuación de canje propuesta.                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique No aplicable   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 45. | Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | a) Los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros (entre otros los operativos, tecnológicos legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales) a los que se enfrenta la sociedad incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | <ul> <li>c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran<br/>a materializarse.</li> </ul>   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados<br>riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 46. | Que bajo la supervisión directa de la comisión de auditoría o, en su caso, de una comisión especializada del consejo de administración, exista una función interna de control y gestión de riesgos ejercida por una unidad o departamento interno de la sociedad que tenga atribuidas expresamente las siguientes funciones:   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | <ul> <li>a) Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, que<br/>se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afecten<br/>a la sociedad.</li> </ul>   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | b) Participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión.  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | <ul> <li>c) Velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente en<br/>el marco de la política definida por el consejo de administración.</li> </ul>   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 47. | Que los miembros de la comisión de nombramientos y de retribuciones —o de la comisión de nombramientos y la comisión de retribuciones, si estuvieren separadas— se designen procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que estén llamados a desempeñar y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 48. | Que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separadas.   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     | Cumple Explique No aplicable X   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 49. | Que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo de ad-ministración y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|     | Y que cualquie<br>por si los encu   |                |                        |                           |                              |                     |                            |                       |                                       | en consideración,<br>de consejero.                           |
|-----|---|----------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------------------|--|
|     | C   | umple          | X                      | Cum                       | ple parcialmente             |                     | i                          | Explique              |                                       |  |
| 50. | Que la comis<br>funciones que   |                |                        |                           |                              |                     |                            | ndencia               | y que                                 | e, además de las   |
|     | a) Proponer al  | conse          | jo de adi              | ministración              | las condicio                 | nes bás             | icas de los                | contrato              | s de la                               | os altos directivos.   |
|     | b) Comprobar  | la obs         | servancia              | de la politi              | ca retributiv                | a establ            | ecida por la               | a socieda             | ad.                                   |  |
|     | incluidos lo  | s sist         | temas re<br>dividual s | etributivos d             | on accione                   | s y su              | aplicación                 | , asi co              | mo g                                  | y altos directivos,<br>arantizar que su<br>onsejeros y altos |
|     | d) Velar por<br>asesoramie  | V. 7777        |                        |                           |                              | interese            | s no perj                  | udiquen               | la in                                 | dependencia del  |
|     |   | s doc          |                        |                           |                              |                     |                            |                       |                                       | vos contenida en<br>eraciones de los                         |
|     | c   | umple          | X                      | Cum                       | ole parcialmente             |                     | į                          | Explique [            |                                       |  |
| 51. | Que la comis<br>especialmente   | sión o<br>cuan | de retrib<br>do se tra | uciones co<br>te de mater | nsulte al pr<br>as relativas | esident<br>a los co | e y al prir<br>onsejeros e | mer ejec<br>jecutivos | cutivo<br>s y alte                    | de la sociedad,<br>os directivos.                            |
|     | c   | umple          | X                      | Cum                       | ole parcialmente             |                     | ,                          | Explique [            |                                       |  |
| 52. | Que las reglas<br>reglamento del<br>legalmente obl  | cons           | ejo de ad              | dministració              | n y que sea                  | n consis            | stentes con                | las aplic             | ables                                 | ontrol figuren en el<br>a las comisiones                     |
|     | a) Que estén o<br>independier   |                | uestas e               | xclusivame                | nte por cons                 | sejeros             | no ejecutiv                | os, con               | mayo                                  | ria de consejeros  |
|     | b) Que sus pre  | esiden         | ites sean              | consejeros                | independie                   | ntes.               |                            |                       |                                       |  |
|     | <ul> <li>b) Que sus presidentes sean consejeros independientes.</li> <li>c) Que el consejo de administración designe a los miembros de estas comisiones teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión delibere sobre sus propuestas e informes; y que rinda cuentas, en el primer pleno del consejo de administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabajo realizado.</li> </ul> |                |                        |                           |                              |                     |                            |                       | e cada comisión,<br>no del consejo de |  |
|     | d) Que las cor<br>el desempe  |                |                        |                           | asesoramie                   | nto exte            | rno, cuand                 | o lo con              | sidere                                | n necesario para   |
|     | e) Que de sus   | reuni          | ones se                | levante acta              | , que se po                  | ndrá a d            | lisposición                | de todos              | los c                                 | onsejeros.   |
|     | Cumple  | X              | Cum                    | ple parcialmente          | . 🗆                          | Explique            |                            | No aplica             | able [                                |  |
| 53. | Que la supervi  | sión c         | del cump               | limiento de               | las reglas d                 | e gobier            | rno corpora                | tivo, de              | los có                                | digos internos de  |

conducta y de la política de responsabilidad social corporativa se atribuya a una o se reparta entre varias comisiones del consejo de administración que podrán ser la comisión de auditoría, la de nombramientos, la comisión de responsabilidad social corporativa, en caso de existir, o una comisión especializada que el consejo de administración, en ejercicio de sus facultades de auto-organización, decida crear al efecto,

a las que especificamente se les atribuyan las siguientes funciones mínimas:

56





- a) La supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo de la sociedad.
- b) La supervisión de la estrategia de comunicación y relación con accionistas e inversores, incluyendo los pequeños y medianos accionistas.
- c) La evaluación periódica de la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legitimos intereses de los restantes grupos de interés.
- d) La revisión de la política de responsabilidad corporativa de la sociedad, velando por que esté orientada a la creación de valor.
- e) El seguimiento de la estrategia y prácticas de responsabilidad social corporativa y la evaluación de su grado de cumplimiento.
- f) La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.
- g) La evaluación de todo lo relativo a los riesgos no financieros de la empresa -incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.
- h) La coordinación del proceso de reporte de la información no financiera y sobre diversidad, conforme a la normativa aplicable y a los estándares internacionales de referencia.

|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique  |
|-----|--|
| 54. | Que la política de responsabilidad social corporativa incluya los principios o compromisos que la empresa asuma voluntariamente en su relación con los distintos grupos de interés e identifique al menos:   |
|     | <ul> <li>a) Los objetivos de la política de responsabilidad social corporativa y el desarrollo de instrumentos de<br/>apoyo.</li> </ul>  |
|     | b) La estrategia corporativa relacionada con la sostenibilidad, el medio ambiente y las cuestiones sociales.   |
|     | c) Las prácticas concretas en cuestiones relacionadas con: accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente, diversidad, responsabilidad fiscal, respeto de los derechos humanos y prevención de conductas ilegales. |
|     | d) Los métodos o sistemas de seguimiento de los resultados de la aplicación de las prácticas concretas señaladas en la letra anterior, los riesgos asociados y su gestión.   |
|     | e) Los mecanismos de supervisión del riesgo no financiero, la ética y la conducta empresarial.   |
|     | f) Los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés.   |
|     | g) Las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor.   |
|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique  |
| 55. | Que la sociedad informe, en un documento separado o en el informe de gestión, sobre los asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa, utilizando para ello alguna de las metodologías aceptadas internacionalmente.                  |
|     | Cumple X Cumple parcialmente Explique  |
|     |  |

56. Que la remuneración de los consejeros sea la necesaria para atraer y retener a los consejeros del perfil deseado y para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para compro meter la independencia de criterio de los consejeros no ejecutivos.



|  | Cump   | le X  |  |                       | Explique [               |  |   |
|--|--|---|--|-----------------------|--------------------------|--|---|
| de la sociedad<br>opciones o dere      | y al desem<br>echos sobre<br>go plazo tale   | peño persona<br>acciones o in                   | l, así como<br>strumentos  | la rem                | uneración<br>ciados al v | mediante er<br>valor de la ac  | adas al rendimiento<br>ntrega de acciones,<br>cción y los sistemas<br>u otros sistemas de |
| se condicione a                        | a que las ma<br>que el conse                 | ntengan hasta                                   | a su cese c  | omo cor               | nsejeros. L              | o anterior no  | o ejecutivos cuando<br>o será de aplicación<br>costes relacionados                        |
| C                                      | umple X                                      | Cump  | le parcialmente  |                       |                          | Explique   |   |
| cautelas técnica                       | as precisas p<br>sus beneficia               | ara asegurar o<br>arios y no deri               | que tales re<br>van solame   | munera<br>ente de la  | ciones gua<br>a evolució | ardan relación<br>n general de   | en los límites y las<br>n con el rendimiento<br>los mercados o del                        |
| Y, en particular                       | , que los con                                | nponentes vai                                   | riables de la  | as remu               | neraciones               | s:   |   |
|  |  | erios de rendi<br>esgo asumido                  | and the second s | And the second second |                          | the state of the s | dibles y que dichos   |
| para la crea                           | ción de valo                                 |   | o, como el   | cumplin               | miento de                | las reglas y   | ue sean adecuados<br>los procedimientos   |
| plazo, que p<br>de tiempo si           | permitan rem<br>uficiente par<br>os de medid | nunerar el ren<br>a apreciar su<br>a de ese ren | dimiento po<br>contribució   | or un de<br>n a la c  | esempeño<br>reación so   | continuado<br>stenible de  | corto, medio y largo<br>durante un período<br>valor, de forma que<br>hechos puntuales,    |
| Cumple                                 | X Cu   | mple parcialmente                               |  | Explique              |                          | No aplicable   |   |
|  | de tiempo n                                  | nínimo suficier                                 |  |                       |                          |  | eneración se difiera<br>las condiciones de  |
| Cumple                                 | X Cu   | mple parcialmente                               |  | Explique              |                          | No aplicable   |   |
| 60. Que las remune<br>salvedades que   |  |   |  |                       |                          |  | uenta las eventuales<br>dos.  |
| Cumple                                 | X Cu   | mple parcialmente                               |  | Explique              |                          | No aplicable   |   |
| 61. Que un porcent<br>la entrega de ac |  |   |  |                       |                          |  | os esté vinculado a   |
|  |  | mple parcialmente                               |  | Explique              | X                        |  | N-20  |





sistema de remuneración con el objeto de ajustarlo a objetivos, valores e intereses a largo plazo de la Sociedad ni otorgar planes de entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor, por cuanto (i) la probada permanencia y estabilidad de los actuales consejeros ejecutivos en la Sociedad y el Consejo de Administración, por una parte; y (ii) el establecimiento de parámetros para el devengo de la remuneración variable que no incentivan objetivos cortoplacistas han sido considerados elementos suficientes.

En este sentido, debe destacarse que los parámetros que sirven para fijar dicha retribución variable están fundamentalmente vinculados a los resultados ordinarios de la Sociedad, sus filiales y su Grupo consolidado, excluyendo, por tanto, aquellos parámetros que incentivan otro tipo de estrategias que difieran de un crecimiento sostenido, como pueden ser los resultados extraordinarios de la Sociedad y su Grupo consolidado u otros factores exógenos, como puede ser la cotización de la Sociedad en bolsa.

62. Que una vez atribuidas las acciones o las opciones o derechos sobre acciones correspondientes a los sistemas retributivos, los consejeros no puedan transferir la propiedad de un número de acciones equivalente a dos veces su remuneración fija anual, ni puedan ejercer las opciones o derechos hasta transcurrido un plazo de, al menos, tres años desde su atribución. Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición. Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable X 63. Que los acuerdos contractuales incluyan una cláusula que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad. Cumple X Cumple parcialmente Explique No aplicable 64. Que los pagos por resolución del contrato no superen un importe establecido equivalente a dos años de la retribución total anual y que no se abonen hasta que la sociedad haya podido comprobar que el consejero ha cumplido con los criterios de rendimiento previamente establecidos. Explique No aplicable Cumple parcialmente X Cumple El consejero delegado tiene establecido contractualmente un pago por resolución contractual bajo determinadas circunstancias (que se desarrollan en el Informe de Retribuciones de la Sociedad) superior a 2 anualidades de su retribución total anual (el contrato de prestación de servicios de dicho consejero prevé un pago por importe de 2,5 anualidades de su retribución total anual).

### H OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

- 1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
- Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

Nota aclaratoria al Apartado A 2

En la fecha de este Informe, Corporación Catalana Occidente, S.A. es titular directa de 35.274.446 acciones, por lo que el número de votos indirectos de Co Sociedad de Gestión y Participación, S.A. se ha visto reducido a 73.065.228 correspondiente a un 60.89% del total de derechos de voto.

Nota aclaratoria al Apartado A.3

En la fecha de este Informe, el consejero Gestión de Activos y Valores, S.L. ha visto reducido su número de derechos de voto directos a 769 tras la permuta de 45.000 acciones de Grupo Catalana Occidente, S.A. de las que era titular por acciones de La Previsión 96. S.A.

Nota aclaratoria al Anartado A 8

A la fecha de este informe el número de acciones en autocartera asciende a 2.138.891 acciones, un 1,78% del capital social.

No se ha producido ningún cambio en el titular directo de la participación. Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A.U. es la nueva denominación adquirida por Salerno 94, S.A.U. como consecuencia de la fusión en virtud de la cual Salerno 94, S.A.U. como sociedad absorbente, adquirió la denominación de la sociedad absorbida (Sociedad Gestión Catalana Occidente, S.A.U.).

Nota aclaratoria al Apartado C.1.3

Gestión de Activos y Valores, S.L. ha sido nombrada por cooptación. No obstante, se ha optado por incluir a dicha sociedad como consejero externo dominical puesto que (i) su nombramiento es consecuencia de la dimisión de JS Invest, S.L., siendo en ambas sociedades tanto el accionista de control como su representante persona fisica Don Javier Juncadella Salisachs, y (ii) en la fecha de este informe INOC, S.A. ha propuesto a Gestión de Activos y Valores, S.L. para su ratificación y nombramiento como consejero dominical de la Sociedad por la próxima Junta General de Accionistas.

Nota aclaratoria al Apartado C.1.6

La única vacante acaecida en el seno del Consejo durante el ejercicio 2017 ha sido la indicada en el apartado anterior. Atendiendo a la naturaleza de la misma no se dieron las condiciones para buscar otros candidatos, en concreto mujeres, para cubrir la vacante por coortación.

Nota aclaratoria al Apartado C.1.11

Además de los cargos indicados en dicho Apartado, el representante persona fisica de Lacanuda Consell, S.L., Don Carlos Halpern Serra, ejerce de consejero en Atradius Crédito y Caución, S.A. de Seguros y Reaseguros.

Nota aclaratoria al Apartado C.1.15

Se hace constar que el importe indicado en dicho Apartado en concepto de derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones, corresponde a la aportación del realizada durante el ejercicio por la Sociedad. El importe de los fondos acumulados al cierre del ejercicio es de 4.100 miles de euros.

Igualmente, cabe indicar que del importe incluido 98 miles de euros corresponden a retribución variable a largo plazo que no ha sido efectivamente liquidada, sino que se encuentra diferida y su percepción está condicionada en los términos de la Política de Remuneraciones de la Sociedad, publicada en la página web corporativa.

Asimismo, la diferencia entre la cifra de la remuneración del Consejo de Administración declarada en el informe anual sobre remuneraciones y la incluida en el presente Informe se debe a que el primero, en su resumen (Apartado D) no incluye las primas de los seguros de vida abonadas por la Sociedad que si están incluidas en este apartado y, por el contrario, incluye la compensación de dos tercios del variable base devengado por aplicación del segundo año del periodo transitorio establecido en el sistema de retribución variable previsto en la Política de Remuneraciones.

Nota Apartado C.1.1

Cabe indicar que del importe incluido 237 miles de euros corresponden a retribución variable a largo plazo que no ha sido efectivamente liquidada, sino que se encuentra diferida y su percepción está condicionada en los términos de la Política de Remuneraciones de la Sociedad, publicada en la página web corporativa y, por el contrario, incluye la compensación de dos tercios del variable base devengado por aplicación del segundo año del periodo transitorio establecido en el sistema de retribución variable previsto en la Política de Remuneraciones por importe de 158 miles de euros.

Nota aclaratoria al Apartado C.1.17

Además de los cargos indicados en dicho Apartado, los representantes personas físicas de Ensivest Bros 2014, S.L. y Lacanuda Consell, S.L. Don Jorge Enrich Serra y Don Carlos Halpern Serra, respectivamente, ejercen de consejeros en el Consejo de Co Sociedad de Gestión y Participación, S.A. y Don Hugo Serra Calderón (i) ejerce el cargo de representante persona física de Newsercal, S.L. en los Consejos de las siguientes entidades: Corporación Catalana Occidente, S.A., La Previsión 96, S.A. e INOC,





S.A. y (ii) ejerce el cargo de representante persona física de Co Sociedad de Gestión y Participación, S.A. como administrador único de Aoroa 3a Real Estate. S.L.

Nota aclaratoria al Apartado C.1.36

Si bien la Sociedad no cambió de auditor externo en el ejercicio 2017, en la fecha de este informe, a propuesta formal del Comité de Auditoria de la Sociedad, el Consejo ha propuesto a la Junta General de Accionistas el nombramiento de un nuevo auditor externo de la Sociedad y su Grupo Consolidado para los próximos tres ejercicios (esto es, 2018, 2019 y 2020).

Nota aclaratoria al Apartado C.2.1

Don Francisco José Arregui Laborda, Consejero Secretario de la Sociedad, actúa como Secretario no miembro del Comité de Auditoria y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Nota aclaratoria al Apartado D.3 y D.5

De conformidad con lo establecido en la Orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre, se hace constar que, al margen de las remuneraciones percibidas por los Consejeros reflejadas en el Apartado C. 1.15 y los dividendos percibidos, en su caso, por los Consejeros y miembros de la Alta Dirección en su condición de accionistas, no se han producido en el ejercicio operaciones vinculadas efectuadas con administradores, directivos o asimilados a estos efectos, o con sus personas vinculadas, excepto aquellas que perteneciendo al tráfico ordinario de la compañía, se han efectuado en condiciones estándar para los clientes y son de escasa relevancia (entendiendo por tales aquellas cuya información no sea necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la entidad), o están ya descritas en el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Sin perjuicio de lo anterior, los consejeros, sus representantes persona física, en su caso, y los miembros de la Alta Dirección han percibido de forma agregada 2.574 miles de euros como dividendos de la Sociedad durante el ejercicio 2017.

Nota aclaratoria al Apartado G. Recomendación 13.

La dimensión del Consejo de Administración de la Sociedad atiende a las concretas características y necesidades del grupo de sociedades del que es matriz la Sociedad. Asimismo, la mencionada dimensión del Consejo favorece la riqueza de puntos de vista y no provoca, en modo alguno, la pérdida de capacidad de deliberación del órgano de administración, la cohesión del mismo o la inhibición de los Consejeros.

Nota aclaratoria al Apartado G. Recomendación 34

En la Sociedad existe la figura del consejero coordinador. No obstante, no se le atribuye la facultad de coordinar el plan de sucesión del presidente (dicha facultad está atribuida a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de conformidad con el artículo 16.5 f del Reglamento del Consejo de Administración).

Nota aclaratoria al Apartado G. Recomendación 54

Al cierre del ejercicio 2017 la Sociedad no contaba con una Política escrita en los términos indicados en la Recomendación, si bien la mayor parte de los principios indicados estaban cubiertos en el Código Ético y sus protocolos de desarrollo. No obstante, el Consejo de Administración de 22 de febrero de 2018 ha aprobado una Política de Responsabilidad Corporativa que incluye, entre otros, los principios previstos en la Recomendación. Dicha Política será accesible a través de la página web corporativa.

Nota respecto al Apartado H.3

El Consejo de Administración acordó en su reunión del 28 de octubre de 2016 que la Sociedad en su condición de entidad dominante de un grupo de sociedades en el sentido del artículo 42 del Código de Comercio, se adhiriera al Código de Buenas Prácticas Tributarias y al anexo al mismo, aprobados, respectivamente, el 23 de julio de 2010 y el 3 de noviembre de 2015.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 22/02/2018.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

| Si | No | X |
|----|----|---|
| 51 | No | l |







Las Cuentas Anuales individuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo, memoria e informe anual de gobierno corporativo) de GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A., correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2017, formulados por el Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el día de hoy, constan extendidos en los folios del Timbre, clase 8ª, serie ON, números 0065756 al 0065808, aprobados en la citada reunión del Consejo de Administración, documentos que fueron firmados por todos los Consejeros en el folio del Timbre, clase 8ª, serie ON, número 0065809.

() 24

Sant Cugat del Vallés, a 22 de febrero de 2018.

D. José Mª Ferra Earré

Gestión de Activos y Valores, S.L. D. Javier Juncadella Salisachs

Ensivest Bros 2014, S.L. D. Jorge Enrich Serra

D. Juan Ignacio Guerrero Gilabert

D. Hugo Serra Calderón

Cotyp, S.L.

D. Alberto Thiebaut Estrada

Ju<del>sal,</del> S.L. D. José Mª Juncadella Sala

D. Francisco J. Pérez Farguell

D. José Ignacio Alvarez Juste

D. Francisco José Arregui Laborda

D. Jorge Enrich Izard

D. Federico Halpern Blasco

Da. Ma Assumpta Soler Serra

Inversiones Giró Godó, S.L.

D. Enrique Gíró Godó

Lacanuda Consell, S.L. D. Carlos Halpern Serra

Villasa, S.L.

D. Fernando Villavecchia Obregón